

MOSONMAGYARÓVÁR VÁROS ÖNKORMÁNYZAT
GAZDASÁGI PROGRAMJA
2025-2029.



Tartalom

I. Bevezető	5
A Gazdasági Program megvalósítását elősegítő alapelvek, eszközök, lehetőségek	8
II. Megvalósíthatóságot megalapozó feltételrendszer	8
Előzmények – A Gazdasági Program megvalósulása 2020-2024.	8
Az önkormányzati szféra versenyképességének megőrzése	12
Rendelkezésre álló források alakulása	12
Állami támogatások alakulása	15
Bérfelzárkóztatás, juttatások, munkavégzés feltételei.....	16
Adópolitikai célkitűzések	17
III. Az Önkormányzat szerepvállalása a gazdasági környezet fejlesztésében.....	22
3.1. Az önkormányzat településfejlesztéssel, településrendezéssel és értékvédelemmel kapcsolatos feladatai	22
1. Településterv - Településfejlesztési terv	22
2. Településterv - Helyi építési szabályzat.....	22
3. Településrendezési sajátos jogintézmények	22
4. Értékvédelem.....	22
3.2. Stratégiai fejlesztések településrendezési vonatkozásai.....	23
3.3. Közlekedésfejlesztés alapelvei	26
3.2. Az Önkormányzat által saját forrásból megvalósítandó fejlesztések:	30
Utak-, járdák-, hidak-, csomópontokra és parkolókra vonatkozó fejlesztések	30
Városi közvilágítás	35
Lakás és ingatlanvagyon állagmegóvása, fejlesztése (Movinnov).....	36
Épületrekonstrukciós program	36
Szakemberlakás program	37
Intézmény felújítások.....	38
Zöldprogrammal kapcsolatos feladatok (környezetvédelem, zöldfelületek, játszóterek)	42
Településfejlesztés, stratégia, programterv	49
Projektek a 2024-2029. évekre.....	50
Kulturális szolgáltatások bővítés, sportfejlesztési lehetőségek	53
3.3. Köznevelési intézmények és MEBI.....	56
2020-2025 Gazdasági Program áttekintése a program megvalósulása szempontjából.....	56
Tervek a köznevelésben és a bölcsődei ellátásban.....	56
Visszatekintés	56
Tervek az egészségügyi ellátásban	57
3.4. A szociális ellátórendszer fenntartása, bővítési lehetőségek.....	58

Önkormányzat kötelező feladatellátáshoz tartozó szolgáltatások teljesítése.....	58
Átgondolandó javaslatok a fejlesztések megvalósításához:	59
3.5. Az Önkormányzat projektjei és részvétele a térségi társulások fejlesztési projektjeiben	60
Mosonmagyaróvár Térségi Társulás	60
Mosonmagyaróvár Nagytérségi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás	61
3.6. Kulturális szolgáltatások	62
Hansági Múzeum	62
Futura Szolgáltató Központ.....	63
3.7. A civil szervezetek támogatási rendszere	65
Előzmények - Civil szervezetek támogatása	65
Civil szervezetek 2025-2029.....	66
IV. Az önkormányzati gazdasági társaságok fejlesztési tervei	70
1. Városüzemeltető és Fenntartó Kft.	70
Ügyvezető: Kosár Tibor	70
1.1. 2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról	70
1.2. Fejlesztési tervek 2025-2029.....	73
2. AQUA KFT.	80
1. Beszámoló a 2020-2024. ötéves fejlesztési tervben megvalósuló elképzelésekről	80
2. Műszaki területek	81
3. Gazdasági terület	85
3. Movinnov Kft.	90
Lakás- és helyiségkezelés:.....	90
Tervezett ingatlanfelújítási munkák:.....	91
Pályázatokban való részvétel.....	94
Ingatlanfejlesztési lehetőségek	94
Társasházépítés	94
Movinnov Kft. ellen indított per állása	94
4. Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.....	95
4.1. Áttekintő beszámoló a Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. 2019-2024. időszakban végrehajtott fejlesztéseiről.....	95
4.2. A Szociális Foglalkoztató 2025-2029. évi fejlesztési tervei	97
5. Flesch Nonprofit Kft.....	103
1. Kulturális és szabadidős infrastrukturális fejlesztések városrészi akcióterületenként:	104
2. Kulturális szolgáltatások.....	108
3. Kommunikációs fejlesztések:	111

4. Vállalkozás fejlesztés	112
--	------------

I. Bevezető

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján a képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban rögzíti, mely megbízatásának időtartamára (vagy azt meghaladó időszakra) szól és helyi szinten határozza meg mindazokat a célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági programot a Képviselő-testület az alakuló ülését követően hat hónapon belül fogadja el.¹

A Képviselő-testület 2025-2029-ig terjedő gazdasági programjának előkészítését, az itt jelentkező programok megvalósítását nagyban befolyásolja a 2020-2025. évek gazdasági programjában szereplő és e ciklusra áthúzódó beruházások megvalósítása.

Ezzel együtt a 2024. októberében hivatalba lépett városvezetés és kormányzó frakciója a városra, mint szerves és komplex egységre tekint. Meggyőződése, hogy a helyi közhatalom elsődleges feladata az itt élők (városlakók, város használók) igényeinek felmérése, érzékelése és ezen igények a lehetőségek és körülmények szerinti optimális kiszolgálása, sőt kibontakoztatása és kiteljesítése. Ebben az összefüggés rendszerben minden program, terv, közösségi projekt és intézmény a fenti alapvetésnek rendelődik alá.

Így Mosonmagyaróvár 2025-2029. közötti gazdasági programjának is az itt élők és az általuk őrzött, illetve létrehozott természeti és teremtett értékek védelmét, biztonságát, a városlakók életminőségének, komfort érzetének javítását kell szolgálnia. Alapvető cél a gazdasági, társadalmi stabilitás megőrzése, a ma Mosonmagyaróváron élő eltérő gyökérzetű, kultúrájú, sőt nyelvű város használók együttélésének elősegítése.

Meggyőződésünk, hogy a helyi közösség élmény alapú belső kohéziójának növelése, az identitás és lokálpatriotizmus, közösségi felelősség tudat és szolidaritás erősítése mind olyan belső erőforrás, amely sikeresebbé és válság állóbbá tesz egy városi közösséget mentális, kulturális és gazdasági téren egyaránt.

¹ Alakuló ülés időpontja: 2024. október 9.

Jövőkép és alapvetések

1. Minden mosonmagyaróvárit megillet az egészséges élet- és munkakörnyezet. Ezért minden közösségi és gazdasági fejlesztésnek a társadalmi és természeti egyensúly megőrzését, sőt megerősítését kell szolgálnia. Tekintettel az egyre markánsabban kibontakozó globális klímaválságra. Ezért lokális gazdasági és közösségi cél is a felszín alatt és feletti vizek, a termőföld és a légkör védelme.

2. A város gyarapodásának, boldogulásának egyik alapfeltétele adó bevételein keresztül a helyi gazdaság épségének, sőt erősödésének elősegítése. A jól szegmentált gazdasági szerkezet, a helyi vállalkozások ereje a piaci kitettség miatt csak közvetve függ az önkormányzat tevékenységétől. Ám ennek bővüléséhez, modernizációjához a város minden információt, szakmai tudást, rugalmas ügyintézés, vállalkozásbarát hivatali környezetet, megfontolt adó politikát fel tud ajánlani.

Alapvető elvárás minden gazdasági szereplő részéről a helyi támogató hozzáállás, a szakképzett munkaerő biztosítása, az infrastrukturális, infokommunikációs peremfeltételek megléte.

3. A városi tulajdonban álló cégek elsődleges feladata Mosonmagyaróvár város használói elvárásainak kielégítése. A közösségi komfort minden elemét (villany, víz, távhő, lakhatás, közlekedés, szemétszállítás, kulturális javak fogyasztása) e cégeken keresztül tudjuk biztosítani. Természetesen nem mondunk le a vállalkozások jövedelemtermelő képességének kihasználásáról sem. Ez minden városi cég, de különösen a VÜF Kft. és a Movinnov Kft. esetében prioritás.

4. Mosonmagyaróvárnak – noha földrajzi értelemben nem része a Szigetköznek - történelmi szerepénél fogva is kiemelt felelőssége és feladata e különleges kistérség felkarolása. Térségi szerepe mind járási székhelyként, mind pedig a natúrpark és Insula Magna projekteken is túlmutató, most megalakult Szigetköz Térségfejlesztési Tanácson keresztül is dominánsan meg kell mutatkoznia.

5. Mosonmagyaróvár középvárosi státusza számos „félmegoldást” szül, okoz, illetve eredményez. Ezzel együtt történelmi múltja, népessége (valós lakosság száma megállapítandó), gazdasági ereje alapján a megyei jogú városi cím elérése is céljá válhat e ciklus során.

6. Mosonmagyaróvár határváros is, az Aranyháromszög”- beli fekvése okán nem mondhat le a Győr és Pozsony (esetleg Bécs, de még inkább Burgenland) kínálta partnerségi lehetőségekről. Ezek kiszélesítése is elvárás. (Amennyiben az EU integráció nem lassul le, s a szomszédsági politikában nem a bezárkózás lesz a prioritás).

E széleskörű terv nagyszabású fejlesztéseket vár el helyi szinten, de ugyanakkor a központi döntések csakis az állami szerepvállalás erősítése, támogatása mellett valósítható meg. Az Önkormányzat partnerként tekint mindezen célok érdekében a térség országgyűlési képviselőjére, a vármegye önkormányzatára, a vármegye kormányhivatalára és Magyarország mindenkori kormányára is.

A program teljesítése alapvetően függ az Önkormányzat és intézményei, illetve az Önkormányzat gesztorsága alatt működő társulások likviditási helyzetétől, finansziális adottságaitól.

A tervek, fejlesztések a célok megvalósítása bár alapvetően a rendelkezésre álló forrásoktól függ, de bármely ötlet, lehetőség nem változhat teljesítéssé csapatmunka- támogató- építő ötletek, gondolatok nélkül. Ezért számítok a Képviselő-testület támogatására, együttműködésére, mely összefogás jelen helyzetben még inkább kiemelten fontos tényező.

Mosonmagyaróvár, 2025. március 11.

Szabó Miklós
polgármester sk.

A Gazdasági Program megvalósítását elősegítő alapelvek, eszközök, lehetőségek

A Gazdasági Program megvalósítását elősegítő legfontosabb alapelvek

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzat Képviselő-testülete és bizottságai, valamint a Polgármesteri Hivatal aktív és kezdeményező szerepvállalása nagymértékben szolgálja a kitűzött célok megvalósítását, melynek során előtérbe helyezendők a partnerség és a kapcsolattartás elvei.

A gazdasági program végrehajtása során prioritást kell biztosítani a kötelező feladatok ellátására, az önként vállalt feladatok ellátását a költségvetési, pénzügyi források lehetőségéhez kell igazítani.

Alapvető követelmény a pénzügyi-gazdasági fegyelem fenntartása mind a tervezés, mind a végrehajtás során.

A program megvalósítását a pályázati lehetőségek teljes körű feltárásával, lehetséges igénybevitelével kell elősegíteni.

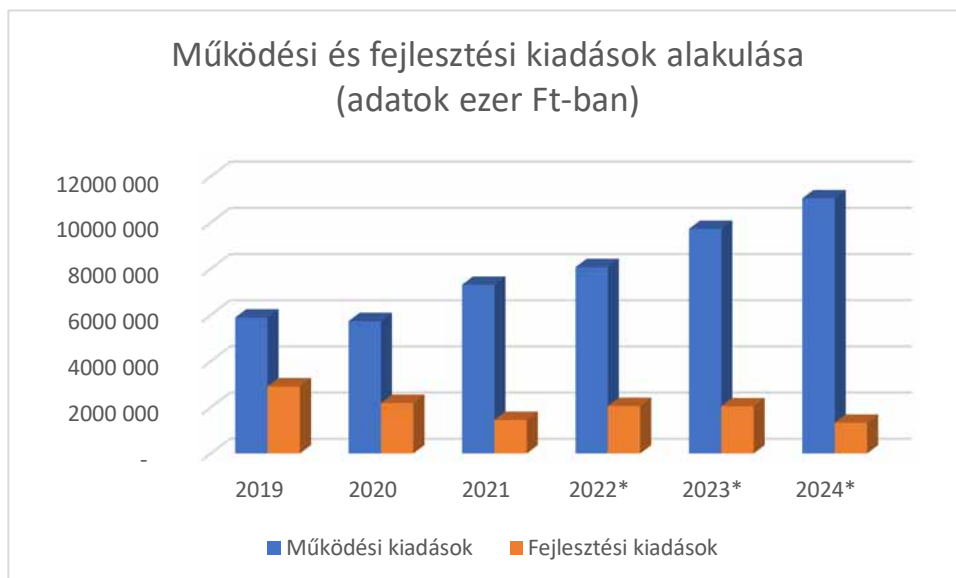
II. Megvalósíthatóságot megalapozó feltételrendszer

Előzmények – A Gazdasági Program megvalósulása 2020-2024.

Az önkormányzati szféra versenyképességének megőrzése

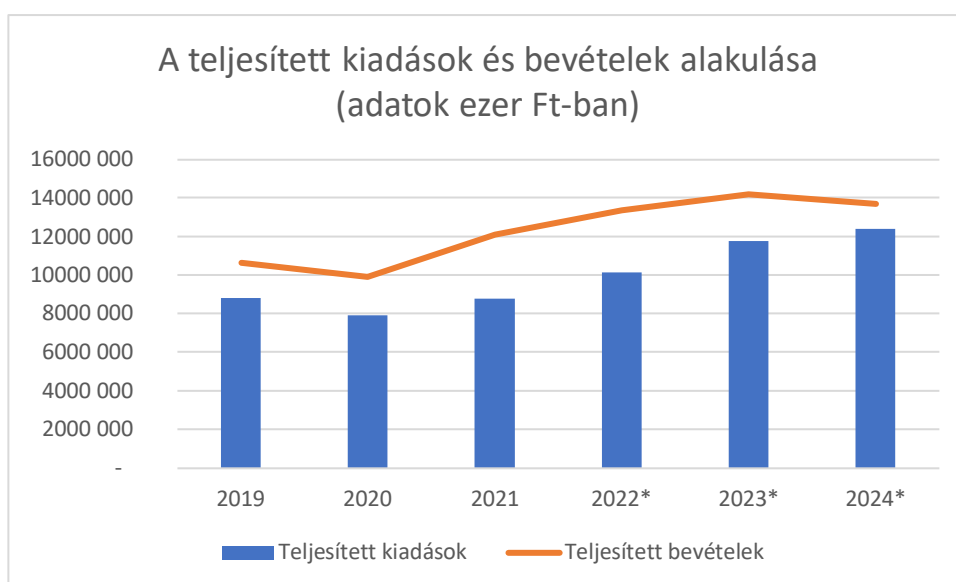
A teljesített kiadások és a bevételek alakulása (adatok ezer Ft-ban)

	2019	2020	2021	2022*	2023*	2024*
Működési kiadások	5 883 123	5 727 998	7 303 840	8 063 451	9 721 081	11 045 288
Fejlesztési kiadások	2 902 631	2 183 692	1 449 621	2 054 687	2 041 214	1 328 507
Teljesített kiadások	8 785 754	7 911 690	8 753 461	10 118 138	11 762 295	12 373 795
Teljesített bevételek	10 623 925	9 919 143	12 086 421	13 346 267	14 177 522	13 667 093



*betételhelyezések és megszüntetések halmozott forgalma nélkül

A táblázatból és a grafikonból is jól látható, hogy a működési kiadások az első két évben nagyjából egy szinten vannak, majd ezt követően egyenletes növekedés figyelhető meg az egyes éveket tekintve. A növekedés legfőbb indoka egyrészt a bérintézkedések megvalósításában rejlik, emellett nem elhanyagolható a dologi kiadások nagymértékű emelkedése sem az infláció, valamint a növekvő energiaárak hatására. A teljesített bevételek biztos forrást jelentettek a kiadásaink fedezetére.



1. Versenyképesség fenntartását, biztosítását megalapozó források

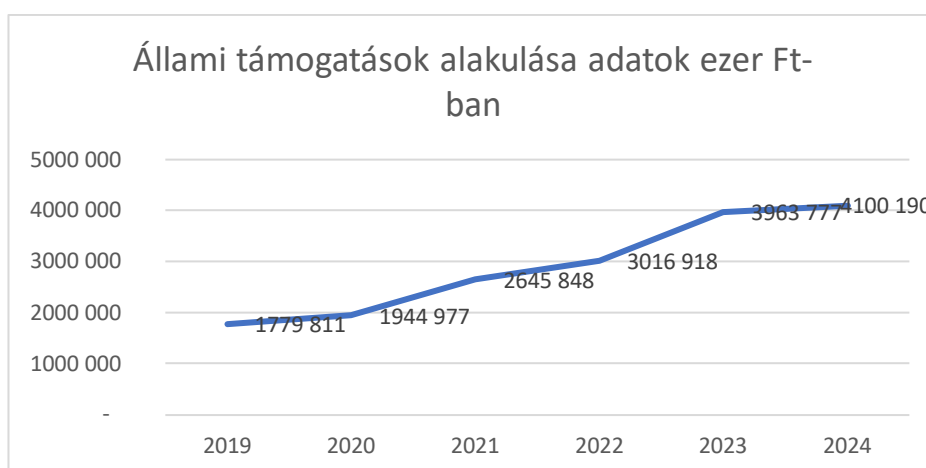
1/2 Maradványforrás alakulása

	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
Maradvány	1 838 171	2 007 453	3 332 960	1 728 129	915 227	1 093 298
Fel nem használt céltartalék	184 755	1 219 517	1 128 145	1 338 042	645 504	676 413
Államkötvény állománya	999 520	999 520	999 520	248 900	248 900	-
Államkötvény kamata	34 875	37 875	42 375	47 724	6 223	6 223
Betétlekötés év végi egyenlege	-	-	-	1 500 000	3 000 000	3 200 000
Betétlekötések realizált kamata	-	-	-	66 252	356 639	253 392

A takarékos és átgondolt gazdálkodás eredményeképpen minden évben jelentős maradványforrással rendelkezett az önkormányzat. A szabad pénzeszközöket kezdetben államkötvénybe fektettük, majd a jegybanki alapkamat növekedésével párhuzamosan likvidebb befektetési forrásra tértünk át, mely 28-32 napos lekötött betételhelyezéseket jelentett, mellyel egyidejűleg egy kisebb nagyságú államkötvény állomány is megmaradt. Az utolsó államkötvényünk 2024. őszén járt le.

1/3 Állami támogatások alakulása

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Állami támogatás	1 779 811	1 944 977	2 645 848	3 016 918	3 963 777	4 100 190



Az önkormányzatok központi finanszírozása a feladatellátáshoz kapcsolódó, feladatalapú támogatási rendszerben történik. A támogatások folyamatosan növekvő tendenciát mutatnak, a nagyságuk az egyes években a teljesített bevételek 17-30 %-át teszi ki.

2. Az Önkormányzat versenyképességének biztosításához szükséges intézkedések

2/1. Bérfejlesztési intézkedések, megfelelő munkakörülmények biztosítása

Bérfelzárkóztatás

Polgármesteri Hivatal és Önkormányzati Rendészet

A tárgyévi köztisztviselői illetményalap összegét a Kormány a mindenkorai költségvetési törvényben rögzíti. Ez az összeg 2008. év óta a mai napig 38.650 forint. 2017-ben nyílt először lehetőség - a jogszabály kedvező változása eredményeként – a központi költségvetésben meghatározott illetményalap helyi önkormányzati döntés alapján történő emelésére. A Gazdasági Program időszakában ez a bérpolitika továbbiakban is folytatódott, a pandémia és az energiaválság okozta krízis ellenére is. Az illetményalap emelésének mértékét a garantált illetmény központi emelésének mértéke határozta meg elsősorban. Ennek a folyamatnak az eredményeként a köztisztviselői illetményalap 2024. július 1-jei hatállyal 99.050 forintra emelkedett. Kedvezően alakult a béren kívüli juttatások keretén belül a cafetéria adható összege is, mely az illetményalap emelkedésével arányosan szintén emelkedett, jelenleg nettó 400.000 Ft/fő/év összegű.

Köznevelési intézmények és MEBI

Az Önkormányzat fenntartásában működő köznevelési intézmények - azaz az óvodák - tekintetében a Gazdasági Program időszakában a fenntartó évente biztosította a garantált illetmény emelkedésének mértékével azonos százalékban az intézményi bérek emelését. Ez megváltozott a 2024. január 1-jén hatályba lépett kormányzati intézkedés következtében és a pedagógus munkakörben foglalkoztatott pedagógusok 32,2%-os központi béremelésben részesültek. Ez a béremelés érintette a bölcsődei felsőfokú kisgyermeknevelő végzettséggel rendelkező dolgozókat is a pedagógusok új életpályájáról szóló törvény alapján. A kormányzati intézkedés 2025. januárjától további átlagos 21,2%-os béremelést irányzott elő ugyanebben a körben. A nevelés-oktatást segítő munkakörben foglalkoztatott dolgozók a fenntartó által meghatározott évenkénti bérfejlesztésben részesültek.

2/2. Önkormányzat adóssághelyzetének alakulása

A Gazdasági Program időszakában az Önkormányzat két hitel/kölcsönszerződést írt alá az alábbiak szerint:

- a) Az Önkormányzat 2014. december 12-én beruházási hitelszerződést írt alá a Duna Takarékszövetkezet Zrt-vel, mely alapján utak-, járdák-, gyalogátkelőhelyek építésére és

felújítására 260 millió Ft hitel került lehívásra 2015-ben. A futamidő 10 év, a kamatfizetési kötelezettség 3 havi BUBOR+1,5%.

- b) Az 1948/2017. (XII.12.) Korm. határozat alapján, kölcsönszerződés került megkötésre az OTP Bank Nyrt-vel naperőmű park létesítéséhez. A megkötött szerződés alapján 162 millió Ft hitelkeret állt rendelkezésünkre, melyből 136.764.672 Ft került lehívásra a teljesítési számláknak megfelelően. A futamidő 10 év, a kamatfizetési kötelezettség 3 havi BUBOR+1,238%.

A szerződések teljes futamideje alatt az önkormányzat a tőke- és kamatfizetési kötelezettségének folyamatosan, határidőben eleget tett.

Időközben az önkormányzat anyagi helyzete lehetővé tette, hogy a 2023. évi költségvetésben a Képviselő-testület rendelkezzen a két szerződés végtörlesztéséről, mely alapján 2023. február 20-án a szerződések végtörlesztése meg is történt, így ettől az időponttól kezdve nem rendelkezünk adósságállománnyal.

Az önkormányzati szféra versenyképességének megőrzése

A Gazdasági Programban foglalt szükséges intézkedések megtételét, feladatok megvalósítását egyrészt az Önkormányzat előző éves körütekintő gazdálkodása révén rendelkezésre álló pénzeszközök biztosítják, de alapvetően befolyásolni fogja a jövőben alakuló források rendszere. Meghatározó tényező lesz az elkövetkező években továbbra is a helyi adóbevételek alakulása, az állami támogatás változása, illetve a rendelkezésre álló maradványforrás illetve a lekötött betétek állományának alakulása.

Rendelkezésre álló források alakulása

Az Önkormányzat kiemelkedő nagyságú és stabil anyagi forrásokkal rendelkezik folyamatos működésének finanszírozásához, a folyamatban lévő és a tervezett fejlesztések kiadásainak biztosításához. A rendelkezésre álló források felhasználásánál kiemelkedő fontosságú, hogy az Önkormányzat folyamatosan figyelemmel kísérje az ellátott feladatok finanszírozási lehetőségeit, melyek alapján az optimális finanszírozási szerkezet biztosíthatja a feladat ellátáshoz szükséges forrásokat. Ezen keretek között ellátott feladatok, az ellátás intézményrendszere, a kapcsolódó létszámkeretek folyamatos figyelemmel kísérése szükséges ahhoz, hogy ezek mennyire biztosítják a feladatellátás minőségének és mennyiségének

megfelelő szinten tartását, alkalmasint annak növelését a folyamatosan változó gazdasági környezetnek való megfelelés érdekében.

Biztos pénzügyi alapokon kell nyugodnia mindazon döntéseknek, melyek eredményeként az Önkormányzat kötelezően előírt és önként vállalt feladatainak forrásai, a napi működésének és rövid, közép- illetve hosszú távú finanszírozási alapjai megteremtik a kiegyensúlyozott, takarékos és hatékony gazdálkodás kereteit. Az Önkormányzat pénzügyi helyzete már a korábbi gazdasági program időszaka alatt folyamatos stabilitást mutatott, melynek fenntartása a jelenlegi gazdasági program időszaka alatt is alapvető követelmény.

Az Önkormányzat nem rendelkezik sem működési, sem fejlesztési célú hitellel. Éven belüli folyószámla hitelkeret áll rendelkezésünkre, mely biztonsági célt szolgál. Tényleges folyószámla hitelkeret igénybevitelre az előző gazdasági program időszakában nem került sor.

A jelenlegi gazdasági program időszakában a rendelkezésre álló pénzügyi források felhasználásakor a következő prioritásokat kell érvényesíteni:

- a fejlesztések finanszírozásánál a folyamatban lévő fejlesztések minél gyorsabb lezárására kell törekedni,
- a gazdasági program időszakában induló fejlesztések esetén a pályázati források felkutatásával és elnyerésével az Önkormányzat fejlesztésekre szánt saját forrásainak hatékonyabb felhasználását kell előtérbe helyezni,
- az Önkormányzat feladat ellátására, működtetésére fordított kiadások hozzá kell, hogy járuljanak az ellátott feladatok egyre magasabb szintű, az ellátottak és igénybevevők, a város lakossága komfort érzetének és megelégedettségének folyamatos javításához.

A *maradvány* forrás az adott költségvetési évben keletkezett bevételek és realizálódott kiadások tényleges különbsége, mely forrás az Önkormányzat bankszámláin rendelkezésre áll.



A maradványforrás csökkenésének magyarázata a lekötött bankbetétek állományában keresendő, mely összeg nem része a maradványnak.

Az önkormányzat a szabad pénzeszközeit 2022. áprilisától kezdve folyamatosan, 28-33 napos lekötési periódusokkal egyedi *lekötött bankbetétben* tartja. Az első alkalommal 500 millió Ft került elhelyezésre, mely 2022. december 31-ig 1,5 milliárd Ft-ra növekedett. 2023. december 31-ére a betétállomány megduplázásra került, így már 3 milliárd Ft-os betéttel rendelkezett az önkormányzat. 2024. év végére ez a lekötött állomány 3,2 milliárd Ft-ra emelkedett.



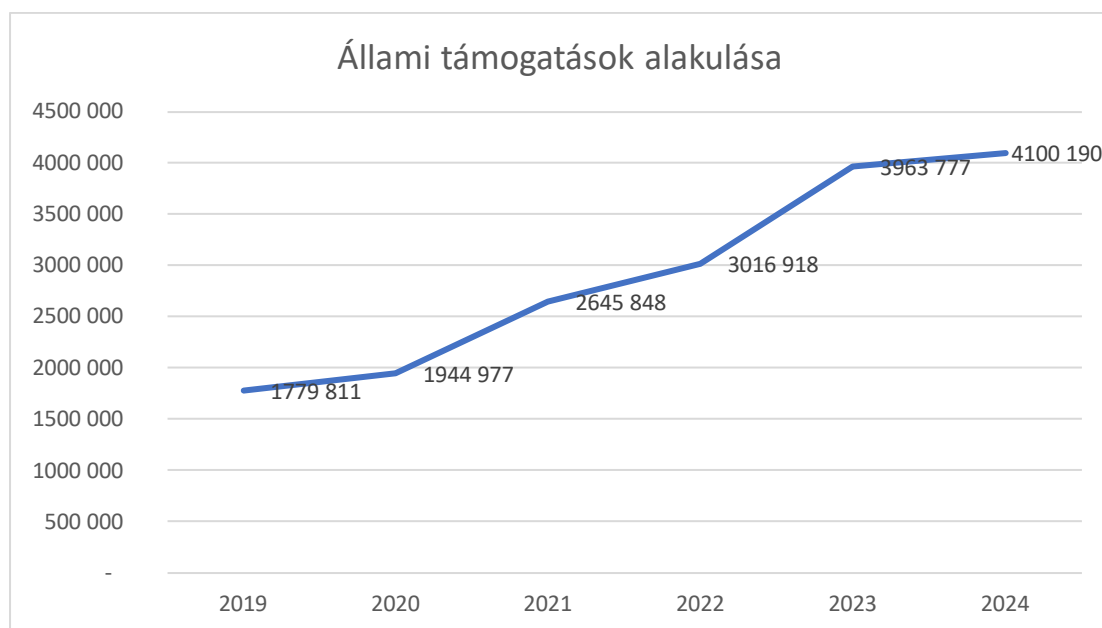
Állami támogatások alakulása

A helyi önkormányzatok bevételi forrásszerkezetében jelentős szerepet töltenek be az állami támogatások, amelyek ugyanakkor a forrásszerkezet legkevésbé autonóm elemét jelentik. E bevételi kört – az eltérő elosztási mechanizmus miatt – gyakran további csoportokra osztják a normatív hozzájárulások és a nem normatív alapon odaítélt támogatások csoportjára.

Az önkormányzati intézmények működtetését és a helyben rendelkezésre álló források egyéb célokra való felhasználásának lehetőségét – pl. fejlesztések, civil élet támogatása, rendezvények szervezése – alapvetően meghatározza az állami támogatások szintjének jövőbeli alakulása.

Az önkormányzatok központi finanszírozása 2025-ben is az önkormányzati feladatellátáshoz kapcsolódó, feladatalapú támogatási rendszerben történik. A törvényjavaslat 2. melléklete tartalmazza a helyi önkormányzatok működésének általános támogatását, a 3. melléklet pedig a helyi önkormányzatok kiegészítő támogatásának területeit, mértékét határozza meg.

Az állami támogatások várható aránya szempontjából növekvő tendencia figyelhető meg, ha a támogatások feltételrendszere nem változik jelentősen az elkövetkező évek vonatkozásában is hasonló mértékű központi támogatásra számítunk.



Bérfelzárkóztatás, juttatások, munkavégzés feltételei

Immár 9. évébe lépett az Önkormányzat bér felzárkóztatási programja, melynek keretein belül az önkormányzat és intézményei foglalkoztatottjai számára (ideértve Mosonmagyaróvár Térségi Társulás fenntartásában lévő intézmények foglalkoztatottjait is) biztosítunk béremelést olyan esetekben, amikor az adott foglalkoztatott bérét központi döntés alapján nem érinti változás. A kiindulási alap az adott munkavállaló tárgyévet megelőző év december 31-i bruttó bére, ehhez viszonyítva számítandó az önkormányzat saját forrásból elhatározott béremelése, mely 2025. január 1-jétől +10 %.

A törvény által meghatározott köztisztviselői illetményalap 2008. óta változatlan 38.650 Ft. Először 2017-ben nyílt lehetőség arra, hogy az önkormányzat helyi döntés alapján ezt megemelje, így 45.000 Ft-ban került megállapításra.

Az elmúlt 5 év alatt kilenc alkalommal állapított meg az önkormányzat béremelést a saját forrásai terhére:

Bérintézkedések	2019 év	2020 év	2021 év	2022 év	2023.01.01 - 2023.06.30	2023.07.01 - 2023.12.31	2024.01.01 - 2024.06.30	2024.07.01 - 2024.12.31	2025.01.01- től
köztisztviselői illetményalap	54 000 Ft	58 500 Ft	61 500 Ft	67 650 Ft	74 415 Ft	81 860 Ft	90 050 Ft	99 050 Ft	108 950 Ft
ügykezelők minimum bruttó havi illetménye, amennyiben a közszolgálatban eltöltött idő az öt évet meghaladja	206 300 Ft	222 800 Ft	241 500 Ft	273 000 Ft	311 220 Ft	342 300 Ft	376 500 Ft	414 200 Ft	455 600 Ft
köztisztviselői I. besorolás minimum bérszint	253 800 Ft	274 100 Ft	263 400 Ft	289 700 Ft	318 700 Ft	350 600 Ft	385 700 Ft	424 300 Ft	466 700 Ft
köztisztviselők II. besorolás minimum bérszint	232 200 Ft	250 800 Ft	287 800 Ft	316 600 Ft	347 600 Ft	382 400 Ft	420 600 Ft	462 700 Ft	509 000 Ft
központi döntéssel nem érintett dolgozók bérszínvonal emelésének mértéke	8%	8%	5%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

2025. január 1-jétől a köztisztviselői illetményalap 108.950 Ft, ezen kívül az egyes besorolásokhoz tartozó minimumszintek is meghatározásra kerültek.

A béren kívüli juttatások összegét a köztisztviselők esetében az adott évi költségvetési törvény tartalmazza és egyben korlátozza is évi nettó 400.000 Ft/fő/év összegben. A köznevelési foglalkoztatotti jogviszonyban álló pedagógusok esetében ez az összeg nettó 135.000 Ft/fő/év, nem pedagógusok, valamint közalkalmazottak és a munka törvénykönyve hatálya alá tartozó

munkavállalók esetén nettó 250.000 Ft/fő/év, mely mindenki számára SZÉP-kártya juttatás formájában vehető igénybe. A béren kívüli juttatások körébe tartozik a bankszámla hozzájárulás, mely egységesen minden foglalkoztatott számára bruttó 1.000 Ft/fő/hó összeget jelent. Emellett a személygépkocsival történő munkába-járás költségeinek finanszírozására 20 Ft/km költségtérítést fizetünk, valamint bérlethozzájárulást biztosítunk bejáró munkavállalóink számára.

Ahhoz, hogy az önkormányzati körön kívüli munkáltatók által évről-évre kínált béreket meg tudjuk közelíteni – ezáltal a dolgozóinkat meg tudjuk tartani - elengedhetetlen, hogy legalább az inflációkövető béremelést tudjunk biztosítani az elkövetkező gazdasági ciklusban.

Adópolitikai célkitűzések

Helyi adóbevételek

Az önkormányzat gazdasági programjának elsődleges célkitűzése, hogy meghatározza a legfőbb irányvonalakat a település fejlődése, pénzügyi biztonsága céljából. A gazdasági program ezáltal felvázolja mindazon feladatokat és a hosszú távú célkitűzéseket, melyek megvalósulásukkal a költségvetéssel összhangban, elősegítik a település gazdasági fejlődésének lehetőségét. A gazdasági program szükséges és elengedhetetlen része az adópolitika kialakítása, az adópolitikai célkitűzések kijelölése ezen belül a saját bevételek közép-távú tervezése.

A helyi adópolitika a helyi adórendszerrel kapcsolatos elvi döntések, gyakorlati eljárások, a helyi adórendszer és a hozzá kapcsolódó pénzügyi rendszerek összhangját szabályozó elvek összessége. Az adópolitikát meghatározó legfontosabb ismerv a település vagy közösség gazdaságpolitikájának iránya. A helyi adópolitika megalkotása során két fontos szempont érvényesül, az egyik az adórendszer jellege, a másik pedig az adórendszer egyénekre és vállalkozásokra kifejtett hatása. A helyi adópolitika alapvető célja, hogy a helyi adók az önkormányzat folyamatos, állandó, stabilan előre tervezhető, biztos bevételi forrását jelentsék, ugyanakkor az adózói kört illetően megfelelően méltányos, igazságos legyen. Fontos elvárás, hogy a szociális, városfejlesztési és gazdaságpolitikai szempontok szerinti kedvezményezettség biztosított legyen az egyes adónemek tekintetében. Az adópolitika kialakításánál a helyi

sajátosságokat, az adóalanyok teherbíró képességét és az önkormányzat gazdálkodási követelményét is figyelembe kell venni.

Az adórendszerrel szemben támasztott követelmények a helyi adóknál is kulcsszerepet kapnak, így fontos, hogy az igazságos, semleges, stabil és kiszámítható legyen. Érvényesüljön általa a hatékonysága, egyértelműsége, rugalmassága és az adó bevezetése, nyilvántartása legyen egyszerű, olcsó és minden adóalany számára könnyen elérhető, áttekinthető. A helyi adók megállapításánál lehetősége nyílik az önkormányzatnak, hogy figyelembe vegye a település földrajzi, demográfiai és gazdasági adottságait, valamint hogy a település a helyi társadalmi igényeknek megfelelően alakítsa ki adópolitikáját.

A gazdasági programra terjedő időszakban az adópolitika keretén belül az alábbi helyi önkormányzat saját bevételeit teremtő célok:

Adónem	2025	2026	2027	2028	2029
Építményadó	1 000 000	1 100 000	1 200 000	1 300 000	1 400 000
Idegenforgalmi adó	56 000	60 000	65 000	70 000	75 000
Iparüzési adó	5 100 000	5 300 000	5 500 000	5 700 000	5 900 000
Telekadó	60 000	55 000	50 000	50 000	40 000
Késedelmi pótlék	7 500	7 000	7 000	7 000	7 000
Bírság	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Talajterhelési díj	500	-	-	-	-
Összesen:	6 229 000	6 527 000	6 827 000	7 132 000	7 427 000

adatok ezer forintban

A fenti célkitűzések részletezése:

Mosonmagyaróvár Önkormányzata adóbevételeinek növekedése ez idáig biztosítva voltak, és évről évre egyre nagyobb mértékben járultak hozzá a város költségvetéséhez, igazodva ezzel a korábbi gazdasági programban meghatározott elvekhez. A koronavírus-járványnak és a hozzá kapcsolódó gazdaságvédelmi intézkedések következményeként ez a pozitív irány azonban megtorpanni látszott. 2020-évre ugyanis jelentős, 534 millió forintos bevételkiesés tapasztalható a 2019-es évhez képest, ugyanakkor a város gazdasági ereje nem torpant meg, sőt 2021-től ismét emelkedő tendenciát mutat, és 2024-ben rekord 6 MRD feletti adóbevételt produkált.

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzatának alapvető célkitűzése, hogy a város fejlődésében, fejlesztésében a törvény által ráruházott felelősséggel és a rendelkezésre álló lehetőségek hatékony kihasználásával, a város fejlődésében részt vevő gazdasági szereplőkkel – gazdasági társaságok, vállalatok, intézmények, civil szervezetek – partnerként együttműködjön, az innovációban részt vegyen. A Képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy az azt meghaladó időszakra meghatározott gazdasági programjának legjelentősebb célja, hogy az itt élő emberek jól érezzék magukat lakóhelyükön, életkörülményeik megfeleljenek az igényeiknek, ehhez elérhető közszolgáltatásokat, környezetet, infrastruktúrát várnak el. A gazdasági programban megfogalmazott célok eléréséhez saját forrásokra van szükség, melynek alapjait a helyi adórendszer megfelelő kialakítása támasztja alá. Ahhoz, hogy a város fejlődése mindig biztosított legyen, egyre nagyobb szerepet kell osztani az adóbevételek számára. Az egész világot érintő koronavírus-járvány, az önkormányzat helyi adóbevételét érintő gazdasági akcióvédelmi programok azonban megváltoztatták a város eddig stabilan növekvő adóbevételének tendenciáját.

Mosonmagyaróvár helyi adópolitikája számos tényezőtől függ, beleértve a gazdasági helyzetet, a helyi önkormányzat prioritásait, valamint a lakosság és a vállalkozások igényeit. A helyi adópolitikát jellemzően az alábbi elemek befolyásolják:

1. **Helyi adók típusai:** A városnak lehetősége van különböző helyi adók bevezetésére, mint például építményadó, telekadó, iparüzési adó, valamint a idegenforgalmi adó. Az adók mértéke és szabályozása a helyi önkormányzat hatáskörébe tartozik.
2. **Gazdasági fejlesztés:** Mosonmagyaróvár gazdasági fejlődésének elősegítése érdekében a helyi adópolitikának támogatnia kell a vállalkozásokat, például kedvezmények vagy adócsökkentések formájában. Ez hozzájárulhat a munkahelyteremtéshez és a helyi gazdaság élénkítéséhez.
3. **Szociális szempontok:** A helyi adók kialakításánál figyelembe kell venni a lakosság szociális helyzetét is. Az adóterhek igazságos elosztása segíthet abban, hogy a helyi közszolgáltatások fenntarthatóak legyenek, ugyanakkor ne terheljék meg túlzottan a lakosságot.
4. **Infrastrukturális fejlesztések:** A helyi adóbevételek egy része az infrastrukturális fejlesztésekre fordítható, mint például az utak karbantartása, közlekedési rendszerek fejlesztése, valamint közszolgáltatások javítása.

5. **Lakossági bevonás:** A helyi adópolitika kialakítása során fontos a lakosság véleményének figyelembe vétele. A nyilvános fórumok, konzultációk és felmérések segíthetnek a helyi közösség igényeinek megértésében.

A még 2020-ban meghirdetett veszélyhelyzet, továbbá annak meghosszabbítása, és a 2022. év elején kitört háború hatására az energiaárak többszöröződése történt meg nemcsak országos, hanem európai szinten is. Az energiaárak nagyfokú emelkedése a költségvetés újragondolását idézte elő, valamint ezzel egyidejűleg ajánlatossá vált Mosonmagyaróvár helyi adóztatásának felülvizsgálata, esetleges módosítások eszközzése. A Képviselő-testület szándéka egyértelműen az építményadó piaci változásokra alapozott emelését célozta meg, igazodva a törvényi maximumhoz, mely az építményadó tekintetében 2022. évben 2 084 Ft/m²-ben, 2023. évben pedig 2 190,9 Ft/m²-ben került megállapításra.

A Képviselő-testület elé terjesztett módosítás, az építményadóban történő változtatás alapvetően az eddig is adóztatott építmények adójának emelését hivatott szolgálni.

Ennek megfelelően az adóztatása 2023. január 1-jétől az alábbiak szerint módosult:

Az építményadó mértéke:

- a) garázs esetén: 1 000 Ft/m²/év,
- b) lakás esetén: 1 000 Ft/m²/év,
- c) ingatlan-nyilvántartási adatok alapján sport célú létesítmény, épület esetén: 50 Ft/m²/év,
- d) minden más adóköteles építmény esetén: 1 000 Ft/m²/év.

Az Önkormányzat a rendelet módosítását követően továbbra is figyelembe veszi azon lakások adómentességét, melyek olyan személyek tulajdonát képezik, akik egyáltalán nem, vagy csak nagyon nehezen tudják kigazdálkodni az őket megterhelő helyi adót. Ennek érdekében az építményadó mentességre vonatkozóan a szabályozás változatlan maradt.

A különleges gazdasági övezet jogintézményének megszüntetéséről rendelkező törvény 246. §-a alapján a megszünt különleges gazdasági övezet fekvése szerinti vármegyei önkormányzat az adóból származó, 2025. január 1. napjáig fel nem használt, őt megillető bevétele, valamint a 2025. január 1. napján hatályos támogatási jogviszony vagy elbírált pályázat fedezetül nem szolgáló bevétel a különleges gazdasági övezet fekvése szerinti település települési önkormányzatát illeti meg, amelyet a vármegye vármegyei önkormányzata 30 napon belül átadni köteles. 2025. január 1. napjától ezen, adóból származó bevétel terhére új támogatási jogviszony – a már elbíralt pályázat kivételével – nem létesíthető.

A költségvetési törvény rendelkezései, valamint a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény 51/T. §-a a különleges gazdasági övezetben keletkezett helyi adóztatási jogot – és ezzel együtt az itt keletkezett helyi adó bevételeket is - visszahelyezte az Önkormányzati adóhatósághoz. Ennek megfelelően vissza kerül adóztatásra Mosonmagyaróvár Város Önkormányzati Adóhatóságához 6 db építmény, 86 db telek és 8 db helyi iparüzési adóalany, melyek tovább növelik a város adóbevételeit.

Ezeket a szempontokat figyelembe véve Mosonmagyaróvár helyi adópolitikája dinamikusan alakítható a város fejlődése és a lakosság jóléte érdekében. A konkrét adómértékek és szabályozások a helyi önkormányzat döntéseitől függenek, és időről időre módosulhatnak a gazdasági és társadalmi környezet változásainak megfelelően.

Mosonmagyaróvár város jelenleg is érvényesülő adópolitikájának kialakításánál továbbra is a helyi sajátosságokat, az adóalanyok teherbíró képességét és az önkormányzat gazdálkodási követelményét vettük figyelembe. Törekedünk továbbra is, olyan helyi adórendszer kialakítására, mely megfelel a helyi gazdaságpolitika elvárásainak, a gazdasági szereplők teherbíró képességeinek és ez mellett hatékony eszköze az Önkormányzat saját forrásainak növelését megvalósító céloknak.

III. Az Önkormányzat szerepvállalása a gazdasági környezet fejlesztésében

3.1. Az önkormányzat településfejlesztéssel, településrendezéssel és értékvédelemmel kapcsolatos feladatai

1. Településterv - Településfejlesztési terv

2024. október 1., majd 2025. január 1. hatállyal valamennyi településrendezési, építési jogszabály megváltozott. Megváltoztak az alapfogalmak is. Az átfogó „Településterv” fogalomba a továbbiakban a Településfejlesztési terv és a Helyi építési szabályzat tartozik.

A településfejlesztési terv váltja fel a településfejlesztési koncepciót és Integrált Településfejlesztési Stratégiát (ITS). Az FVS, azaz a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a TOP Plusz Programterv nem része ennek. A településfejlesztési koncepciónk elviekben 2030-ig szól, az ITS részben már aktualitását veszítette, az abban foglaltak javarészt megvalósultak. Jogszabály szerint 2027. június 1-ig kell az új településfejlesztési tervet jóváhagyni.

2. Településterv - Helyi építési szabályzat

A korábbi településrendezési terv fogalomkörbe már csak a helyi építés szabályzat tartozik, a településszerkezeti terv megszűnik. A hatályos tervek még módosíthatók, de legkésőbb 2027. június 30-ig el kell készíteni az új helyi építési szabályzatot. Ez egyébként is aktuális, tekintettel arra, hogy a hatályos rendelet tíz éves, számtalan módosításon esett át. A rendeletet az új jogszabályok tartalmi követelményei alapján kell elkészíteni, a rendelet mellékletét képező szabályozási tervben új jelöléseket kell alkalmazni. Mindez jelentősen kihat a térinformatikai rendszerre is. A településképi rendelet tartalmát is át kell emelni az új helyi építési szabályzatba.

3. Településrendezési sajátos jogintézmények

A sajátos jogintézményeket – településképi bejelentési, véleményezési, kötelezési eljárások – a településképi rendelet szabályozza. A rendelet még módosítható, de 2027. június 30-ig az aktualizált tartalmát át kell vezetni a helyi építési szabályzatba. Járasszékhely városokban kötelező helyi építészeti tervtanácsot működtetni, ennek felállítása folyamatban van.

4. Értékvédelem

A helyi építészeti örökség védelme 2018-tól a településképi rendeletben szabályozott. A helyi védelem alapja a települési értékleltár, mely a védett épületek (200) és köztéri műalkotások (57) részletes adatlapját tartalmazza. Helyi védelem ez alapján rendelhető el. A jogszabályok

változása miatt a településképi rendeletet, benne a helyi védelem nyilvántartásával át kell emelni a helyi építési szabályzatba. A védelem újbóli elfogadásához műemléki szakértő hozzájárulása is szükséges. Ezt 2027. június 30-ig kell megoldani.

Az önkormányzat 1998 óta anyagilag támogatja a védett épületek felújítását. A pályázni jogosultak köre és a támogatási összeg folyamatosan növekszik. A kiemelt támogatással az önkormányzat nagyobb összeggel (10 Mft) és hosszabb távon tudja támogatni azon frekventált helyen fekvő épületek felújítását, melyek beruházási volumene a tulajdonosok erejét meghaladja.

Mosonmagyaróvár továbbra is világörökség várományos terület státuszban van. Ebbe az egykori római limes teljes magyarországi szakasza beletartozik. A feladat a város és a Szigetköz turisztikai potenciáljának integrálása a várható világörökség turizmus kiszolgálására alakuló szervezetbe.

3.2.Stratégiai fejlesztések településrendezési vonatkozásai

Magyaróvár belváros

Az átfogó fejlesztési célok (turisztikai vonzerő növelése, közlekedés racionalizálása, parkolási helyzet javítása, Magyar utca forgalommentesítése) továbbra is aktuálisak.

A Malom-ági Lajta menti sétány a Jókai utcától a malomig kiépült, ezt a másik irányba is folytatni kell a már önkormányzati tulajdona került parti sávon.

A Linhardt utca folytatásában tervezett hídhöz szükséges terület rendelkezésre áll. A híd építésével a Magyar utca forgalma csökkenthető, a Honvéd és a Tímár utca forgalma ezen keresztül kivezethető. A parkolás továbbra is neurálgikus pont. Megoldásként szóba kerülhet parkolólemez, de annak költsége nem megtérülő beruházás. A volt malom és sörgyár épületegyüttes felújítása, hasznosítása az állagromlás miatt egyre sürgősebb feladat. Ezek udvarán akár a belvárosi parkolóhelyzet is megoldható lenne a Malomszer felőli feltárással.

A körforgalmak kiépítése elsődlegesen az állami főutak kezelőjének feladata lenne, de ebben az önkormányzat is tud kezdeményező lenni. A Kapucinus utcánál, a Deák téren építendő körforgalom nagyban növelné a csomópontok áteresztő képességét. A Városkapu téren lámpás csomópont kiépítése jöhet csak szóba. Nehézséget jelent, hogy mindent a teherforgalomra kell méretezni, mivel nincs elkerülő alternatív út.

Moson történeti belváros

Moson belváros rehabilitációja (Kaiser telephely revitalizációja, Enge utca teljes kiépítése) jó ütemben halad, az Aranyosziget utca mentén új társasházak épülnek. Az Iskola utcai tömb továbbra is üres, ide a szociális ellátórendszer javítására, bővítésére szolgáló épületek kerülhetnek. A Mosonvár u. 5. alatti műemlék épület felújítása már az új tulajdonos feladata.

Hild tér rendezése

A tér rendezése évtizedes igény, de ennek előfeltétele a területek átadása a MÁV Zrt. részéről. A tárgyalások megkezdődtek a terület átadásról, illetve az autóbusz pályaudvar visszahelyezéséről is! Nem csak a közterületet kell megújítani, meg kell oldani a parkolást (P+R) is. Erre nagyobb területek állnak rendelkezésre.

A tehermentesítő út a nyomvonalának módosítását követően már nem érinteni a teret, így a jelenlegi közlekedési területek felszabadulhatnak. Itt kereskedelmi, gazdasági funkcióra alkalmas terület jelölhető ki.

Mosoni-Duna parti területek

Az Itató környéki terület feltárását (ezzel felértékelődését is) biztosító út nyomvonala rögzítve lett a szabályozási tervben. A Halászi úttól a Lajta hídig tartó, külön nyomvonalú út elsődleges célja a magyaróvári belváros tehermentesítése, a lakóparkok összekötése a Városközponttal, az 1.számú főúttal. A Halászi út - Erzsébet királyné út körforgalom tervei elkészültek, az ehhez szükséges kiegészítő területek felvásárlása megtörtént, a kivitelezés finanszírozója a terület fejlesztésében érdekelt cég. A Vízituristicai központ építése megkezdődött.

A Lajta torkolat rendezése árvízvédelmi okokból is szükséges, ez feltétele a part menti területek további hasznosításának.

Ipartelep

A volt határőr laktanya ingatlana és környezete üres, itt kb. 4,5 hektár terület áll rendelkezésre intézményi és lakó célú fejlesztésre. A védett épületek felújítása folyamatos. A Buda utca 1. átalakítása, felújítása megkezdődött, a szegregátum megszűnt. A közparkok átfogó felújítása továbbra is aktuális.

Városközpont

A Városközpont még üres területei mind beépültek. Ezek környezete is rendezett, az utak, parkolók, zöldparkok ki lettek alakítva. A parkolás továbbra is alapvető probléma. A korábban

készült tanulmányterv alapján további parkolók alakíthatók ki, de csak a meglévő zöldfelület rovására. A Móra lakótelep területén kiemelt feladat a csapadékvíz elvezetés megoldása.

Lakásépítés

Beépültek a Városház utolsó üres telkei, elindult a Kiserdő utca melletti területen 4-5 szintes társasházak építése. A Duna lakópark északi irányú, 32 hektáros területének fejlesztése is lezajlott. Az ingatlanok kialakítottak, a közműépítés folyik, családi házak már épülnek. Itt kb. 300 db telek kialakított, egy részén újabb társasházak is épülhetnek. Az Ipartelepen 4,5 hektár terület vár fejlesztésre.

További területek csak abban az esetben jelölhetők ki erre a célra, ha a meglévő lakóparkok betelnek. Erre távlati fejlesztési területek rendelkezésre állnak.

Az új lakásokra az igény töretlen, e ezek nagy része bérbeadásra kerül. Ezt a folyamatot a munkaerő bevándorlás generálja és hajtja fel az árakat már irreális szintre. A lakásépítés volumenét nem követi az oktatási, szociális ellátási rendszer fejlesztése. Kiemelt feladat, hogy a kiadott lakások után az építményadó befizetése megtörténjen ill. a betelepülők mihamarabb állandó bejelentett lakcímmel rendelkezzenek.

3.3.Közlekedésfejlesztés alapelvei

A város településrendezési tervei tartalmazzák a várost északról elkerülő körgyűrű nyomvonalát. Ennek alapvető célja a még mindig jelentős tranzitforgalom kivezetése a városból, a keleti szakaszon a szigetközi utak forgalmának összegyűjtése, a fejlesztési területek feltárása. A körgyűrű teljes megvalósítása mintegy 14 km út mellett két Mosoni-Duna híd, egy Lajta híd és két vasúti felüljáró építésével jár. Ez nyilván meghaladja a város erejét, tervszinten mégis meg kell tartani, megvalósítását állami források bevonásával kell megoldani.

2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról

Az előző időszakban megvalósult Mosonmagyaróvár déli tehermentesítő útja. Célja az 1. számú Budapest – Tatabánya – Győr – Hegyeshalom I. r. főútról a város déli területein áthaladó teherforgalom kivezetése a Kenyérgyári út meghosszabbításaként megvalósuló vasúti felüljárón keresztül.

Városi belső tehermentesítő út terve

Kiemelt feladatot jelent Mosonmagyaróvárt déli és nyugati irányból elkerülő, tehermentesítő út megvalósítása. Megvalósításának eredményeként a nehézgépjármű-forgalommal terhelt Mosoni és Magyaróvári belváros a lakosság számára élhetőbbé válik, ez generálhatja tovább a belváros turisztikai célú fejlesztését, a közlekedési rendszerének átalakítását.



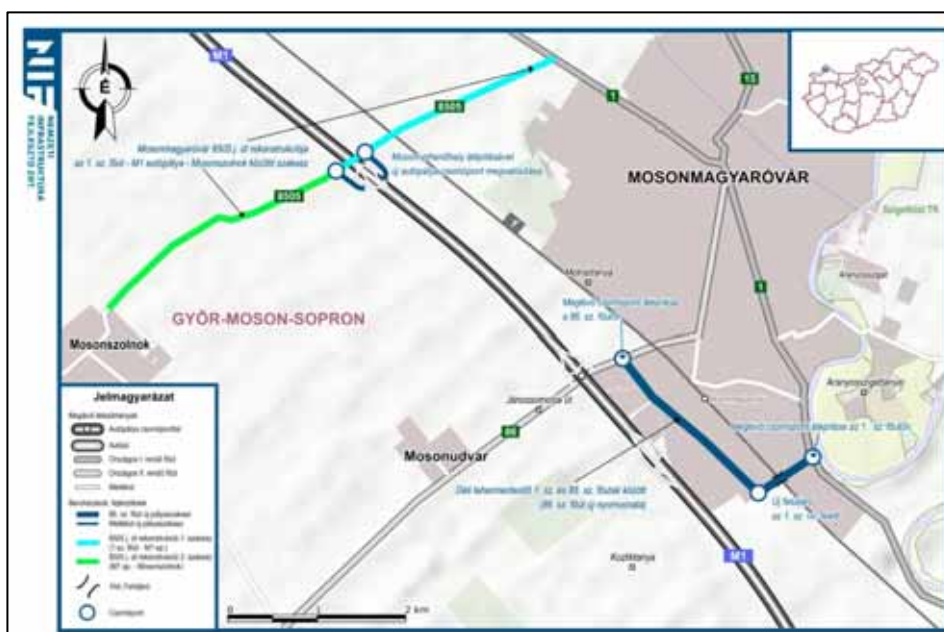
A város közlekedési hálózatának kritikus pontja a Deák tér és környezete. A Halászi út menti lakóparkok és a Szigetköz forgalma is ide koncentrálódik. A tehermentesítés feltétele alternatív nyomvonal biztosítása. Ennek nyomvonala aktualizálva lett a szabályozási tervben. Lényeg, hogy a Halászi úti körforgalomtól külön nyomvonalon legyen elérhető a Lajta híd és a Kiserdő út. Ez 1600 m új út építését jelenti. A Halászi út - Erzsébet királyné út csomópontjában a körforgalom a lakóparkok beruházójának költségviselése mellett épül.

Ezen a nyomvonalon a Városmegyei központ, az 1. számú főút elérése lényegesen gyorsabb. Az út emellett feltárja az Itató környéki fejlesztési területeket, felértékelve azokat. Tehermentesíti a Strand utcát is, hisz jelenleg a megközelítés csak azon keresztül megoldott. Emellett feltár olyan külterületi részeket is, melyek középtávú fejlesztési területek lehetnek. Az út nyomvonalának kétharmada meglévő önkormányzati terület, a külterületi szántó ingatlanokat kell kisajátítani.

A tehermentesítő út tervezett nyomvonalának északi szakasza

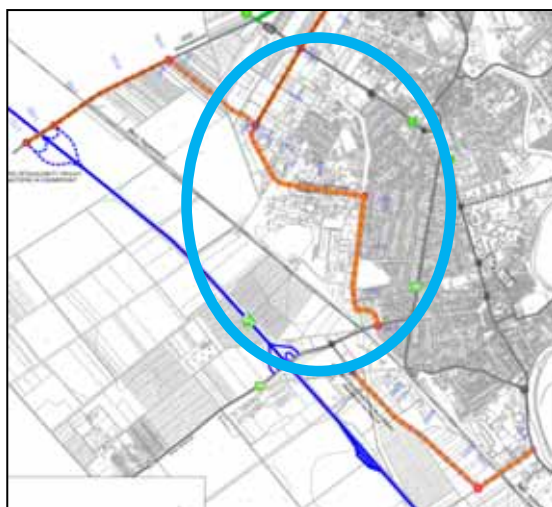
A NIF Zrt. tervei alapján indult nagyobb léptékű közlekedés hálózat fejlesztés. Ennek elsődleges célja a teherforgalom lakott területeket elkerülő elvezetése, illetve az érintett gazdasági területek feltárása.

Ennek első üteme, a 86. számú főút új nyomvonala az Ipari parkon keresztül már elkészült. Ehhez vasúti felüljárót, három körforgalmi csomópont és közel 3 km új utat kellett építeni.



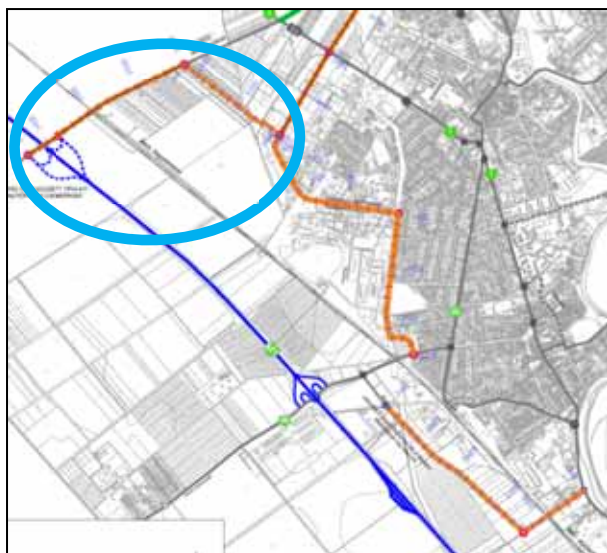
A tehermentesítő út északi szakaszának célja az ipari területekre irányuló teherforgalom kivezetése a város központjából, az ipari területek megközelítésének javítása. Ennek megvalósítását az alábbi szakaszok adják, melyek terveztetése, engedélyeztetése szükséges:

- 86. számú főút új csomópontja és a tehermentesítő út összekötő útja
- Az összekötő úttól az Alkotmány útig körforgalmi csomóponttal
- Az Alkotmány út körforgalmi csomóponttól a Barátság útig
- A Barátság úttól a MoWinPark főútjáig (Éger utca)
- 1. számú Budapest – Tatabánya – Győr – Hegyeshalom I. r. főút – Éger utca csomópont körforgalmi csomóponti kialakítása



A tehermentesítő út tervezett nyomvonala - MoWinPark – Éger utca M1 autópálya összekötése, új autópálya lehajtó létesítése

Az M1 autópályán a Moson északi és déli pihenőhelynél a 8505. számú állami (Mosonszolnok összekötő) útnál új autópálya lehajtó létesítésével a város és a város északi ipari területe – MoWinPark – közvetlenebb elérhetőséggel rendelkezne a várost elkerülő autópályához. A megvalósításhoz állami beruházás és/vagy vállalkozói hozzájárulás szükséges az önkormányzati források mellett.



*A tehermentesítő út tervezett nyomvonala – MoWinPark – 8505 számú állami
(Mosonszolnok összekötő) út – új autópálya lehajtó*

Ezzel együtt felújításra kerül a 8505. számú országos mellékút az 1. számú főút és Mosonszolnok közötti szakaszán. Ez is állami beruházásban valósul meg. Ehhez kell kapcsolódni – önkormányzati beruházásként - az Alkotmány utca meghosszabbításával (1 km) és körforgalom kiépítésével.



A csomópontok kiépítésével az egész Ipartelep, a Mowinpark közvetlenül elérhető az autópályáról rövidebb úton, lakott területek érintése nélkül. A Bécs és Pozsony felől érkező, a kereskedelmi központok által generált forgalom is áthelyeződik ide. A beruházás részeként

megvalósítandó a Főkapu körforgalom, továbbá a Báger-tó melletti út kiépítése is. A jelenlegi autópálya lehajtó, a Kossuth Lajos utca, Bauer utca mentesülhet a teherforgalom nagy részétől.

További fejlesztések

- A Lomb utcai körforgalom – Sárvíz utca összekötése a Kapucinus utcával, ezzel a Lajta lakókert forgalmának gyorsabb elvezetése a belváros irányába, további parkolási lehetőség a Sportcsarnok rendezvényeinek idején.
- Híd építése a Malom-ági Lajtán, a Linhardt utca folytatásában, ezzel a belváros, a Magyar utca forgalommentesítése.
- Mosonmagyaróvár – Dunakiliti kerékpárút kiépítése.
- További parkolók kialakítása a lakótelepeken (ld. főépítési tanulmány).



3.2. Az Önkormányzat által saját forrásból megvalósítandó fejlesztések:

Jelen fejezet vonatkozásában rögzített feladatok megvalósítását alapvetően befolyásolni fogja a rezsi költségek alakulása, a kül- és belpolitikai helyzet, ennek következtében az önkormányzati saját, szabad forrás alakulása.

Utak-, járdák-, hidak-, csomópontokra és parkolókra vonatkozó fejlesztések

2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról, főbb eredmények

Az elmúlt időszakban több, rossz állapotú utat sikerült felújítani. (Többek között például az Aranyossziget utcát, a Bartók Béla utcát, Honvéd utcát és az Ostermayer utcát teljes szakaszon.) Járdafelújítások tekintetében számos fejlesztést sikerült megvalósítani. Megújult például a Hanság utca, Arany János utca és a Gulyás Lajos utca.

Számos közlekedési csomópont megújult az elmúlt években:

- Terv utca – Szekeres Richárd utca, lámpás csomópont,
- Cserhádi Sándor utca – Malomszer, lámpás csomópont,
- Aranyossziget utca – Mosonyi Mihály utca, körforgalmas csomópont,
- 1401. sz. főút (Halászi út) – Kálnoki út, lámpás csomópont,
- 1401. sz. főút (Halászi út) – Várallyai György utca csomópont.

Parkolóépítések közül megvalósultak:

- Károly utca 52-66 mögötti területen parkoló kialakítása,
- Flesch Károly Kulturális Központ mögötti meglévő parkoló felújítása,
- Bástyá utcai parkoló átalakítása és felújítása,
- Terv utcai garázsor előtti parkoló felújítása,
- Mosoni temetőnél lévő parkoló kivitelezése,
- Laktanya közben meglévő parkoló felújítása és új parkoló kialakítása,
- Gorkij utcai parkoló kivitelezése,
- Széchenyi 19-29 mögötti parkoló felújítása,
- Régi Vámháztér járda és parkoló felújítása.

Gyalogátkelőhelyek közül megvalósult a Gorkij utca – Hold utca gyalogátkelő és a Bauer Rudolf utca – Nap utca gyalogátkelő.

Útépitések közül megvalósultak az elmúlt időszakban többek között:

- Akác utca kivitelezése,
- Királydomb utca kivitelezése,
- Városmajor utca kivitelezése,
- Tímár utca kivitelezése,
- Laktanya köz kivitelezése,
- Erkel Ferenc utcai járda kivitelezése.

A városi közvilágítás fejlesztésében is történtek fejlesztések. A Kühne Ede tértől a Régi Vámház térig a közvilágítási lámpatesteket LED-esre cseréltük. A közvilágítás korszerűsítése a következő helyszíneken megvalósult: 86-os út bevezető szakasza, Horgász utca, Óvoda köz, Fazekas Mihály utca, Manninger lakótelep, Platán sor.

Lakóutak építése

A poros utcák szilárd útburkolattal történő ellátása prioritás. A kavicsos utcák felmérése és útépitési tervezése folyamatos lesz a következő években. A kivitelezések folyamatosan, a tervezést és engedélyezést követően fognak elindulni.

Belváros rekonstrukciója

Magyaróvári belváros víz-, szennyvíz-, közvilágítás szakaszolt ütemű rekonstrukciójának elindítása kormányzati forrás bevonásával.

Az úthálózat fejlesztési program előkészítése és tervezések

Folytatni kell a meglévő, aszfaltozott gyűjtő és lakóterületi utak rekonstrukcióját. A rekonstrukcióra javasolt utcák köre az igények figyelembevételével bővül. Éves javasolt keretösszeg bruttó 150 millió forint.

Járdafelújítások

A járdafelújítási-program keretein belül folytatni kell a közterületeken meglévő, leromlott állapotú járdák felújítását. Az igények alapján évente kerül meghatározásra a felújítandó járdaszakaszok köre. Éves javasolt keretösszeg bruttó 60 millió forint.

Hidak műszaki állapotának felülvizsgálata

A Városban lévő hidak műszaki állapotának felülvizsgálata szükséges. Az alábbi hidak felülvizsgálatát tervezzük megvalósítani:

- Gorkij utca,
- Jókai utca,
- Vízpart utca – Gulyás Lajos utca,
- Csaba utca,
- Lomb utca.

Csomópontok felújítása

A megnövekedett lakosságszám és gépjárműforgalom miatt szükségessé vált a csomópontok felújítása és a forgalmi szabályozás megvalósítása a rugalmasabb közlekedés elérése céljából.

A következő csomópontok felújítását és átalakítását tervezzük:

- Deák tér, körforgalmas csomópont,
- Gorkij utca – Terv utca, körforgalmas csomópont,
- Honvéd utca - Fő utca – Városkapu tér, lámpás csomópont,
- 1401. sz. főút (Halászi út) – Erzsébet királyné utca, körforgalmas csomópont,
- 1401. sz. főút (Halászi út) – Sólyom utca csomópont,
- Pozsonyi út – Kapucinus utca, körforgalmas csomópont,
- Kossuth Lajos utca – Hanság utca, lámpás csomópont,
- Gyári út – Alkotmány utca – Kötöttárugyári út – Fertősor, körforgalmas csomópont (Főkapu),
- Bartók Béla utca – Cseresznyés utca – Kiskapu utca, körforgalmas csomópont,
- Kossuth Lajos utca – Bauer Rudolf utca, lámpás csomópont.

Deák téri csomópont kialakítása: Az egyre nagyobb forgalom és forgalmi dugók kialakulása miatt fontos feladat az elkövetkezendő években a Deák téren a 15 sz. Mosonmagyaróvár - Rajka I. rendű főút (Pozsonyi út) és a 1401. számú Győr – Mosonmagyaróvár összekötő út (Cserhádi Sándor utca) csomópontjának körforgalmúvá tétele, illetve a forgalomtechnikai áttervezése, parkoló- és zöldfelület kiépítése.

Gorkij utca – Terv utca csomópont kialakítása: A két utca találkozásánál rendszeresen történnek balesetek, a csomópont kialakítása balesetmegelőzési szempontból szükséges.

Honvéd utca - Fő utca – Városkapu tér csomópont: A Fő utcán közlekedő számos autótól a merőleges utcákból történő kikanyarodás nehéz, a lámpákkal szabályozott csomópont rendezni fogja a kanyarodósávok forgalmát és a gyalogosforgalmat is.

Pozsonyi út – Kapucinus utca csomópont: A csomópont a reggeli és a délutáni órákban telítődik, a kikanyarodás nehéz, a sok autó feltorlódik.

1401. sz. főút (Halászi út) – Erzsébet királyné utca: A Duna-lakópark fő kiközlekedési útjának Halászi útra történő biztonságos és gördülékeny rácsatlakozása miatt szükséges.

Telepített sebességmérési pontok kialakítása

Jelenleg folyamatban van három telepített sebességmérési pont beüzemelése és használatba adása a rendőrség részére. Ezek helyszíne a következő: Tűzliliom utca, Fertősor, Károly utca. Költségvetési forrás rendelkezésre áll és a szerződéskötés megtörtént a következő három sebességmérési pont kialakítására, melyek helyszíne a Tündérfátyol utca, Bartók Béla utca és a Halászi út lesz. A Halászi út tekintetében rendelkezünk a Magyar Közút Nonprofit Zrt. tulajdonosi hozzájárulásával és megkötöttük a Haszonkölcsön-szerződést.

További telepített sebességmérési pontok kialakítása további, a későbbiekben meghatározott helyszíneken tervezett a következő időszakban is a felmerülő igényeknek megfelelően.

Parkoló építés

Az egyre több társasház építésével megnövekedett a városban a gépjárművek száma, ezzel egyenesen arányosan nő a parkolók számának hiánya. Tervezzük további parkolók kialakítását, valamint meglévő parkolók felújítását:

- a Móra Ferenc lakótelepen 1-2-3 tükörben valósulna meg a parkolók felújítása, csapadékvíz rekonstrukció, zöldfelület- és játszótér felújítása,
- Városmajor utca, úttal párhuzamos parkolók kialakítása,
- parkolólemez építése a Kapucinus utcai murvás parkoló helyén,
- Mosoni temető hátsó bejáratánál parkoló kialakítása,
- Magyar Államvasutak Zrt.-vel kötött megállapodást követően parkolók kialakítása a Hild János téren,
- Károly utca 68-82. ház mögötti megsüllyedt aszfaltos út-, járda- és parkoló felújítása,
- Forgalomtechnikai átalakítást követően parkolók kialakítása a Sattler János – Dr. Gyárfás - Gulyás Lajos utcákban,
- Vilmosrév utcában murvás parkoló kialakítása,
- Mofém gyárnál lévő parkoló felújítása,
- Béke utcai murvás parkoló kialakítása,
- Városkapu téren út-, járda- és parkoló felújítása,
- Malomszer és Palánk utca közötti út- és parkolók felújítása.

Kijelölt gyalogos átkelőhelyek létesítése

A forgalomnagyság figyelembevételével további új gyalogos átkelőhelyek tervezetése, kiépítése szükséges. A következő gyalogátkelőhelyek kiépítése van tervben:

- a 1401. sz. főút (Halászi út) – Sólyom utca csomópontjában,
- a Várallyai György utca – Sólyom utca csomópontjában,
- Kiserdő utca,
- Károly utca,
- Fertősor,
- Magtár utca – Aranyossziget utca,
- okos gyalogátkelőhelyek kialakítása később megjelölt helyszíneken.

Terület- úthálózat- és kerékpárút bővítés

- Tervezzük a Várallyai György utca – Attila utca - Erzsébet királyné utca kerékpárút kiépítését.
- A meglévő belterületi kerékpárutakat összekötni a külterületi kerékpárutakkal, illetve a Feketeerdő – Dunakiliti vonalon kerékpárút építése.
- Duna-lakópark és a Majoroki városrész gyalogos- és kerékpáros átvezetésének biztosítása.
- Károly utca és Kiserdő-híd közötti kerékpárút felújítása.
- Kálnoki út – MOL benzinkút kerékpárút felújítása.
- Pozsonyi út – Ujhelyi Imre utca közötti szakaszon járda- és/vagy kerékpárút tervezése és kivitelezése.

Városi közvilágítás

Folyamatosan törekedni kell a lámpatestek energiatakarékosra történő lecserélésére. A közvilágítás kiépítése azokban a lakóutcákban kötelező, ahol a beépítettség aránya elérte a 70%-ot, és az építési engedélyben nem lett nevesítve közvilágítás létesítés kötelezettje (építési beruházó, ingatlanfejlesztő vállalkozás). Az alábbi helyszíneken szeretnénk a közvilágítás korszerűsítését megoldani:

- Partos utca,
- Hold utca 9.
- Kökény utca.

Lakás és ingatlanvagyon állagmegóvása, fejlesztése (Movinnov)

Az épületek részleges, illetve teljeskörű felújítása mellett elvégezzük a hibajavítási és karbantartási valamint lakásfelújítási munkákat.

A megelőző karbantartásokra továbbra is nagy hangsúlyt fektetünk, az épületek műszaki ellenőrzése e tekintetben folyamatos. A hibajavítások, karbantartások során felmerülő információkat figyelembe véve törekszünk arra, hogy régi, elavult állapotokat megszüntessünk, a lakásokat épületeket modernizáljuk. Ennek részeként tervezzük elvégezni a legkorszerűtlenebb villamos mérőhelyek szabványosítását, így a lakások által felhasználható elektromos teljesítmény növelhető. Figyelembe vesszük a lakások energiahatékonyságának növelését, melyet többek között nyílászárók cseréjével, a fűtésrendszer korszerűsítésével, és ahol lehetséges, hőszigetelés beépítésével valósítunk meg.

Épületrekonstrukciós program

Az önkormányzat tulajdonában, és kezelésünkben lévő épületek jelentős része műemlék. Cél ezen épületek értékének megőrzése, folyamatos felújítása és jó karban tartása, növelve ezzel a bérbeadás lehetőségét.

Mivel a műemlék épületek felújítása a hatósággal történő egyeztetés és engedélyezés miatt hosszadalmas, valamint pályázat hiányában ezek saját forrásból valósíthatók meg, így évente 1-2 épület felújítása tervezhető.

Nevesítve: 2025. évben Fő utca 25, Szent István király út 70.
2026. évben Fő utca 21., Mosonvár utca 2.
2027. évben Szent István király út 143.
2028. évben Szent István király út 135. és 138.
2029. évben Fő utca 5.
2023. évben Városház utca 3.

Buda utca 1. szám alatti épület jelenleg üres, 12 db lakás található benne. Felújítási terve elkészült. Külső-, belső felújítása szükséges ahhoz, hogy a mai kor követelményeinek megfelelő összkomfortos lakások kerüljenek kialakításra. Pályázat hiányában ennek megvalósulása várat magára.

Az épülethez tartozó telek 4172m², ez 16 %-os beépítés. A szabályozási előírások lehetővé teszik az esetleges épület bővítését is.

Szakemberlakás program

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzat Képviselő-testületének a lakások és helyiségek bérletéről szóló 29/2023. (IX. 22.) önkormányzati rendelete határozza meg a szakember fogalmát az alábbiak szerint:

„*Szakember*: Mosonmagyaróvár Város Önkormányzatával (ide értve a Mosonmagyaróvári Polgármesteri Hivatalt, valamint a Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata tulajdonában álló jogi személyeket és Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata részvételével működő társulásokat is), vagy Mosonmagyaróvár város közigazgatási területén működő közigazgatási, katasztrófavédelmi, rendvédelmi szervvel, köznevelési, közegészségügyi intézménnyel foglalkoztatási jogviszonyban álló személy.”

A jogszabály fogalom meghatározásának vizsgálatából is kitűnik, hogy szakemberek alatt olyan személyeket értünk, akik városunk működtetésében kiemelt szerepet játszanak a közigazgatás és a közszolgáltatások területén. Kétség kívül kiemelt városi érdeknek tekinthető a városban tevékenykedő szakemberállomány létszámának optimális szinten tartása, valamint a szakemberek megtartása. A jelen gazdasági és munkaerőpiaci helyzetben két fontos problémakört ki kell emelni:

1. Bizonyos területeken így különösen a közegészségügyben, de említhetjük a közoktatás és köznevelés területét vagy a rendvédelmi területet is elmondható, hogy Nyugat-Magyarország szakemberhiánnyal küzd. Az érintett intézményeknek komoly kihívást jelent a megfelelő szakemberlétszám kiállítása, és gyakran csak a keleti vagy déli országrészből sikerül munkaerőt idevonzani.
2. Az 1. pontban rögzítettekből levezethető a következő problémakör, miszerint a várostól távol élő munkaerő nem tud ingázni, lakhatásra van szüksége. Az ingatlanpiacon két lehetőség adódik, az egyik hogy vásárol magának ingatlant a szóban forgó szakember (ennek legnagyobb gátja a Nyugat-Magyarországon jellemző magas ingatlanár), a másik lehetőség, hogy bérel ingatlant. Ez utóbbival kapcsolatban látható, hogy a bérleti piac is telített, emiatt a bérleti díjak szintén magasak ebben a régióban.

A fenti két problémára ad választ a helyi lakásgazdálkodással kapcsolatos szabályozás, melynek értelmében a szakemberek részére költségelvű (tehát a piaci áraknál jóval kedvezőbb bérleti díjú) bérlakás biztosítható. Tapasztalataink szerint ezek a bérlakások ésszerű lakhatási alternatívát kínálnak a szakemberek részére, egyúttal javítják az érintett intézményeink munkaerőmegtartó képességét, hiszen a szakemberek azáltal, hogy közfeladatot látnak el kedvezőbb bérleti díjak mellett jutnak lakhatáshoz.

Az elmúlt évek gyakorlatát megfigyelve is elmondható, hogy a városvezetés törekedett arra, hogy a lakásgazdálkodás során a költségelvű bérlakás állományt folyamatosan növelje. Jellemző gyakorlat volt eddig is, hogy a felújított jó minőségű önkormányzati bérlakások sok esetben „szakemberlakásokként” kerültek hasznosításra. A város érdekeit szem előtt tartva jelen gazdasági program e tárgykörbe tartozó célkitűzése kell hogy legyen ennek a gyakorlatnak a folytatása. Jelenleg két épülettömb felújítása zajlik, melyek korábban szociális bérlakásokként funkcionáltak: a Buda utca 1. szám alatti ingatlan (12 lakás), valamint a Pozsonyi utca 87 (17 lakás). A két ingatlan szakemberek részére bérbe adható költségelvű bérlakássá minősítésével a jelenlegi 73 lakásból álló szakemberek részére bérbeadott költségelvű bérlakás állomány további 29 lakással bővíthetne. Az ingatlanfelújításhoz szükséges források részben rendelkezésre állnak, a hiányzó források tekintetében figyelemmel kell kísérni a pályázati lehetőségeket további források bevonása céljából. Amennyiben erre lehetőség nyílik a szóban forgó ingatlanok felújítása, vagy a Buda utca 1. szám alatti ingatlan esetében az épülethez tartozó telek kihasználásával új épület létesítése is jó alternatívaként szolgálhat a szakemberek részére fenntartott költségelvű bérlakás állomány növelésére.

A fenti két ingatlan jelenthetné a legjobb lehetőséget a szakemberlakás állomány növelésére, azonban fontos megjegyezni, hogy a gazdasági program időtávlatában felmerülő egyéb jelenleg nem költségelvű bérlakásként hasznosított ingatlanok is megürülhetnek, melyek szakemberek részére történő költségelvű hasznosítását meg lehet majd fontolni.

Intézmény felújítások

A 2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról

Az elmúlt időszakban több intézményben korszerűsítettük a padlóburkolatokat, beépített szerkények cseréje is megvalósult. Számos intézményünkre napelemeket telepítettünk, ezzel csökkentve az energiaköltségeket.

A Városháza épületében a dolgozói konyhák kibővítése és felújítása megtörtént, a keresztépület és a belső udvar felújítása szintén befejeződött. A fentiek alapján megvalósult számos iroda klimatizálása. Az Iktató megújult, több irat tárolására alkalmassá vált.

A Cselley-ház foglalkoztatójának felújítása megtörtént. A Flesch Károly Kulturális Központban megtörténtek a nyílászáró- és a radiátorcserék.

Intézményfelújítás 2025-2029.

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata jelentős forrást fordított az intézményei felújítására. Az óvodák-, a Mosonmagyaróvári Egyesített Bölcsődék Intézménye (MEBI), valamint a Hansági Múzeum épületeinek és helyiségeinek fenntartása mellett egyéb ingatlanok működtetéséről is gondoskodik. (Civil-ház, Kápolna tér 12. szám alatti fogorvosi rendelő, Flesch Nonprofit Kft. által használt ingatlanok stb.)

Az önkormányzat kezelésében lévő intézmények felújítási programja a korábbi évek gyakorlata szerint már abban a szellemben került megvalósításra, hogy lehetőleg egy-egy intézmény nagyobb mérvű felújítása, korszerűsítése megvalósuljon.

Az éves felújítási terv összeállításakor kiemelten kell kezelni az energia-megtakarítást eredményező korszerűsítések elvégzését, a balesetveszély elhárítását és a működőképesség megőrzését.

A pályázati lehetőségekkel továbbra is élni kívánunk.

Az **Őzikés Óvoda** főzőkonyhájának 2017. szeptemberi megszűnésével több helyiség maradt kihasználatlanul (szárazáruraktár, zöldségtároló- zöldségtisztító, tisztítószer tároló). A tervek között szerepel ezen helyiségek új funkcióval történő felruházása, valamint megközelítése az óvodai folyosóról egy ajtó elhelyezésével. A területen kialakításra kerülne pályázati forrás igénybevételével egy foglalkoztató, gyermekkonyha, raktár és mosdó.

Ugyancsak a konyha felújítása szükséges a **Gólyahír Bölcsődében** is, mely egy pályázat keretei között tudna megvalósulni.

Az **Ostermayer Óvodában** elkezdődött a villamos hálózat korszerűsítése. A jövőben a felújítás további ütemeinek megvalósítása is szükséges.

Több olyan feladat van, amely sok intézményünkben megjelenik. Az elmúlt években megkezdett előregedett, vagy nem szabályszerű kerítések felújítását, cseréjét folytatnánk a

következő években is. Több intézmény csoportszobáiban, folyosóin a 30 évvel ezelőtti padlóburkolat található. Ezen burkolatok cseréit elkezdtük és a következő években folytatni szeretnénk. A jogszabályváltozások következtében az udvari gyermekjátékok előírásai szigorodtak, ennek következtében sok óvodában szükség lesz a meglévő játékok cseréjére. Az udvari burkolatok is feltöredezték, tönkrementek ezért szükséges ezek felújítása.

Sok óvodáknak a csoportszobák és kiszolgáló helyiségek kivételével nincsen olyan területe, ahol a gyerekekkel egyéb foglalkozást végezhetnének. Az intézmények részéről nagy igény van külön tornaterem építésére, valamint egyéb foglalkozás céljára használható kísérleti teremre, ahol különleges foglalkozásokat, kísérleteket végezhetnének a csoportok pl.: vizes és homokos terepasztal, akvárium, kísérletek a természet kincseivel stb. A következő években megvizsgáljuk a bővítések lehetőségét és ahol tudunk, kialakítanánk az igény szerinti termeket. Pályázati lehetőség esetén a Duna-lakóparkba vagy a Liget-lakóparkban szükség lenne egy intézményi terület kialakítására, ahol új bölcsőde és óvoda is helyet kapna, amellyel levinné a terhet a városközpont intézményeiről, valamint a kritikus időszakokban a közlekedési helyzeten is javítana.

A Mosonmagyaróvár Térségi Társulás fenntartásában lévő szociális intézmények vonatkozásában is vállalt a Képviselő-testület fejlesztési kötelezettséget, segítve a vagyonkezelő feladatellátását.

Tervben van az Iskola utcai üres telken egy új szociális épület, Naposház építése, a mosoni idősek klubjának épületével kiegészítve.

Intézményeink fenntartása, karbantartása, illetve a kornak- és elvárásoknak megfelelő szintre történő fejlesztése, felújítása nagy kihívást jelent az Önkormányzatnak. Az Önkormányzat az elmúlt években éves szinten nagyságrendileg 100 millió Ft biztosított az intézmények állagmegóvására, felújítására, reményeink szerint ez a fejlesztési keret a jövőben rendelkezésre fog állni.

Városháza

Az elmúlt években a Városháza energetikai és külső felújítása megtörtént.

Az épületegyüttes helyiségei közül sokat az elmúlt időszakban klimatizáltunk, így az Önkormányzati Osztály irodáiba és a Városfejlesztési és Fenntartási Osztály folyosójára kerültek telepített klímák. Mobilklímák beszerzésével a Projekt Iroda, a Pénzügyi Osztály, az Igazgatási Osztály és az Adóügyi Osztály vált részben klimatizálttá. Azonban szükséges a többi

iroda klimatizálását is megoldani, amelyekre az elmúlt években tervek is születtek és a villamos bekötések előkészületei is megtörténtek.

Városháza tekintetében továbbá tervezett a keresztszárny és a Bástya utcai épületrész külső- és belső felújítása. A Bástya utcai homlokzat felújítására tervek már rendelkezésünkre állnak.

Egyéb intézmények, helyiségek

A **Cselley-ház** ablakai nagyon régiiek és rossz állapotban vannak. Ezek felújítása fontos az energiamegtakarítás és a kiállított műtárgyak szempontjából is. A földszinti termék padló burkolata rossz állapotban van, ezek cseréje is szerepel a tervek között.

A Cselley-házban elkezdődött a felújítás a foglalkoztatóval, a jövőben tervezett a homlokzatok felújítása is, A belső udvari részen egy állandó kiállításnak otthont adó tér kialakítása is fontos.

A **Futura** bővítése folyamatban van egy új játékkal, melynek megnevezése „A víz körforgása”, „Mozgásban a víz”. A jövőben tervben van napelemek telepítése az épületre, mellyel az energia-fogyasztást tudnánk racionalizálni.

A Futura üzemeltetésében lévő **Dunaszigeti Gyermektáborban** szeretnénk a konyhát felújítani, bővíteni.

A **Szociális Foglalkoztató** felújítása kezdődött el. A homlokzat- és kapualj felújítására szerződéssel rendelkezünk, de az egész épület, belső homlokzat és belső terek felújítása, korszerűsítése is szükséges.

A **Karolina Kórházzal** tervben van egy együttműködési megállapodás megkötése a Vízpart utcai Rehabilitációs épület hasznosításának tárgyában. A most kibontakozó együttműködés tétje az idős- és demensellátás feltételrendszerének javítása Mosonmagyaróváron. Amennyiben a Karolina Kórházat működtető állami szervek is hozzájárulnak, a kedvező infrastrukturális feltételekkel rendelkező, most kihasználatlanul álló Lajta-parti rehabilitációs kórházi tömb új funkciót kapna az idős- és demensellátás javítása érdekében.

A **Fehér Ló Községi Házban** a színházterem teljes felújítása és a főbejárat kapujának cseréje is szükségessé vált.

Védett épületek felújításának támogatása

Az elmúlt évekhez hasonlóan a helyi építészeti és műemléki védelem alatt álló épületek felújításának támogatásáról szóló pályázatot igény esetén az következő években is folytatni kívánjuk. Mint ahogy korábbi években is támogattunk nagyobb beruházásokat és kisebb, magánberuházásokat is, úgy a jövőben is célunk a Város értékeinek megőrzésére irányuló támogatás.

Zöldprogrammal kapcsolatos feladatok (környezetvédelem, zöldfelületek, játszóterek)

Városunk „zöld” ill. gazdasági programjának a 2021 év decemberében elfogadott városi környezetvédelmi programban foglalt célokkal, feladatokkal összhangban kell lennie, ez jelenti az alapot. A környezet védelme napjainkra egyre komolyabb, egyre nagyobb kihívást jelentő feladat. Biztosítani kell a feltételeket, forrásokat a feladatok, elérendő célok végrehajtásához az éves költségvetésben. Az önkormányzat környezetvédelmi szempontból kiemelkedő fontosságú feladata a települési környezet fenntartása, karbantartása, fejlesztése, védelme. Az intézkedések lényege a fenntartható fejlődés előmozdítása, az élhető város, ezen belül az ember és környezete pozitív kapcsolatának biztosítása, mely olyan fejlődést jelent, ami lehetővé teszi az elkövetkezendő generációk számára, hogy életfeltételeik biztosítottak legyenek, életminőségük jobb legyen. A klímaváltozás megelőzésére és kezelésére, így a városi hőszigetek hatásának csökkentésére az egyik legjobb módszer a sok zöld- és vízfelület alkalmazása. Cél a természeti erőforrásokkal való takarékos gazdálkodás kialakítása, a környezetszennyezés megelőzésére, a terhelhetőség/megújuló képesség figyelembevételére épülő fenntartható használat megvalósítása. Kiemelt figyelmet kell fordítani a társadalmi-gazdasági fejlődés és a környezetterhelés szétválására, azaz, hogy a lakosság növekvő jólléte csökkenő környezetterhelés mellett legyen biztosítható.

A város jövőképeinek meghatározó eleme a közlekedés fejlesztésével a levegőminőség javítása, zajterhelés csökkentése, természeti környezet megőrzése, környezetbarát energiahasználat, energiatakarékosság, vízvédelem, megfelelő hulladékkezelés-újrahasznosítás növelése, környezettudatos nevelés, életmód. A lakossággal való együttműködés, tájékoztatás, információcsere nagyon fontos a megvalósításban.

2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról, főbb eredmények

- A program végrehajtása a kitűzött céloknak, feladatoknak megfelelően történt, a környezetvédelmi programmal összhangban. A jelentősebb eredmények, beruházások, programok az alábbiak voltak:
- Gorkij u. „Csodapark” létesítése.
- Károly utca 52-66. panelépületek mögötti, kézilabda pálya körüli zöldfelület felújítása.
- Part Rendezvényház udvarának felújítása, zöldfelület fejlesztése.
- Halászi út - Zöldike utca közti zöldfelület sáv felújítása.
- Akadémia tér parkosítása, játszótér kialakítása, egyéb szabadidős funkciók lehetősége.
- Érted ültetjük! fásítási program során az öt év alatt 1332 db fát ültettünk el.
- Környezettudatos szemléletformálási programok minden évben: Legszebb konyhakertek verseny, Gurul a város, Európai Mobilitási hét rendezése, szemétszedési akciók.
- Tájésebészeti program folytatódott.
- Nem közművel összegyűjtött szennyvíz szippantás díjának támogatása.
- Illegális hulladéklerakók felszámolása c. pályázat a „Tisztítsuk meg az országot!” országos környezettisztítási program keretében 2021. év elején megvalósult. (Pályázat tárgya: 720 m³ hulladék 4 helyszínről történő elszállítása mintegy 15 m Ft összegű támogatásból.)

Zöldfelületek

Továbbra is cél és feladat a korábbi években megkezdett zöldfelület felújítások folytatása, a zöldfelületek minőségének, biológiai aktivitásának javítása, mennyiségének növelése. Nem csak a növényállomány megújítása a cél, hanem funkció adása is, hogy minél jobban használni tudják az emberek pl. sportolásra, játékokra, szabadidő hasznos, egészséges eltöltésére.

Javasolt helyszínek:

Kiserdő rehabilitációja, megújítása, rekreációs célú használat.

Rudolf-liget rehabilitációjának folytatása, faállomány megújítása, szabadidős-sport- és közösségi funkció létrehozása, sétányok, hidak javítása (Kalandpark üzemeltetése külön szerződés alapján céggel kérdéses).

Wittmann Antal park rehabilitációja: védett faállomány felmérése, megújítása, szükséges állományvédelmi intézkedések megtétele, tisztítás, sétányok felújítása. Az egyetem AgriNature

projektjében megvalósult fejlesztések állagmegőrzése, fenntartása (tanösvény, eszközök).
Forgalomszabályozás – és korlátozás bevezetése lenne szükséges.

Gorkij u. Fekete iskola melletti közösségi park (Csodapark) felújításának folytatása, III. ütem megvalósítása.

Lajta lakókert Lomb utcai park komplett felújítása.

Határőr út emlékhely melletti zöldfelület parkosítása a játszótérfejlesztéssel együtt.

Kisebb, meglévő zöldfelületek felújítása, pl. Móra ltp. udvarok, panelépületekkel körbezárt zöldfelületek, Gyári út – Alkotmány út park, Szent István király út.

Potenciális fejlesztési lehetőséget (zöldfelület-szabadidős funkció) kínál a Gabonarakpart zöldfelülete ill. a Kálnoki út - Csermelyciprus utca által határolt zöldterület.

Ahol nem lehet ágyást létesíteni, ott növényedények kihelyezésével lehet kompenzálni a zöldfelületet, szebbé tenni a közterületet.

Új lakóparkokban a be nem építendő, zöldfelület funkciójú területek parkosításának folytatása.

A vízpartok megközelíthetősége, használata érdekében a Malom-ági Lajta mentén sétányok kiépítésének folytatása, partmenti területek rendezése.

Kiemelt zöldfelületek szakszerű gondozásának további biztosítása külön szerződés alapján kertészeti szakcéggel.

Hasznos lenne a zöldterületi – és fakataszter valamint fejlesztési koncepció elkészítése.

Gyakorlati tapasztalat, hogy új zöldfelület, park létesítésénél az öntözés biztosított legyen.

Feladat a közterületi zöldfelületek rendszeres gondozása, a teljes lefedésre törekvés. Az esetleg még nem gondozott vagy hasznosításra váró területek bevonása a gondozásba, elsősorban a gyommentesítés. Feladat: a közterek, zöldfelületek nyírása, kaszálása, a virágágyások beültetése, majd a növények gondozása, cserjék, sövények nyesése. A zöldterületi szennyezések (szemetelés, kutyaürülék) és a vandalizmus elleni fokozott védelem.

„Érted ültetjük” megnevezésű fásítási program folytatása

Zaj-és levegőszennyezés, valamint a nyári hőség csökkentése érdekében.

Esztétikai érték növelése, városképi szempontból utcák fásításának növelése, zöldítése.

Újonnan létesített lakóparkok, utcáik fásítása, parkosítása (Liget lakópark, City-House lakópark a művelődési ház mögött, SUN lakópark, Duna lakópark).

Kivágott fák pótlása a közterületeken a környezetbe illő fajjal és az egységes utcaképre törekvés.

Fák védelme, fenntartása

Folytatni kell a szabályozási terv ill. településkép védelméről szóló rendelet alapján kiemelten kezelendő, értékes állományú fasorok, valamint védett parkerdők megfelelő kezelését, szakaszos megújítását, védelmét. Ehhez szakcég szükséges, akik elvégzik a speciális vizsgálatokat ill. szakszerű kezeléseket. Folyamatos feladat a száraz, beteg, balesetveszélyes fák kivágása.

Utcabútorok:

Szükséges a folyamatos csere, városrészenként egységesítés (pl. belváros, városközpont, Moson, parkok, játszóterek, stb.) környezetbe illő stílusban: csikktartós hulladékgyűjtő edény, kerékpártartók, kutyaürülék gyűjtők, padok kihelyezése.

Játszóterek fejlesztése:

Néhány rossz játék cseréjén túl szükséges a meglévő játszóterek felújítása, fejlesztése, bővítése. Tervezünk a Rudolf-ligetben a meglévő játszótér helyett egy új, korszerű játszótér kialakítását, Az Erkel Ferenc utcában a régi játszótér megsemmisítettük, egy újat létesítettünk a Manna Élelmiszerbolt melletti területen. Ugyanitt növényesítés, új utcabútorok kihelyezése, valamint járda és térfelújítás történt.

Igény mutatkozott továbbá a városközpontban, a Móra Ferenc lakótelep 2. tükörnél zöldfelület felújítására, valamint játszótér fejlesztésére,

Magyar utcai játszótérnél – a tulajdonviszonyok rendezése után – felújítást tervezünk, Macis játszótér fejlesztése, felújítása,

Károly utcai játszótérre új homokozó, a Strand utcai (Itató) játszótérre új fém drótkötél pálya, Móricz Zsigmond utcai (macis) játszótérre új csúszda, Lajta lakóparki játszótérre új rezgőhíd, Petőfi Sándor utcai játszótérre (Biczó) új mászóka és körhinta, a Kadocsa Gyula utcai játszótérre bástya, lengőhinta és rugós játszóeszköz került kihelyezésre.

Tervezzük az Ipartelepi játszótérre egy új hinta beszerzését és a Gát utcai, Petőfi Sándor (Biczó) utcai, Strand utcai (Itató) játszótérekre 1-1 homokozó beszerzését.

Vizek védelme

Mivel városunk érzékeny vízbázison fekszik és élővíz folyásokban bővelkedik, kiemelt fontosságú a vizek védelme, a jó minőségű ivóvíz biztosítása továbbra is, mely jelenleg még kiváló minőségű és ezen állapot megtartására kell törekedni.

Főbb feladatok:

A felszíni és felszín alatti vizek védelme érdekében különösen szerepet játszik az élővíz folyások megfelelő kezelése, partrendezés, a csapadékvíz elvezetés módja, szennyvízkezelés (lakossági- és ipari szennyvizek), a nem közművel összegyűjtött háztartási szennyvíz kezelése, a befolyó talajterhelési díj felhasználásával a csatornára kötés támogatása kérelem alapján, a műszaki problémák megoldása. Szennyvíz szippantás költségének támogatása a műszaki problémás ingatlanok esetén helyi rendelet alapján. Fontos az illegális hulladéklerakások megelőzése, megszüntetése (pl. Tájébesztet program).

Továbbra is feladat a Levéli úti szeméttelp-rekultivált hulladéklerakó monitoringozása, probléma esetén kárelhárítás (MNHÖT vette át a monitoringozás szervezését).

Kiemelt feladat lenne a csapadékvíz elvezetés korszerűsítése, vízmegtartó megoldásokkal történő hasznosítása.

Gyógyhellyé nyilvánítás

A folyamat során levegő tisztasági méréseket kellett végezni négy különböző évszakban. Több helyről kell kikérni szakvéleményeket, pl. Országos Meteorológiai Szolgálatól-Meteorológiai Szakvéleményt.

Folyamatban van az utolsó szükséges szakvélemény kérése, melyet a Nemzeti Népegészségügyi és Gyógyszerészeti Központnak kell kiadnia. Amennyiben minden dokumentum megvan, be lehet adni a gyógyhellyé nyilvánítási kérelmet és amennyiben megkapjuk lehet szerepeltetni a település rendezésben is gyógyhelyként. A gyógyhellyé nyilvánítást követően figyelni kell, hogy a meglévő állapotot fenntartsuk vagy a feltételeket javítsuk, mert úgy tartható meg a jogcím. Eddig ez kiadási költségeket az Önkormányzatnak nem okozott, mivel olyan feladat nem adódott, ami Önkormányzati beruházást igényelt volna. Az engedélyeztetéshez kapcsolódóan adódtak/adódnak költségek, de ezek a Fürdőt terhelik.

Levegőtisztaság védelem

A város területén a levegő minőségét főleg a közlekedés, ipari tevékenység és a lakossági fűtés befolyásolja. Télen a lakossági fűtésből eredő-, nyáron a közlekedésből adódó levegőszennyezés okoz problémát, határérték túllépéseket.

A közlekedés okozta porszennyezés csökkentését mérsékli a kavicsos utak szilárd burkolattal történő ellátása. A levegőminőség szempontjából fontos a zöldfelületek megfelelő állapota, minősége, fásítások végzése. Az emberi egészség védelmével is szorosan összefügg a levegő

minősége. A levegőminőség pedig szorosan összefügg városunkban a közlekedési helyzettel, zöldfelületekkel. A Gulyás Lajos utcai légszennyezés mérő konténer továbbra is üzemelni fog, de ennek működtetése és költségviselése 2025-től a HungaroMet Levegőtisztaság-védelmi Referencia központhoz került át. Internetes honlapjukon az adatok megtekinthetők.

Fentiek alapján szükséges

- közösségi közlekedés átszervezése a nagyobb arányú használat biztosítása érdekében,
- minél kisebb mértékű autóhasználat ösztönzése, más közlekedési módok népszerűsítése (pl. telekocsi),
- kerékpározás ösztönzése, biztonságosabbá tétele, közlekedési feltételek javítása (pl. külön sáv vagy kerékpárút),
- közlekedés szabályozása, forgalomtechnikai intézkedések, jelzőlámpák összehangolása,
- átmenő forgalom csökkentése elkerülő utak építésével,
- a nehézgépjármű forgalmat bonyolító telephelyek kiköltöztetése, a város szélére, autópálya közelébe (ipari park),
- utak szilárd burkolattal történő ellátása,
- parlagfű és egyéb allergén gyomnövények elleni védekezés fokozása,
- akciók, programok szervezése, folyamatos lakossági szemlélet formálás (pl. Európai Mobilitási Hét, Gurul a város),
- zöldfelületek minőségének, biológiai aktivitásának javítása.

Megújuló energiaforrások további hasznosítása (nap, szél, geotermikus, energia növények).

Az iparosított technológiával épített lakóépületek (panelok) energia-megtakarítást és széndioxid-kibocsátást csökkentő felújítási, korszerűsítési munkáinak folytatása, az összes épületre való kiterjesztése támogatása, ösztönzése.

Települési szilárd hulladékgazdálkodás

Települési szilárd hulladékgazdálkodás, lakossági hulladékgyűjtés: 2023. július 1.-jétől a MOHU vette át, az önkormányzatok addigi feladatai megszűntek. Alvállalkozója, a Kisalföldi Kommunális Hulladékgazdálkodási Közszolgáltató Nonprofit Kft., ami ellátja a lakossági közszolgáltatást. A szelektív hulladékgyűjtés is az ő feladatuk. A megfelelő hulladék elhelyezés-szállítás-hasznosítás biztosításán túl a lakosok kulturált magatartásra ösztönzése is szükséges a megvalósításhoz. A köztisztasági hulladékkezelés maradt önkormányzati

feladatnak, azaz a közterületekről összegyűjtött hulladék kezelésének megfelelő biztosítása a szolgáltatókon keresztül.

Feladatok:

A szelektív hulladékgyűjtés ösztönzése, fontos feladat a lakosság „rászoktatása” a külön gyűjtésre, a hulladék megfelelő módon történő elhelyezésére, újrahasznosítására (pl. komposztálás).

Köztisztasági hulladékkezelés biztosítása.

Szelektív hulladékgyűjtő szigetek környezetének rendben tartása.

Lakosság tájékoztatása, tudatformálása, környezeti nevelésének fokozása akciókkal.

Illegális hulladéklerakás megelőzése, ellenőrzések, kamerák elhelyezése gócpontokon, bírság kiszabása.

Tájébesztet (illegális hulladéklerakások felszámolása, gyom-és parlagfű mentesítés)

Fontos a „Tájébesztet” program folytatása, az illegális hulladéklerakások felszámolása területrendezéssel a környezetszennyezés megelőzése és városképi okok miatt az önkormányzati ingatlanok megfelelő kezelése, gyommentesítése. A Rendszettel együttműködve szükséges ellátni a feladatot a Városüzemeltető és Fenntartó Kft.-n keresztül.

Zöldhulladék kezelés

Városunkban tilos az avar- és kerti hulladék égetése, komposztálással javasolt elsősorban a kezelése, hasznosítása. Továbbá a közszolgáltató biztosítja az elszállítást barna zsákban vagy edényben, valamint a hulladékudvarba is kivehető.

Feladat az avar és kerti zöldhulladék otthoni, égetés nélküli kezelését biztosító munkafolyamatok megismertetése a helyi lakossággal. Önkormányzatnak lehetőséget lehetne biztosítani a zöldhulladék elhelyezésére, hasznosítására. Javaslat: A Feketeerdei úti temető tartalék területén zöldhulladék lerakó-komposztáló telep létrehozása, VÜF általi működtetése, hasznosítása a kezelt zöldterületeken.

Környezettudatos szemléletformálás

A környezeti szemléletformálás célja, hogy az állampolgárok tájékozottak legyenek a szűkebb és tágabb környezetük állapotáról, az ökoszisztéma szolgáltatások fontosságáról, a környezetvédelem szükségességéről és ismerjék az általuk is használt termékek, eszközök környezeti, kémiai és biológiai kockázatait, azok következményeit, a mérséklés és kezelés

lehetőségeit, továbbá akarjanak tenni a környezet megóvása érdekében. Fontos együttműködni a civil szervezetekkel és közintézményekkel, oktatási intézményekkel a programok sikeressége érdekében a lakosság mellett. Nagyon fontos a média szerepe a lakosság tájékoztatásában, melyet folyamatosan végezni kell. Az önkormányzat támogasson minden olyan kezdeményezést, mely a város lakosainak környezettudatos viselkedését fejleszti.

Fentiek értelmében több program vált hagyománnyá és nagyon sikeressé az évek alatt, melyeket folytatni kell, illetve újak is szervezendők lehetőség szerint.

Kiemelt programok:

Szemétszedési, várostisztítási akciók szervezése.

„Legszebb konyhakertek” országos versenyhez csatlakozva helyi verseny szervezése.

„Gurul a város” kerékpáros program a nyár folyamán és az Európai Mobilitási Héten.

Európai Mobilitási Hét és Autómentes Nap szervezése (minden év szeptember 16-22).

Településfejlesztés, stratégia, programterv

Az új településfejlesztési koncepció és az integrált településfejlesztési stratégia 2015-ben lett elfogadva. A településfejlesztési koncepció hosszú távra (2015-2030) foglalja rendszerbe az önkormányzat településfejlesztési szándékait, meghatározza a település jövőképét, javaslatot tesz a helyi környezet, társadalom, gazdaság és az infrastruktúra átfogó fejlesztésére, a természeti és ökológiai adottságok fenntartható hasznosítására. A célok továbbra is aktuálisak, ebben nem szükséges változtatni.

Elkészült a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a Top Plusz Városfejlesztési Programterv a 2022-2027 ciklusra vonatkozóan. Végleges elfogadását követően a város 2,736 Mrd Ft pályázati támogatást hívhat le a programtervben rögzített fejlesztési célokra.

2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról

Az elmúlt években megépült a Munkacsarnok, fejlődött a Jégpálya, rekortán pálya épült az Atlétikai Pályán, folyamatban van a Vízisport Központ és a Rekreációs Központ építése. A GyÁÉV csarnok sportcélú hasznosításával, a futófolyófolyosóval és a multifunkcionális sportcélú beruházással együtt a következő években is jelentősen fejlődni fognak a sportolási lehetőségek Mosonmagyaróváron.

Látható, hogy az elmúlt években a város sportcélú fejlesztése gazdag képet mutat, ugyanakkor ezen komplexumok fenntartása, működtetése alapvetően függ a kül- és belpolitikai helyzet alakulásától, a gazdasági élettől.

Projektek a 2024-2029. évekre

Az Önkormányzat nagyon fontos feladata az EU jelenleg futó, 2021-27. közötti költségvetési ciklusában a rendelkezésre álló Európai Unió források közül minél többet a városba hozni. Magyarországon jelenleg 42 város jogosult ún. FVS-forrásra, Mosonmagyaróvárral együtt. Az FVS városokat a TOP_Plusz támogatások nagy részéből eleve kizárták, hiszen nekik kiemelt pályázati konstrukció keretén belül van lehetőségük Unió támogatáshoz jutni, ezt jelenti maga az FVS (Fenntartható Városfejlesztési Stratégia). Mosonmagyaróvárt illetően hárommilliárd forint támogatás hívható le az időszakban, öt különböző konstrukcióban. Ezek nagy vonalakban az energetikát, az infrastrukturális beruházásokat, a köznevelési intézményeket, a szociális szférát, a gazdaságfejlesztést érintik és az élhető város érdekében is különböző fejlesztéseket realizálhatunk.

Kiemelkedően fontos feladat a pályázatok szakszerű előkészítése, végig kísérése, elszámolása. Jelenlegi ismereteink alapján az FVS mellett az Interreg pályázatok jelenthetnek előrelépést: az osztrák-magyar (ATHU) és a szlovák-magyar (SKHU) felhívásokat kell figyelemmel kísérni. Az ún. „hazai pályázatok” kis léptékű, ám fontos fejlesztéseket jelenthetnek a város működésének különböző területein.

A Projekt Iroda kezelésében pillanatnyilag a következő pályázatok szerepelnek, illetőleg az Iroda a következő pályázati előkészítő munkálatokat végzi:

Interreg SK-HU, Bike and Boat-2

A Rába-Duna-Vág EGTC vezetésével, szlovák és magyar oldali partnerséggel veszünk részt egy nagy horderejű projektben. A pályázatot január végén benyújtottuk. Esetleges támogatást követően a több körös támogatási szerződéskötés a 2025. év során valószínűsíthető, 2026-28 között számolunk a megvalósítással, majd 2029-ben az elszámolással. A projekt mosonmagyaróvári fő eleme a Gabona rakparton álló Allersdorfer-malom lenne, ahol a földszinti helyiségek kerülnek felújításra, valamint külső tereprendezési munkálatokat, kerékpáros szervízpontot, víz feletti sétányt, sólyát és a görpark felé történő útvonal fejlesztését tűztük ki célul. A későbbiekben a malom épület első emeletén lehetne szálláshelyet kialakítani, de ez valószínűleg túlmutat a jelen gazdasági program által felölelt időszakon.

FVS Projekt (TOP_Plusz-1.3.1-21-GM1-2022-00002)

A projekt megvalósítása folyamatban van. A teljes támogatási összeg nagyságrendileg 68 millió forint, azonban többéves kötelezettségvállalást tartalmaz. Stratégiai szintű dokumentumok készítése tartozik a projekt elemeihez: HEP, Környezetvédelmi program, Vízkárelhárítási terv, Zöldfelület Infrastruktúra Fenntartási Akcióterv készül. Az egyes dokumentumokat két évente aktualizálni kell, 2029 áprilisáig tart a támogatási időszak.

Rudolf-liget SKHU-2302/2/1.2/005

Környezetvédelmi beruházást valósítunk meg a projekt segítségével. A pályázat támogatást nyert, a támogatási szerződéskötések folyamatban vannak. A 2025. évben az előkészítő tevékenységek beszerzése mellett konkrét kivitelezési munkálatok is történnek majd, de a fontosabb munkálatok 2026-27 években realizálódnak. A Rudolf liget rekreációs és egészségmegőrzési célú használata mellett a természetvédelemre is nagy hangsúlyt fektetünk a megvalósítás során, élőhely revitalizáció is történik az emberi zavaró tényező elől elzárt területen.

FVS Projekt (3.2.1), szociális célú városrehabilitáció (ESZA)

A pályázat előkészítése folyamatban van, ennek keretén belül szociális jellegű rendezvények kerülhetnek megszervezésre több éven keresztül. A projektet konzorciumban valósítjuk meg a Flesch Károly Nonprofit Kft-vel. Várhatóan a pályázatírás és a bírálat is 2025-ben valósul meg, 2026-tól kezdődően számolunk a megvalósítással. Közösségépítés és egészségmegőrzés a fő célja a forrás felhasználásának. Itt infrastrukturális beruházás nem engedélyezett, rendezvények és kapcsolódó eszközbeszerzés lesznek a projekt fő elemei.

FVS Projekt (1.3.2), fenntartható városfejlesztés

A TOP_PLUSZ-1.3.2-23 számú pályázati azonosítóval ellátott kiírásra várhatóan két projekt megvalósítása kerül be. A költségvetésben még egyetlen soron szerepel a két anyag, mivel az anyag leadásának pillanatában még nem áll rendelkezésünkre kész tervezői költségbecslés. A teljes előirányzat nagyjából felét a Móra lakótelep csapadécsatorna hálózat fejlesztése köti majd le. A másik fejlesztést a későbbiekben határozzuk meg, a pályázati felhívás szerint „zöld

és kék infrastruktúra fejlesztés” alá sorolható beruházást kell terveznünk - várhatóan ezt a szakmai tartalmat is a 2025. év során munkáljuk ki - amelyet terveztetni kell, illetőleg a pályázatot benyújtani az IH-hoz.

FVS Projekt (3.4.1), Fenntartható humán infrastruktúra

A TOP_PLUSZ-3.4.1-23 felhívásra a hatályos, Képviselő-testület által is elfogadott TVP két projekt elemet tartalmaz: egyrészt a FÉNI épülete kerülne az iskola utcai üres telek egy részére, másrészt a köznevelés prioritás keretében a Kossuth Gimnáziumban valósítanánk meg kisebb léptékű felújítási munkálatokat, amellyel a diákok és a tanárok körülményeit egyaránt javítanánk. A tervezési munkálatok már zajlanak. A pályázati anyagokat várhatóan 2025. év során hagyják majd jóvá, a megvalósítást 2026-28. évek között tervezzük.

FVS Gólyahír Bölcsőde és Özikés Óvoda csoportszoba átalakítás

A két beruházás egy projektként került benyújtásra, a támogatási döntésre várunk. A két intézményben a meglévő terek átépítésével alakítunk ki foglalkoztató helyiségeket a 2025-27. évek közötti időszakban.

FVS Projekt (6.2.1), Deák téri csomópont felújítása

A tervezési szakaszban áll a projekt, a költségbecslést követően megalapozó dokumentáció készül, majd a pályázatírás. Szándékaink szerint 2025. március 31. előtt ez az anyag is benyújtásra kerül. Több éven áthúzódó kötelezettségvállalást jelent a projekt, legalább 2-3 éves időszakkal. Gyaníthatóan tervsűrűre kell vinni majd a tervdokumentációt, ahol elvállaljuk, hogy az ÉKM kiemelt kormányzati beruházásként kíván-e bejelentkezni a bonyolításra, vagy az Önkormányzat maga végezheti el a munkálatok felügyeletét, beszerzéseit, megvalósítását.

Gyász tér felújítása

A projekt szakmai tartalma szerint kavics helyett gyepszőnyeg borítás lesz az emlékmű körüli területen. A munkálatokat 2025-ben el is végezzük.

Tisztítsuk meg az országot II.

Illegális hulladéklerakók felszámolására nyertünk pályázati forrást, várhatóan a 2025. éven belül ezt a projektet is el kell számolnunk.

Testvérvárosi pályázatok

Az Önkormányzat fontosnak tartja, hogy a határon túli testvérvárosokkal meglévő kapcsolatait elmélyítse, a jó viszonyt ápolja. Az esetlegesen ide vonatkozó pályázatokat (Interreg vagy Bethlen Gábor Alap kiírásai) folyamatosan figyelemmel kell kísérni, hogy a céljaink megvalósításához támogatást tudjunk szerezni.

Kulturális szolgáltatások bővítés, sportfejlesztési lehetőségek

Sportfejlesztések

MTE-Rekreációs Központ:

Az Önkormányzat tulajdonában lévő területen - Wittmann Antal park 1. – az Első Mosonmagyaróvári Torna Egylet 1904 TAO pályázata alapján rekreációs központ létesítése van folyamatban. A megvalósításhoz az Önkormányzat éven belüli visszatérítendő fejlesztési támogatást nyújtott 100 millió Ft összegben. A sporttelep további fejlesztése érdekében, sportolók egészségének megőrzése érdekében jön létre a beruházás.

A munkaterület átadása 2020.03.16. történt meg, a kivitelezés tervezett befejezése 2025.06.30. Az ingatlan szintenkénti elrendezése:

Földszinten valósult meg az épület éttermi része. Az étterem 200 m²-es ebédlő területét mobil válaszfallal lehet bővíteni a konferencia terem 130 m²-es területével. Az ebédlőhöz csatlakozik a terasz. Az éttermi részt a 97.5 m²-es a'la Carte felszereltségű konyha látja el. Az alsó szinten kaptak helyet a dolgozók rendelkezésére álló szociális helyiségek, illetve a vendégmosdók.

Az első emeleten 18 db, átlagosan 25 m² területű szoba, illetve egy mozgássérült szoba került kialakításra. Minden szobához tartozik egy 4 m²-es fürdő és átlagosan egy 4 m²-es terasz is.

A második emeleten 16 db szoba, illetve egy mozgássérült szoba található. A szintek közötti közlekedést egy háromkarú lépcső és egy 8 főt elbíró lift teszi lehetővé.

A létesítmény energiaellátó kiszolgálását egy 50 kVA teljesítményű háztartási méretű kiserőmű biztosítja.

A területre 40 parkoló épül, amelyből 2 elektromos töltésű járművek számára lett kialakítva és 3 darab mozgássérült parkoló kerül elhelyezésre.

Vízisport telepfejlesztése:

Az önkormányzat döntése alapján, a pályázatból tervezett víziturisztikai fejlesztés helyett a Mosonmagyaróvári Vízisport Egyesület evezés, kajak-kenu, sárkányhajó és para evezés szakosztályai számára épül edzőteremből, öltözőkből, vizes blokkokból és hajótárolóból álló új épület, a hozzá tartozó parkolókkal. A kivitelezési szerződés szerint várhatóan 2025. nyárra fog elkészülni. A kivitelezés költsége bruttó 665.750.000 Ft.

Jelenleg az út nyomvonala és annak tervezett nyomvonala nem esik egybe. Ezt mindenképpen szükséges rendezni, ahol fontos a gyerekek biztonságos közlekedése és az Itató megközelítése is.

Fedett jégpálya:

A Báger-tó mellett található fedett jégpálya fejlesztései elkészültek. A fejlesztéseknek köszönhetően MJSZ-es pályalicenccel rendelkező jégpálya jött létre, ahol utánpótlás tornákat rendezhet az egyesület. A pálya melletti parkoló fejlesztése lenne szükséges, amit a jégpálya mellett a futók, és a foci pálya használói is igénybe vesznek. További fejlesztési terv a jégpálya közelében elhelyezhető „felnőtt fitness park”, erre az egyesület szeretne TAO pályázatot benyújtani.

Kaiser sport:

A volt Kaiser telephely udvarán egy betonvázás épület felújításával jött létre a sport és tánc központ, ami két nagyobb teremből és a hozzá tartozó kiszolgáló helyiségekből áll. A termek használói a Lajta Néptánc egyesület, a Kodomo Sportegyesület, a Delta Sportegyesület, a Kühne Fúvószenekar. A termek teljes kihasználtsággal működnek.

Tanuszoda:

A Tanuszoda építése állami kertek között évekkel ezelőtt elkezdődött, majd félbemaradt a kivitelezés. 2024-ben a kivitelezésre megbíztak egy másik kivitelezőt, a munkaterület átadása 2024.09.13-án történt meg részére. Az Építési és Közlekedési Minisztérium Magasépítésért Felelős Államtitkárság tájékoztatása szerint jelenleg a vállalkozó a szerződés szerinti állapotfelmérést végzi. A műszaki átadás-átvételi eljárás várhatóan 2025. novemberében kezdődhet meg.

Határőr utca 14., GyÁÉV csarnok:

Nagy felújítást igényel a GyÁÉV csarnok, melyet jelenleg az asztalitenisz szakosztály és a Fekete István Általános Iskola használ. A felújítással a csarnok feladatköre bővíthetne, pályázati forrás igénybevételeivel valósulhatna meg a felújítás.

Teniszpálya:

A felújított tenispálya négy évszakos használatának biztosítása lefedéssel, ami meghosszabbítja az adott sporttevékenység üzésének időtartamát, függetleníti annak megrendezését az időjárástól.

Futófolyosó:

Futófolyosó kialakítása tervezett pályázati forrásból a Kossuth Lajos Gimnázium melletti atlétika pályához kapcsolódóan. A futófolyosó lehetőséget biztosít a hideg évszakokban történő edzéshez is. A pálya végén egy távolugró gödör kerül kialakításra.

Multifunkcionális sport-célú beruházás:

Az Itatón tervezünk egy multifunkcionális sport-célú beruházást a Magyar Röplabda Szövetség közreműködésével, amelynek megvalósítására kormányzati, pályázati vagy magánbefektetői beruházás keretében kerülhet sor. Nemzetközi röplabda, strandröplabda versenyek megrendezését teszi lehetővé.

UFM Aréna:

2019. február 20-án az Önkormányzat tulajdonában került az UFM Arénaként elnevezett Sportcsarnok. A Sportcsarnokot a Movaréna Kft. üzemelteti. Energetikai fejlesztési cél, hogy a jövőben a csarnok fűtését, illetve áramellátást alternatív megoldásokkal (napelemmel) kezelje az üzemeltető és/vagy a tulajdonos.

Munkacsarnok:

A Munkacsarnok hivatalos átadására 2022 augusztusában került sor. A Munkacsarnok fenntartásának kötelezettsége elsősorban a tulajdonos gazdasági társaságot terheli, ugyanakkor az Önkormányzat mögöttes felelőssége is megjelenhet, hasonlóan az UFM Arénához. Pályázati forrásból, vagy vállalkozói segítséggel tervezett napelemes rendszer telepítése az épületre.

Előreláthatólag, jelen gazdasági program alapvető célja mind a sport-, mind egyéb területeken az elkezdett fejlesztések megvalósítása, a meglévő intézmények működésének biztosítása, fenntartása lesz.

3.3.Köznevelési intézmények és MEBI

2020-2025 Gazdasági Program áttekintése a program megvalósulása szempontjából

A köznevelési intézményekben folyó szakmai munkához szükséges személyi és tárgyi feltételeket az Önkormányzat maradéktalanul biztosította. A szakmai felkészültséget erősítő konferenciák, jó gyakorlatokat megismertető szakmai napok hagyománnyá válását a pandémia megakasztotta, de a folyamat megkezdődött. Az Önkormányzat ezekre a célokra az óvodák számára a mindenkori költségvetéséből biztosította a forrást.

2022. szeptember 1-jétől a MEBI telephelyeinek szám ötre emelkedett a MOFÉM telepi Napraforgó Bölcsőde megépülésével, ami további 26 férőhellyel növelte a bölcsődei szolgáltatás igénybevételének lehetőségét a város családjai számára.

Tervek a köznevelésben és a bölcsődei ellátásban

MEBI: férőhelyszám bővítése (összhangban a HEP IT település szintű probléma megjelöléssel)

Óvodák:

Az óvoda vezetők által tett javaslatok két részre bonthatók:

1. Infrastruktúra fejlesztése (tornaszoba, fejlesztőszoba, sószoza biztosítása, légkondicionáló berendezés)
2. Oktatásigazgatás:
 - a) Óvónői „kettes norma” ami annyit jelent, hogy minden csoportban két óvónő dolgozik az óvodaigazgató nélkül (jelenleg az óvodaigazgatóval együtt van meg a két óvónő/ csoport)
 - b) szakmai napok, jó gyakorlatok, vezetői tréningek rendszerességének támogatása

Tekintettel arra, hogy a város jelenlegi terjeszkedési területén egy 4 csoportos óvoda működik, amelynek kapacitása nem elegendő az óvodakötelezettségi igény ellátásához, alternatív megoldásként felmerülő gondolat az Önkormányzat által működtetett „óvibusz” alkalmazása, ami biztosítaná a város óvodáinak egyenletes terhelését.

Egészségügyi alapellátás

Visszatekintés

Kiemelt feladat az egészségügyi alapellátás biztosítása, melynek fontossága, szükségessége mindig veszélyhelyzet esetén igazolódik. Kezelendő problémát jelentett a helyettesítés ellátása, mind a háziorvosi-, gyermekorvosi ellátás vonatkozásában, mind a védőnői szolgálat esetén.

Az egészségügyi alapellátás keretében az Önkormányzat 19 felnőtt/gyermek háziiorvosi körzetet, valamint 11 területi 6 iskolai védőnői körzetet működtetett (melyből a 11 területi védőnő 2023. július 1-jével a Győr-Moson-Sopron Vármegyei Petz Aladár Egyetemi Kórházhoz került), és biztosította a fogászati alapellátást és ügyeletet. Az Önkormányzat a mindenkori éves költségvetésében forrást biztosított az alapellátó orvosok számára - a NEAK finanszírozásukon felül - a működtetési kiadásai támogatására, az új praxis indításának, illetve praxisvásárlás esetében annak támogatására. A letelepedést elősegítő ösztönző eszköz a szakemberlakás biztosításának lehetősége. Az alapellátás biztonságának érdekében az Önkormányzat tovább bővítette a támogatások körét az orvosok letelepedéséhez kapcsolódó támogatással is.

Tervek az egészségügyi ellátásban

Tekintettel arra, hogy az egészségügyi alapellátás területén is állami reform zajlik/zajlott és jelenleg a védőnői alapellátás egy köztes állapotban van (területi védőnők állami fenntartásban, az iskola védőnők önkormányzati fenntartásban működnek) ami jelentősen korlátozza a középtávú tervezés lehetőségét.

Általános tény, hogy az egészségügyi alapellátás gyenge pontja az ágazatot jellemző folyamatos szakemberhiány a folyamatos központi béremelések ellenére, amit az Önkormányzat átmeneti megoldásként helyettesítéssel, visszafoglalkoztatással, illetve külső szolgáltatás igénybevételével igyekszik pótolni. A jövőbeni feladat továbbra is a szakember ellátottság biztosítása.

3.4.A szociális ellátórendszer fenntartása, bővítési lehetőségek

Önkormányzat kötelező feladatellátáshoz tartozó szolgáltatások teljesítése

Az 1993. évi III. tv 88.§-a értelmében az állam kijelölt szerv útján *köteles* gondoskodni a 30 000 főnél nagyobb állandó lakosságszámú településen az alábbi, - *hiányzó* – szolgáltatások megszervezéséről és fenntartásáról:

- fogyatékos személyek gondozóháza
- pszichiátriai betegek átmeneti otthona
- szenvedélybetegek átmeneti otthona

Javaslat szükséglet alapú, új szolgáltatások létrehozására rendelkezésre álló források esetén:

- Mosonmagyaróváron megfelelő környezet biztosítása a *Fogyatékossgal Élők Nappali Intézményének* és a *Virágoskert Idősek Otthonának*.

Házi segítségnyújtás:

A nagymértékű szakember hiány miatt már hosszú ideje nem vagyunk képesek kielégíteni a jogos igényeket, emiatt sok rászoruló idős ember marad ellátatlan. A munkaerőhiány enyhítése érdekében javasoljuk a fenntartói munkahelyi pótlék bevezetését a házi segítségnyújtásban dolgozó kollégáknak, amit már nagyon sok település alkalmaz. (Fővárosban kerületi pótlék, sok városban „ágymelletti” pótlék, vagy települési pótlék címen.) Előzetes kalkulációk alapján megközelítőleg 11,5 millió Ft éves többletkiadást jelentene a Mosonmagyaróvár Térségi Társulásnak az újfajta pótlék bevezetésének lehetősége a mai számokkal számolva.

Idősek nappali ellátása:

Mind a mosoni, mind pedig az óvári városrészben működő Idősek Klubja, a meglévő épületek bővítése, korszerűsítése időszerűvé vált.

Fogyatékossgal Élők Nappali Intézményei:

A jelenleg 38 engedélyezett férőhellyel működik az intézmény, az épület teljeskörű felújítása vagy új épület kialakítása szükséges, ehhez az előzetes tervek elkészültek. A költözés után a férőhelybővítés is megvalósulhat 40-45 főre.

Idősek Gondozóháza:

A határozatlan idejű működési engedély feltételeinek megteremtése, - épület korszerűsítése szükséges, melyhez a szükséges forrást pályázat segítségével lehetne előteremteni.

Idősek Otthonai:

- A Lengyári úti Virágoskert Idősek Otthona épületének korszerűsítése, vagy új otthon építése, kialakítása.

Átgondolandó javaslatok a fejlesztések megvalósításához:

A Fogytékossággal Élők Nappali Intézményének új épülettel történő kiváltása esetén, illetve a Virágoskert Idősek Otthona kiváltása esetén felszabadul a Lengyári u. 2. sz., mely bevételi forrást jelenthet az önkormányzatnak.

A két, demens betegek ellátását is biztosító Idősek Klubja esetén megfontolásra javasolt egy nagy férőhelyszámú (kb. 70 fős) nappali ellátó központ létrehozása, ami hatékonyabb működést tenne lehetővé. Az Óvári Idősek Klubja és a Fogytékossággal Élők Nappali Intézménye egy telephelyen, egy új, „Nappali Ellátó Központban” történő elhelyezése jelenthet megoldást.

Az Óvári Idősek Klubja épületének teljes körű felújítása után az éjjeli menedékhely bővítése a legsürgetőbb feladat, ezért a Zichy Mihály u. 5. sz. alatt időszakos férőhelybővítéssel tudnánk megoldani a hajléktalan ellátásban felmerülő hiányt.

Az Idősek Gondozóháza jelenleg 35 ideiglenesen engedélyezett férőhellyel rendelkezik. A feltételeknek csak a férőhelyszám csökkentésével tudunk megfelelni, ez azt jelenti, hogy 27-29 fős átmeneti ellátást tudnánk biztosítani, de az ápolási / gondozási igényeknek megfelelő szolgáltatást tudunk nyújtani. Vállalhatatlanul zsúfolt volt a Gondozóház, méltatlan az idős ellátáshoz, ezért fenntartói engedéllyel 2023. óta 30 főt látunk el az intézményben.

Mosonmagyaróváron szenvedélybetegek alacsony küszöbű ellátásának kialakítása- jelenleg a Család-és Gyermekjóléti szolgálat részeként működik, nem különálló szolgáltatás.

Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata 2020. évtől támogatja a Hospice ház működését, mely szolgáltatás fenntartását, a rendelkezésre álló források figyelembevételével, a jövőben is támogatni kívánja.

3.5.Az Önkormányzat projektjei és részvétele a térségi társulások fejlesztési projektjeiben

Mosonmagyaróvár Térségi Társulás

„Mosonmagyaróvár Család- és Gyermekjóléti Központ bővítése” TOP-4.2.1.-15-2016-00004

2019. január 10-én a sikeres műszaki átadás-átvétel megtörtént, a sikeres projektzáráshoz kapcsolódó használatba vételi engedély 2019. március 12-én véglegessé vált. A záró elszámolás elfogadásra került, a projekt megvalósítási szakaszból az öt éves kötelező fenntartás időszakába lépett.

„Szociális étkeztetés fejlesztése konyha korszerűsítéssel Mosonmagyaróvár térségében”
(TOP-4.2.1.-15-2016-00003)

2019. április 5-én a sikeres műszaki átadás-átvétel megtörtént, a sikeres projektzáráshoz kapcsolódó használatba vételi engedély 2019. július 29-én véglegessé vált. A záró elszámolás elfogadásra került, a projekt megvalósítási szakaszból az öt éves kötelező fenntartás időszakába lépett.

„Hajléktalan szálló korszerűsítése Mosonmagyaróváron (EFOP-2.2.3.-17-2017-00006)”

A projekt kezdete óta az építómunkák kivitelezésére négy közbeszerzési eljárást írt és folytatott le a Társulás. A második eljárást követően – a becsült bekerülési költség csökkentésének érdekében a műszaki tartalom csökkentése mellett – az építési – engedélyezési tervdokumentáció áttekintésére és engedélyeztetésére került sor.

A vállalkozási szerződést a Társulás a Dunép Kft-vel kötötte 2019. január 30-án. A kivitelezés 2019. február 1-jén kezdődött. A felújítási munkálatok ideje alatt az ellátottakat lakókonténerben és a nappali ellátás helyiségeiben tudták elszállásolni a kollégák.

A kivitelezés és a kapcsolódó műszaki átadás-átvételi eljárás 2019.08.16-án fejeződött be. A záró elszámolás elfogadásra került, a projekt megvalósítási szakaszból az öt éves kötelező fenntartás időszakába lépett.

Mosonmagyaróvár Nagytérsegi Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás

Pályázatok köre:

- KEOP-2009-2.3.0 Települési szilárdhulladék-lerakók rekultivációit érintő projekt.
A projekt lezárásra került, fenntartási időszaka lejárt.
- KEOP-1.1.1./2F Települési szilárdhulladék-gazdálkodási rendszerek fejlesztése.
A projekt lezárásra került, fenntartási időszaka lejárt
- KEOP-1.1.1/C/13 Települési szilárdhulladék-gazdálkodási rendszerek eszközparkjának fejlesztése, informatikai korszerűsítés.
A projekt lezárásra került, fenntartási időszaka lejárt.

KEHOP-3.2.1-15-2017-00022

Komplex hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése a Mosonmagyaróvári régióban különös tekintettel az elkülönített hulladékgyűjtési, szállítási és előkezelő rendszerre projekt lezárásra került, fenntartási időszaka még nem kezdődött meg.

3.6.Kulturális szolgáltatások

Hansági Múzeum

Igazgató: Czuppon Tamás

Infrastrukturális fejlesztés

A Hansági Múzeum épületei folyamatos felújításra szorulnak, kívül és belül egyaránt. A Mosonvármegyei Múzeumban régóta problémát jelent az akadálymentesítés. Ezek mellett az épület teljes belső festése is aktuálissá vált, kiemelten az időszak kiállítóterre. Részletesen az új állandó kiállítás a kulturális célú fejlesztéseknél.

Az udvaron egy új időszakos kiállítóhely és programhely kialakítása lenne megoldható napvitorlák vagy egyéb hasonló időszakos tetőszerkezet kialakításával.

A Cselley-ház esetében a műemléki környezet miatt az akadálymentesítés nem lehetséges, vagy csak meg nem térülő összegért lenne megoldható. Ebben segítség lenne a Cselley-ház udvarának és annak kiszolgáló épületeinek rendbetétele, esetleges az udvar lefedésével vagy új épületek létrehozásával új kiállító- és közösségi terek jönnének létre, amelyek a múzeumi felhasználás mellett anyagi juttatásért cserébe programokra kiadhatóak lennének, akár magánszemélyek akár civilszervezetek számára. Az időszak kiállítóterek festése és a kiállítás újratervezése időszerűvé vált, ebből utóbbi nem igényel anyagi forrást.

A restaurátor műhely fejlesztése már a 2020-2025-ös időszakban is időszerűvé vált. A műhely kialakítása a 90-es évek végén fejeződött be, azóta a géppark fejlesztése sem történt meg. A muzeális értékű tárgyak állagmegóvását a szakszerű körülményeknek megfelelő elhelyezéséhez ez nélkülözhetetlen.

Az új raktár részben ad választ a raktározás jelentette gondokra, de a fejlesztés, új polcrendszerek vásárlása és a raktári rend kialakításáig a közgyűjteményi feladatok ellátása (szaknyilvántartások vezetése, revíziók végrehajtása, restaurálás) folyamatos kihívást jelent.

A múzeum közönségkapcsolati és látogatói komforttereinek kialakítása, múzeumshop, vagy akár múzeumi kávézó kialakítása.

A biztonságtechnikai berendezések folyamatos korszerűsítése, amely az őrzött műtárgyak szempontjából kiemelten fontos.

Kulturális célú fejlesztés:

A kulturális célú fejlesztési és a helyi kötődést erősítést is magában hordozóan egy új múzeumi állandó kiállítás létrejött a Hansági Múzeumban, amely interaktív módon a gyermekek, fiatalok

és felnőttek számára is vonzó programot kínál. A jelenlegi állandó kiállítás elavult, több mint 30 éves. Itt egy generál kiállítás fejlesztésre van szükség. A kiállítótérek rendkívül kis alapterületük miatt nincsenek összhangban napjaink múzeumokkal szemben támasztott igényeivel. Csak egy időszak kiállítás rendezésére alkalmas tér van, amely szintén igen kis alapterületű.

Az új kiállítás a Szigetköz történetét mutatja be régészeti, néprajzi, és történeti adatok alapján. Ezek mellett egy külön, 1956-os forradalom és sortűz helyi eseményeit bemutató, hiánypótló kiállítás kerülne kialakításra.

A kulturális céllal az oktatási intézményekkel való együttműködés tovább erősítése, az egész életen át tartó tanulás színtereként való erősödő szerepvállalás.

Workshopok, tudományos konferenciák szervezés.

Humánerőforrás:

A humánerőforrások tekintetében a 2025-2029. közötti időszakban 0,5-1,5 fős bővülés szükséges. Az általános múzeumi gyűjteményi feladatok ellátására a szakmuzeológus gárda sok esetben kevéssé vált, így félállásban időszakosan múzeumi gyakornok, vagy egy teljes állású múzeum gyűjteményi szakember foglalkoztatása lenne célszerű.

Az szakdolgozók folyamatos továbbképzése.

Marketing

A Hansági Múzeum arculata hosszú idő óta változatlan, ezért egy átgondolt intézményi arculattervezésre van szükség, pl.: új logó és új „mottó”. Ezek mellett szükséges egy új kommunikációs rendszer kialakítása, amellyel az intézmény eléri a leendő látogatókat és újakat tudni bevonni. Az arculattervezés és modernizálás keretében újratervezett múzeum honlap.

A magyar mellett német és angol nyelvű szóró- és kiállításvezető anyagok létrehozása, a műtárgyak okostelefonos applikációval történő bemutatása.

Futura Szolgáltató Központ

Igazgató: Horváthné Pákozdi Emese

Étkeztetés

1. Autóflotta csere
2. Bolyai új alsós konyha és étkező építése

Dunaszigeti Gyermektábor

1. Konyha-étkező megújítása: étkező felújítása, új épületrészben konyha, mosdó, öltöző, orvosi szoba, műhely, emeleten további szálláshely építése
2. Csűr építése nyárikonyhával, bográcsózó hellyel
3. Garázs építése eszköz és kerékpártárolás céljából

Futura Élményközpont

1. Elavult planetárium helyén körpanorámás vetítő kiépítése csillagászati témájú programmal
2. Futura élményközpont látogatói fogadórendszerének digitális fejlesztése
 - bejárati ajtó kétszárnyú automata tolóajtóra cserélése
 - pénztári és információs pult összevonása
 - virtuális információs (érintőképernyős kioszk, interaktív információs videós alkalmazással)
 - beléptető rendszer korszerűsítése
3. Szabaduló szobában új pálya építése
4. Meteorológiai állomás játék helyére új interaktív játék építése
5. Kültéri játszótér építése
6. Kerti fedett étkező, pihenő, kerékpártároló

Part Rendezvényház

1. Kültéri tároló építése székek és eszközök tárolására
2. Kútfúrás az öntözővíz ellátása érdekében
3. Színpad oldalsó és hátsó függönyözésének kiépítése

Flesch Központ

– Lsd. az „Önkormányzati gazdasági társaságok” fejezetben

3.7.A civil szervezetek támogatási rendszere

Előzmények - Civil szervezetek támogatása

A 2019-2024. években az alábbi támogatásokat nyújtotta az Önkormányzat:

(adatok ezer Ft-ban)

Támogatások megnevezése	2019	2020	2021	2022	2023	2024*(terv)
16. melléklet szerinti támogatások	303 149	362 756	301 064	799 058	399 142	477 771
Volánbusz Zrt	11 952	28 428	30 848	47 832	61 162	69 764
Flesch Nonprofit Kft	425 619	371 874	376 572	427 200	545 515	613 529
Szociális Foglalkoztató Nonprofit Kft	31 500	34 261	33 000	38 000	42 000	47 000
Szigetköz Turizmusáért Egyesület	12 500	12 500	6 250	6 250	6 250	6 250
Mindösszesen:	784 720	809 819	747 734	1 318 340	1 054 069	1 214 314

A költségvetési rendelet 16-os mellékletében a támogatások az alábbi főbb jogcímek szerint kerültek csoportosításra:

- közművelődési támogatások
- polgárőr egyesület támogatása
- sport támogatások
- egyházak támogatása
- egyéb kisebb támogatások
- polgármesteri/alpolgármesteri keretek
- választókerületi támogatások
- környezetvédelmi alap
- 2022-es évben a Karolina Kórház Rendelőintézet működési támogatása
- frakciótámogatások
- Bursa Hungarica ösztöndíj program
- Hospice Segítőkéz-Alapítvány támogatása
- eseti támogatás keretek
- Part Rendezvényház bérleti díj támogatása

Civil szervezetek 2025-2029.

A Képviselő-testület mindig kiemelt figyelmet fordított a civil- és sportszervezetek támogatására, így volt ez a 2019-2024-es években is. Az időszak első három évében nagyságrendileg azonos szinten volt a támogatások összértéke, még úgy is, hogy a covid ideje alatt egyrészt a források is csökkentett mértékben álltak rendelkezésre, másrészt a szervezetek sem tudtak olyan számosságú közösségi programot szervezni a korlátozások miatt, mint a megelőző években. Az időszak második felében növekedés figyelhető meg, ami egyrészt 2021-ben (72 millió Ft) és 2022-ben (180 millió Ft) a Karolina Kórház Rendelőintézet támogatásának, valamint 2022-ben az MKC multifunkcionális sportkomplexumának megvalósításához nyújtott 100 millió Ft-os támogatásnak, az MVSE TAO pályázati önrészenek (49,9 millió Ft), valamint a MOGAC TAO önrész (8,5 millió Ft) tudható be. Szintén ebben az évben kapta az EMTE 1904 a 100 millió Ft visszatérítendő fejlesztési támogatását.

A Szociális Foglalkoztató Nonprofit Kft az egyes évek üzleti tervében kalkulált vesztesége fedezetére kér önkormányzati támogatást, a növekedés 8-15 % között mozog az egyes évek között.

A Flesch Nonprofit Kft szintén az üzleti terve alapján igényli a közcélú adományt, melyet a szolgáltatási tervében meghatározott programokra fordít.

A Szigetköz Turizmusáért Egyesület támogatása a covid idején 2021-ben a korábbiakhoz képest 50 %-kal csökkentett összegben került megállapításra, mely azóta is ezen a szinten maradt.

A Volánbusz Zrt-nek a veszteségei ellentételezésére nyújtunk támogatást, valamint a helyközi járatokkal végzett helyi közszolgáltatás költségeihez 10 %-os mértékben járulunk hozzá az Építési és Közlekedési Miniszter nevében kötött megállapodás alapján.

Az önkormányzatok és a civil szervezetek együttműködésének legjellemzőbb és „legkézzelfoghatóbb” formája a pénzügyi hozzájárulás. Az önkormányzatok által nyújtott pénzügyi támogatások mértékét több tényező is befolyásolja. A település gazdasági, földrajzi, társadalmi és demográfiai helyzete meglehetősen szűk mozgásteret biztosít a helyi nonprofit szervezetekkel kapcsolatos szándékok kialakításához.

Az önkormányzati döntési mechanizmus, a szervezeti modell, a helyi politika világában rejlő közvetlenség esélyt kínál a partnerkapcsolatok szisztematikus kiépítésére a civil társadalommal. A közösség érdekében végzett munka során a helyi civil társadalom és a település vezetése között számos intézményes együttműködési forma alakulhat ki. Az önkormányzatok egy része civil fórumot működtet, civil referenst alkalmaz, vagy egyéb módon vonja be a civil szervezeteket a döntéshozatalba.

Az önkormányzatok egy része a civilekkel való kapcsolattartásról, a számukra nyújtható támogatásokról, esetleg a pályázati feltételekről külön helyi rendeletet is alkotott. Ennek jelentősége abban rejlik, hogy ezen jogszabályok egyfelől intézményesítik – s így az ad hoc jellegű döntésektől, személyi indíttatású beavatkozásoktól mentesítik – a kapcsolattartást, másfelől az együttműködés kereteit úgy határozzák meg, hogy abban nemcsak a civileknek, hanem magának az önkormányzatnak egyaránt lehetnek kötelezettségei. Ez pedig a helyi szektor egyenrangú partnerként való kezelését is biztosíthatja.

A Képviselő-testület továbbra is kiemelt figyelmet fordított a civil- és sportszervezetek támogatására, ezzel is támogatva a város kulturális-, sport és közösségi életét, fejlődését.

A 2025. évi költségvetésben – az előző évek gyakorlata szerint - választókerületi támogatások, polgármesteri/alpolgármesteri keretek illetve közművelődési támogatások, sporttámogatások és külön sorokon egyéb kisebb támogatások kerültek meghatározásra, mely kiegészült a „Rendezvény helyszín bérleti díj támogatása” és a „Közösségi keret” támogatásokkal. A költségvetés továbbra is tartalmazza a Hospice Ház, a Bursa Hungarica ösztöndíj pályázatok, a frakciók, a Polgárőrség támogatását.

Összefoglalva a 2025. évi költségvetésben szereplő forrásokat támogatási célonként:

Támogatási cél	Rendelkezésre álló keret
Közművelődési támogatások (kulturális- közösségi építő szervezetek kiemelt támogatása)	12 800 000 Ft
Sporttámogatások (kiemelt sportszervezetek támogatása mely tartalmazza az MKC, MTE 1904,	333 870 000 Ft

MITE, MAC, MVSE, MOGAAC sportszervezetek támogatására tervezett forrásokat is)

Kis-Duna Polgárőr Egyesület támogatása	500 000 Ft
Nemzetiségi önkormányzatok támogatása	750 000 Ft
Egyházak támogatása	2 100 000 Ft
Hospice Segítőkéz Alapítvány támogatása	60 000 000 Ft
Egyéb kisebb támogatások	3 200 000 Ft
Fejes Józsefné Zenei Alapítvány támogatása	2 000 000 Ft
Választókerületi, polgármesteri/alpolgármesteri keretek	28 523 775 Ft
Rendezvény helyszín bérleti díj támogatása	5 000 000 Ft
Közösség keret támogatás	9 000 000 Ft
Turizmus támogatása	7 000 000 Ft
Településegészségügyhöz kapcsolódó támogatások	34 533 500 Ft
Egyéb támogatások (Bursa, frakciótámogatás, állatvédők támogatása, környezetvédelmi alap)	9 000 000 Ft
városi személyszállítás támogatása	120 000 000 Ft
Gazdasági társaságok támogatása (Flesch Nonprofit Kft és Szociális Foglalkoztató Nkft)	761 199 000Ft

Civil Ház működési támogatása

Az önkormányzatok nemcsak közvetlenül pénzben, hanem természetben is támogatni tudják a helyi civil szervezeteket. Az ilyen típusú segítségnyújtás sokszor nagyobb értékű lehet és több szervezetet is elérhet, mint az anyagi forrás biztosítása. Ugyanakkor sokkal nehezebben mérhető, hiszen bizonyos fajtáinak „forintosítása” meglehetősen problémás, vagy éppen lehetetlen. Az önkormányzat tulajdonában levő ingatlanok, irodahelyiségek „ingyen bérbeadása” még beárazható a helyben szokásos üzleti tarifák alapján, de például a polgármesteri hivatal infrastruktúrájának alkalmi és nem elkülönített használata, az apparátus által a civilek érdekében elvégzett „önkéntes munka” mennyisége és értéke meghatározhatatlan. Mindezek azonban a helyi nonprofit szervezetek részére „megtakarítást”, meg nem fizetett szolgáltatásokhoz való hozzáférést jelentenek.

A Civil Házban jelenleg megállapodás alapján kilenc civil szervezetnek biztosít az önkormányzat helyiséget. A szerződéseket két évre kötjük az ingatlan megjelölt helyiség(ei)nek használatára. Az ingatlan használata ingyenes, azért a szervezetek bérleti díjat nem kötelesek fizetni, ugyanakkor az általuk igénybe vett közüzemi szolgáltatásokkal (fűtés, víz, gáz, áram, internet, fűtési rendszer karbantartása) kapcsolatban felmerült díjakat kötelesek megtéríteni. A közüzemi díjakat minden szervezet az általa használat terület arányában fizeti, ami azt jelenti, hogy nagyjából a rezsiköltségek 50 %-a kerül kiszámlázásra, a másik 50 %-ot (ami tulajdonképpen a közös használatú helyiségekre jutó díj) az önkormányzat költségvetése biztosítja.

IV. Az önkormányzati gazdasági társaságok fejlesztési tervei

Magyarországon az intézménycentrikus közfeladat-ellátás jellemző, de egyre jelentősebb a költségvetésen kívüli feladatellátás térnyerése. Helyi szinten ennek legfontosabb szereplői az önkormányzati tulajdonban lévő gazdasági társaságok.

1. Városüzemeltető és Fenntartó Kft.

Ügyvezető: Kosár Tibor

A Városüzemeltető és Fenntartó Kft-t 1992. január 1. napjával Mosonmagyaróvár Város Önkormányzata alapította. Az Önkormányzat teljeskörűen 100 %-ban tulajdonosa a Kft.-nek. Az Önkormányzat az ellátandó feladatokra szerződés keretében biztosít pénzeszközöket, melyeket a Kft. a rendelkezésére bocsátott önkormányzati vagyon működtetéséből egészít. A parkolási szolgáltatásból, piaci helyek, egyéb ingatlanok bérbeadásából, megrendelt munkákból származó bevétel – a költségek levonása után – teljes egészében visszafordításra kerül az üzemeltetési, fenntartási feladatok végrehajtására.

A társaság legnagyobb lélegzetű tevékenysége az apportált önkormányzati vagyon eredményes működtetése, Mosonmagyaróvár város tulajdonában, vagy kezelésében lévő területekkel, az ingatlanokkal és ingóságokkal kapcsolatos városgazdálkodási feladatok ellátása.

2008. augusztus 8-tól a Joule Kft. beolvadásával egyidejűleg a feladatok köre kibővült a távhőszolgáltatási üzletággal. Feladata a Mosonmagyaróvár város területén elhelyezkedő, összesen mintegy 3600 db lakossági és egyéb fogyasztók távfűtéssel és melegvíz-szolgáltatással való ellátása, valamint az ezzel összefüggő díjbeszedés és nyilvántartás.

A Városüzemeltető és Fenntartó Kft. lehetőségeihez mérten - szem előtt tartva a város lakosságának növekvő igényeit - folyamatosan keresi azokat a megoldásokat, fejlesztéseket, melyekkel tovább emelheti működésének színvonalát, hozzájárulva ezzel is az itt élők komfortérzetének növeléséhez.

1.1.2020-2024 közötti rövid áttekintés a gazdasági program végrehajtásáról

Szabadidő centrum kialakítása, Báger

A Báger tó a város közepén 55.900 m² területen fekszik, kerülete 1100 méter, átlagos mélysége 1,7-2,0 méter. A tavat 12.700 m² nagyságú zöldfelület veszi körül.

Jelenleg a terület kihasználatlan, mivel szinte csak a horgászok használják. A cél az ott már létesített műfüves focipálya és kiszolgáló helyiségei mellé egy komplexebb szabadidős sportolási lehetőség kialakítása. Olyan közösségi terület kialakítása, ahol minden korosztály meg tudja találni a hozzá közelebb álló mozgásformát. A szabadban végezhető mozgással személyeket, csoportokat, esetleg intézményeket is meg tudjon mozdítani az egészség megőrzés irányába.



Ezt szolgálja a műanyag borítású futópálya a tó körül.



Gyermek játszótér és felnőtt fitness eszközök telepítése.



A tavat körbe ölelő futópálya vonalán több pihenőhely kerül kialakításra. A tó vizének meder kotrásával szabad strand kialakítása is tervezett, mivel a tó vízminősége ezt lehetővé teszi.

A projekt részeként zöld felület kerül kialakításra. A kialakítandó zöld felület hosszútávú fenntarthatósága és megóvása érdekében a későbbiekben lehetőségeinkhez mérten napelemes közvilágítást szeretnénk kiépíteni, ezzel is védve a területet.

A zöld felület tervezésénél, növényesítésénél figyelembe vesszük a táji és helyi adottságokhoz alkalmazkodó növények telepítését.

Projekt cím:	Mosonmagyaróvár, Bauer R. u. hrsz. 4664/8
Megvalósítók:	Városüzemeltető és Fenntartó Kft.
Megvalósítási idő:	2020-2021
Projekt leírás:	Szabadidő centrum kialakítása: futópálya
Finanszírozás	Sajáterő-pályázat
Tervezett költségek:	60-70 m ft

Jégpálya bővítés (multifunkció)

A Társaságunk által 2018. évben megvásárolt városi műjégpálya, végleges helyszíneként a Báger tónál került felállításra. A fedett pálya nem csupán a szórakozni vágyó lakosság körében vált közkedveltté, hanem az elmúlt télen már gyerek jégkorong edzésekre is lehetőséget biztosított.

A helyszín kedvező adottsága miatt meg kell vizsgálni a jégpálya területének egyéb funkcióval való megtöltését az év azon időszakában, mikor a jégpálya már nem tud üzemelni. Egy alap betonozással a jégpálya hűtő csőrendszere lefedetté válhatna, így a nyári időszakban a kiszolgáló épületek megépítésével, a szükséges infrastruktúra fejlesztésével, valamint a sátor merev faluvá alakításával a városban kialakulhat egy új rendezvény helyszín. A lakosság minden korosztályának számára a tó csodás helyszínévé válhat a szabadidő tartalmas kihasználásának.



Projekt cím:	Jégpálya bővítés (multifunkció)
Megvalósítók:	Városüzemeltető kft.
Megvalósítási idő:	2020-2022
Finanszírozás	Pályázati, Önkormányzati, Saját forrás
Tervezett költségek:	50-70 millió ft

1.2.Fejlesztési tervek 2025-2029

Temetők korszerűsítése

A temetői fenntartási munkák, ezen belül a temetőkben a parcellák közti kavicsos utak rendezése, zöldterület karbantartása, sövények nyírása, száraz, túlkoros fák kivágása, fák botolása, padok javítása, szemét és sírkövek elszállítása rendszeres feladata a Kft.-nek. 2019. évben előtetőt kapott a mosoni és magyaróvári ravatalozó.



A Kft. a jövő évtől tervezi az előtetők alatti burkolat építését, valamint az óvári temetőben a ravatalozóval szemben levő épület elbontását követően egy pihenő tér kialakítását. Mindhárom temetőben felmérjük azon igényeket, hogy szükséges e a sírok közötti főbb közlekedési útvonalakat kavicsos helyett szilárd burkolattal ellátni. Az igényeknek megfelelően már a jövő évben elindítjuk ez irányú munka folyamatainkat.

Elengedhetlenné vált a vizes helyiségek felújítása, a ravatalozók környezetének rendezése, a fekete erdei úton a tető javítási/ bádогоzási munkáinak elvégzése.

Projekt cím:	Mosoni, Magyaróvári, Feketeerdei úti temetők korszerűsítés
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft
Megvalósítási idő:	2020-2021
Tervezett költségek:	20-30 millió ft

A déli elkerülő út körforgalmainak zöldfelület kialakítása

Kiserdő rehabilitációja

Rudolf liget rehabilitációja

Irodaház villamos vezetékeinek rekonstrukciója, irodák állagmegóvási munkáinak szervezése, kivitelezése

Közvilágítás korszerűsítés folytatása (ledesítés)

A Városüzemeltető Kft. Mosonmagyaróvár közvilágítási hálózatának korszerűsítését kiemelten kezeli. Nemcsak a lámpatestek cseréjét, hanem az elöregedett hálózatok felújítását is folyamatosan végzi, mindkettőt előzetes felmérések alapján. Célja az idejét múlt lámpák cseréje LED-es aktív elemekre.

Az elkövetkező időszakban az elöregedett közvilágítási körzetek cseréjét is szeretnénk folytatni, a kialakult gyakorlat a legrégebbi körzetek, utcák közvilágításának korszerűvé tétele. További feladat a gyalogátkelők biztonságossá tétele kiemelt közvilágítással ill. villogó fényű jelzőlámpával, mely az elkövetkező időben elsődleges feladataink közé fog tartozni. Komoly feladatot jelent a már kialakított gyalogátkelő helyek megvilágításának felülvizsgálata olyan szemlélettel, hogy a gyalogátkelőhely mindkét oldalról megfelelő fényerőt kapjon a biztonságos közlekedés elősegítése érdekében.



Projekt cím:	Közvilágítás korszerűsítés város területe
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft
Megvalósítási idő:	2025-2029
Finanszírozás	Saját forrás, Önkormányzati szerz.
Tervezett költségek:	15-60 millió ft

Parkolólemez építésének lehetősége

A városi önkormányzati parkoló rendszer üzemeltetése, fenntartása a Városüzemeltető Kft. feladata. A parkolóhelyek száma már nem tudja felvenni a versenyt a lakosságnál megjelenő autók számának növekedésével. Erre a kialakult helyzetre keresi a megoldásokat a Kft.

A problémát kezelendő, parkolólemez építését tervezi, melynek helyszínét- kapacitását- tervezését-és az építés finanszírozásának lehetőségét keressük.



Projekt cím:	Parkolólemez építés
Megvalósítók:	Városüzemeltető Kft
Megvalósítási idő:	
Erősségek:	növekvő igények
Tervezett költségek:	

Távhővezeték energetikai korszerűsítése, új bekötések megvalósítása

A Városüzemeltető Kft. feladata Mosonmagyaróvár város területén a távhőszolgáltatás biztosítása lakossági, egyéb, valamint külön kezelt intézményi fogyasztóknak. Évek óta folyamatosan fejleszti, új fogyasztók bekötésével bővíti távhő hálózatát a kft. Az üzletág feladatköre a Mosonmagyaróvár város területén elhelyezkedő, összesen mintegy 3600 db lakossági és egyéb fogyasztók távfűtéssel és melegvíz-szolgáltatással való ellátása, valamint az ezzel összefüggő díjbeszedés és nyilvántartás.

Cél - az energiatakarékos szolgáltatás mellett – továbbra is a szolgáltatás üzembiztonsága, színvonalának fenntartása, folyamatos fejlesztése, a fizetőképesség megtartása.

Projekt cím:	Távhő energetika
Megvalósítók:	Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	
Projekt leírás:	Energetikai korszerűsítés, új bekötés
Lehetőségek:	Saját forrás, pályázati forrás
Tervezett költségek:	

Üresen álló önkormányzati területek fásítása klímavédelem jegyében

Az előző években elindított fásítási program keretében elültetett több száz facsemete jelzi az Önkormányzat és a Városüzemeltető elköteleződését a klímavédelem-és környezetvédelemben. Terveink között szerepel, hogy az Önkormányzat üresen álló, esetlegesen kezeletlen területeit a fenti fásítási programba bevonjuk.



Projekt cím:	Fásítás
Megvalósítók:	Önkormányzat, Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	
Projekt leírás:	Fásítás
Erősségek:	Klímavédelem-környezetvédelem iránti elköteleződés
Lehetőségek:	Területek megléte
Tervezett költségek:	

Konténeres hulladékszállítás (inert) beindítása

A Városüzemeltető kft.-n jövőbeni céljai között szerepel egy önálló üzemegység kiépítése a konténeres hulladékszállítás területén. Célja: piaci rés kitöltése a lakosságtól elszállítandó inert hulladék összegyűjtése és elszállítása. Ennek feltétele az Önkormányzat tulajdonában lévő átrakó és lerakó üzemeltetési jogának visszaszerzése.



Projekt cím:	Inert hulladékszállítás megszervezése
Megvalósítók:	Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	
Projekt leírás:	Lakossági inert hulladékszállítás megszervezése
Erősségek:	Piaci rés kitöltése
Veszélyek:	Üzemeltetési jog megszerzése
Tervezett költségek:	

Zöldhulladék kezelése – komposztálása

Társaságunk feladata a város területén található parkok, erdősávok tisztítása, a város fáinak botolása. A feketeerdei úti temető mögötti önkormányzati területen kerül összegyűjtésre jelen pillanatban a városban keletkezett zöldhulladék. Cél külső segítség igénybevételével a komposztálás elindítása. A fás szárú növények darálásából, valamint a komposztálásból keletkezett anyagot vissza tudnánk juttatni a kft által kezelt zöldfelületekre talaj takaróként, illetve talajjavítás céljából. Az előállított komposzt felhasználásra kerülne talajjavítóként a közterületeinken, virágládáinkban, virágágyásainkban.



Projekt cím:	Zöldhulladék kezelés
Megvalósítók:	Városüzemeltető
Megvalósítási idő:	
Lehetőségek:	Pályázati forrás keresése

Gyepmesteri telep bővítése, menhely kialakítása

A gyepmesteri telep működtetőiként régóta foglalkoztat bennünket a gondolat, hogy az állatok védelme érdekében javítsunk a kidobott, utcára tett, megunt állatok életén. A problémára megoldás lehetne a városi gyepmesteri telep szomszédságában lévő területen állatmenhely és/vagy kisállathotel kialakítása.

A telep mellett a város életének szerves részét képezhetné az állatmenhely. Az utcára tett állatok befogása és az új gazdára találás közti idő alatt is méltó helyen tudhatnánk az emberi felelőtlenség áldozatává vált kedvenceket.

Elképzeléseink szerint a menhely kialakítását a városüzemeltető saját forrás hozzáadásával és az állatbarátok közösségi összefogásával hozná létre. Üzemeltetését egy állatvédő alapítvány működtetésére bízna, akik ezt a nemes feladatot megfelelő szakértelemmel tudnák elvégezni.



Projekt cím:	Menhely
Megvalósítók:	Önkormányzat, Városüzemeltető, Közösségi összefogás
Megvalósítási idő:	
Lehetőségek:	Pályázati forrás keresés
Veszélyek:	Hosszútávú üzemeltetés fenntartatása
Tervezett költségek:	

„A Városüzemeltető Kft. önkormányzati cékként, az évről-évre növekvő alapfeladatainak ellátása mellett, célul tűzte ki a városvezetés elképzeléseivel összhangban, egy élhetőbb város kialakításának elérését.”

2. AQUA KFT.

Ügyvezető: Csapó Imre

Az alábbi 5 éves fejlesztési tervben nemcsak a műszaki, gazdasági elképzelések, hanem társadalmi megjelenés egyes formái is rögzítésre kerülnek. Ezeket átfogóan ismertetem a költségek és a megvalósítás tervezett időpontja megadásával.

A víziközművek 2011. és 2013. közötti időszakban történt szabályozása és a 2023. évi 24. és 25. Energiaügyi Miniszteri rendelet – melyben a nem lakossági díjak 2024. január 1-től történt változása került rögzítésre – után olyan helyzet alakult ki, hogy 35 víziközmű cég működik már csak az országban. Ezek mintegy fele állami tulajdonban van a Nemzeti Vízmű Zrt. felügyelete alatt, a többi önkormányzati tulajdonú vízmű.

A 2024-ben létrehozott víziközmű fejlesztési és ellentételezési alap célja, hogy biztosítsa a víziközművek beruházási forrásait. Ebbe az alapba 6 cég fizet be 29 pedig részesül belőle. Az AQUA Szolgáltató Kft. befizet az alapba 2025. évben 120 MFt-ot.

Az alábbiakban területek szerinti fejezetekre osztva ismertetem a fejlesztési elképzeléseimet.

1. Beszámoló a 2020-2024. ötéves fejlesztési tervben megvalósuló elképzelésekről

Az alábbiakban táblázatos formában ismertetem az egyes főbb megvalósult és tervezett fejlesztéseket, időponttal, költséggel.

Megnevezés	Kezdő dátum	Befejező dátum	Önrész nettó eFt	Támogatás nettó eFt	Összesen nettó eFt
Mosonmagyaróvár szennyvízhálózat hidraulikai felülvizsgálata	2021. június	2022. április	8 500	0 Ft	8 500
Víziközművek energiahatékonyságának fejlesztése	2020. március	2022. április	51 754	51 754 500 Ft	103 509

Mosonmagyaróvár víztorony rekonstrukciós munkái	2020. június	2020. november	29 995	69 989 500 Ft	99 985
Darnózseli vízműtelep ivóvízminőségjavítása	2020. január	2020. március	92 000	0 Ft	92 000
Bezenye szennyvíztelep intenzifikálási munkái	2019. március	2021. december	0 Ft	4 007 000 000 Ft	4 007 000
Rajka új víztorony létesítési munkái	2021. április	2021. szeptember	69 800	0 Ft	69 800
Dunakiliti-Rajka új ivóvíztávvezeték építése	2019. január	2019. december	49 000	0 Ft	49 000
Dunakiliti 3 számú mélyfúrású kút kiépítése	2022. március	2022. szeptember	70 000	0 Ft	70 000
Feketeerdei vízmű 230 kWh napelempark	2024. szeptember	2025. április	80 000	0 Ft	80 000
Óvártej előtisztító bevételei (másodlagos tevékenység)	2020.	2024.			788 000
Építőipari árbevételek (másodlagos tevékenység)	2020.	2024.			2 103 000

2. Műszaki területek

Jelenlegi műszaki helyzet ismertetése

A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény 11. §-a rendelkezik arról, hogy a víziközmű-szolgáltatás hosszú távú biztosíthatósága érdekében – a fenntartható fejlődés szempontjaira tekintettel – víziközmű szolgáltatási ágazatonként 15 éves időtartamú gördülő fejlesztési tervet kell készíteni. A gördülő fejlesztési terv felújítási és pótlási, valamint beruházási tervből áll.

A felújítási és pótlási terv gyakorlatban a meglévő rendszerek üzemeltetéséhez szükséges felújításokat, rekonstrukciókat, míg a beruházási terv kapacitásbővítéssel járó beruházásokat rögzíti 15 éves távlatban.

A GFT természetesen folyamatosan változó környezetben készül, évente megújítható.

Vízellátó rendszerek

A vízellátó rendszerek területén négy különálló rendszert üzemeltetünk:

- Mosonmagyaróvár-Jánossomorja vízellátó rendszer
- Közép-szigetközi vízellátó rendszer
- Észak-szigetközi vízellátó rendszer
- Hanságligeti vízellátó rendszer

A fenti vízellátó rendszerek közül méretével kiemelkedik a Mosonmagyaróvár-Jánossomorja rendszer, míg a Hanságligeti vízellátó rendszer egy különálló kis településrész valóban kisebb jelentőségű rendszere.

Az alábbiakban csak a Mosonmagyaróvárt érintő fejlesztéseket fogjuk ismertetni.

Mosonmagyaróvár Déli Ipari Park víziközmű fejlesztése

A Déli Ipari Park területén kiépítendő – és már részben kiépített – víziközmű rendszerek megvalósítására vízjogi létesítési engedély került beszerzésre. Ennek alapján új vízellátó és szennyvízelvezető rendszer kerülne kiépítésre az adott területen, másrészt mivel a beruházás érinti a Mosonmagyaróvár – Jánossomorja NA 250 KM-PVC ivóvíz távvezetékét, annak mosonmagyaróvári belterületi szakaszán kapacitásbővítő beruházás folytatására van szükség.

Költség: 300 MFt + ÁFA

Megvalósítás ideje: jelentkező igény szerint az iparterület használatakor.

Forrás: iparterület beruházó finanszírozza.

Kapacitásbővítés Mosonmagyaróvár vízellátó hálózat

Mosonmagyaróvár az elmúlt 25 évben jelentős fejlődésen ment át. Ez a fejlődés a vízellátó hálózatok szempontjából leginkább szociális vízigények biztosítását jelentette, hiszen rendkívül sok lakás épült. A város területi fejlődése nem egyenletes, jelenleg a vízellátás mindenhol biztosított, a vízigények kielégítésére mindenhol van lehetőség, azonban a következő 5 évben vélhetően szükség lesz a vízhálózati rendszer teljes hidraulikai felülvizsgálatára. Ehhez tanulmány és konkrét terv elkészítése szükséges.

Költség: 30 MFt + ÁFA

Megvalósítás ideje: 2027–2029.

Forrás: saját beruházási forrásból

Önkormányzati útépitésekkel, fejlesztésekkel kapcsolatos beruházások

Ezek a tárgyi beruházások számunkra előre nem ismertek, az önkormányzati igényeknek megfelelően alakíthatóak. Az AQUA Szolgáltató Kft. beruházási forrásai a meglévő vízellátó rendszerek felújítására fordíthatóak. Amennyiben az egyes önkormányzati fejlesztési tervek érintik ezeket a vízellátó vezetékeket, műtárgyakat, azok felújítását saját finanszírozással elvégezzük abban az esetben, ha a beruházás költsége megteremtődik az értékcsökkenésben.

Feketeerdei vízműtelep fejlesztése

A feketeerdei vízmű 1988-1994. között épült, mára felújításra szorul, valamint a palackozó jelenléte miatt – mivel a zárkamra részhez nem férünk hozzá teljes körűen - bizonyos beruházásokat is kell tennünk. Szükséges a vízműtelep irányítástechnikai, informatikai fejlesztése, valamint udvartéri vezetékek építése és később a zárkamrai vezetékek felújítása.

Költség: 100 MFt + ÁFA

Megvalósítás ideje: 2025-2029. folyamatosan

Forrás: saját beruházási forrásból

Szennyvízelvezető rendszerek

A szennyvízelvezető és tisztító rendszerek területén öt különálló rendszert üzemeltetünk:

- Mosonmagyaróvár és térsége szennyvízelvezető és tisztító rendszer
- Jánossomorja és térsége szennyvízelvezető és tisztító rendszer
- Közép-szigetközi szennyvízelvezető és tisztító rendszer
- Észak-szigetközi szennyvízelvezető és tisztító rendszer
- Hegyeshalmi szennyvízelvezető és tisztító rendszer

A rendszerek szennyvíztisztító kapacitásait figyelembe véve méretével itt is kiemelkedik a Mosonmagyaróvár és térsége rendszere.

Az alábbiakban csak a Mosonmagyaróvárt érintő fejlesztéseket fogjuk ismertetni.

Mosonmagyaróvári szennyvíztisztító telep felújítása

A Mosonmagyaróvári szennyvíztisztító telep KEHOP beruházás keretében újult meg 2014. évben, azonban az azóta eltelt időszakban a befolyó szennyvizek mennyisége folyamatosan növekszik. A szennyvíztelep fenntarthatósága érdekében szükséges a szennyvízcsatornára jutó idegen vizek, csapadékvizek leválasztása és ezzel szabad kapacitás biztosítása a szennyvíztisztításban és a szennyvízcsatorna hálózaton. Ezen kívül jelentős szennyvíztelepi gépészeti és irányítástechnikai, informatikai felújítások is szükségesek gyakorlatilag folyamatosan.

Költség: 400 MFt + ÁFA

Megvalósítás ideje: 2025-2029. folyamatosan

Forrás: saját beruházási forrásból

Önkormányzati útépítésekkel, fejlesztésekkel kapcsolatos beruházások

Ezek a tárgyi beruházások számunkra előre nem ismertek, az önkormányzati igényeknek megfelelően alakíthatóak. Az AQUA Szolgáltató Kft. beruházási forrásai a meglévő szennyvízelvezető rendszerek felújítására fordíthatóak. Amennyiben az egyes önkormányzati fejlesztési tervek érintik ezeket a szennyvízcsatorna vezetékeket, műtárgyakat, azok felújítását saját finanszírozással elvégezzük abban az esetben, ha a beruházás költsége megteremtődik az értékcsökkenésben.

Szennyvízcsatorna hálózatok lakosság számára kedvezőtlen hatásainak kiküszöbölése

A szennyvízcsatorna hálózatok ide tartozó hatásai leginkább a kellemetlen szagok megjelenése és a szennyvízcsatorna térszíni műtárgyak (aknák, átemelők) fedlapjainak közlekedést zavaró kialakítása. Mindkét esetben az egyes területekhez specifikusan meg kell találni a legjobb műszaki megoldást (biofilter alkalmazása, fedlap süllyesztése, burkolat átalakítása, stb.) és azt kell alkalmazni.

Költség: 30 MFt + ÁFA / év

Megvalósítás ideje: 2025-2029.

Forrás: saját beruházási alapból

3. Gazdasági terület

Az AQUA Szolgáltató Kft. gazdálkodását jelentősen befolyásolták és a jövőben is befolyásolni fogják a külső politikai, gazdasági körülmények. A kormányzati elvárásokat a víziközmű törvényben részletesen szabályozták, azonban az ehhez szükséges források csak részben biztosítottak. A lakossági díjak a 2012. évi befagyasztás után 2013-ban módosultak utoljára, amikor a lakossági díjak tekintetében a rezsicsökkentés 10 %-os hatása érvényesült. A nem lakossági díjak 2024. január 1-től történő országos egységesítése részünkre jelentős bevételnövelést eredményezett, amely azonban csak az energia és az infláció által megnövekedett költségek finanszírozására nyújt forrást.

Pályázati lehetőségek kihasználása

2019. évben három pályázati lehetőség nyílt meg, mellyel éltünk is, azóta új önkormányzati tulajdonú gazdálkodó szervezetek számára elérhető pályázat nem került kiírásra. Az energia árak jelentős emelkedése azonban vélhetően ösztönözni fogja a döntéshozókat arra, hogy ebben a szektorban is pályázati lehetőséget biztosítsanak. 2024. évben ilyen energetikai beruházást valósítottunk meg önerőből a feketeerdei vízműtelepen, azonban pályázati lehetőség esetén igénybe vesszük a támogatást. Az AQUA Szolgáltató Kft. pénzügyi helyzete jónak mondható, a lehetséges pályázatok önrésze rendelkezésre áll.

Költség: nem ismert

Megvalósítás ideje: nem ismert

Forrás: nem ismert

Fejlődő térség adta lehetőség kihasználása

Az AQUA Szolgáltató Kft. alaptevékenységen felüli vállalkozási tevékenységet is folytat. Egyrészt közmű kivitelezési, másrészt bérüzemeltetési tevékenységet. A fejlődő térség adta lehetőségek kihasználásával a továbbiakban is folytatni és bővíteni kívánjuk ezt a tevékenységet. A bérüzemeltetett tevékenységnél az Óvártéj Zrt. általunk üzemeltetett szennyvíz előtisztítója 2025. január 1-től megszűnt és jelenleg az építőipari beruházások szinte teljes leállása ront a vállalkozási tevékenység helyzetén, de reményeink szerint ebben változás fog következni.

Költség: -

Megvalósítás ideje: 2025-2029.

Forrás: külső megrendelés

A jövőben várható informatikai fejlesztések

A 5 éves fejlesztési terv meghatározza a jövőbeli IT-stratégiát, beleértve a technológiai fejlesztéseket, infrastruktúra-bővítést és a biztonsági intézkedéseket. A terv részletesen tartalmazza a következő lépéseket:

1. Infrastruktúra fejlesztése:

- A meglévő rendszerek és eszközök folyamatos korszerűsítése (pl. elavult gépek cseréje Windows 11 kompatibilitás érdekében).

Több gép nem teljesíti a Windows 11 rendszerkövetelményeire vonatkozó előírásokat, ezért ezeknek az elavult gépeknek a cseréje ütemezetten zajlik a Windows 11 kompatibilitás biztosítása érdekében. A cserére azért van szükség, mert a Windows 10 támogatása 2025. október 14-én megszűnik, és a rendszerfrissítés biztosítja, hogy a vállalat gépei a legújabb operációs rendszerrel működjenek, elérve a legújabb biztonsági funkciókat és támogatást. A gépcsere folyamatával nemcsak a rendszerkompatibilitás válik lehetővé, hanem a teljesítmény és a biztonság is javul.

- Redundáns szerverek és hálózati szeparáció kialakítása a folyamatos rendelkezésre állás és biztonságos működés biztosítása érdekében.

A redundáns szerverek kiépítése biztosítja a folyamatos rendelkezésre állást és az üzletmenet-folytonosságot hardverhiba vagy egyéb meghibásodás esetén. Ennek megvalósításához egy tartalék szerver beszerzése és üzembeállítása szükséges, amely az aktív szerver meghibásodása esetén automatikusan átveszi a feladatokat, ezzel minimalizálva a leállásokat és biztosítva a zökkenőmentes működést. A redundancia lehetővé teszi a szolgáltatás folyamatos elérhetőségét, így ha bármilyen technikai probléma lép fel, az üzletmenet nem kerül megszakításra.

2. Biztonság növelése:

- Kétfaktoros hitelesítés és RADIUS szerver bevezetése a hálózati hozzáférés biztonságának növelésére.

A RADIUS szerver bevezetése erősen ajánlott a kétfaktoros hitelesítés támogatása érdekében, mivel ez nemcsak a felhasználók biztonságos azonosítását segíti elő, hanem az

auditkövetelmények teljesítését (NIS2) is biztosítja. A kétfaktoros hitelesítés (2FA) integrálása a RADIUS szerveren keresztül biztosítja, hogy a felhasználók két különböző hitelesítési tényezőt használjanak (például jelszót és egy további kódot vagy biometrikus azonosítót), ami jelentősen növeli a rendszer biztonságát. Ez a megoldás nemcsak a vállalati adatok védelmét erősíti, hanem megfelel a legújabb iparági és jogszabályi elvárásoknak is, biztosítva, hogy a rendszer megfeleljen az audit követelményeinek és a szabályozott biztonsági standardoknak. A bevezetésével csökkenthető a jogosulatlan hozzáférés és az adatlopás kockázata, miközben egy átlátható és hatékony hitelesítési rendszert biztosít.

3. Digitális transzformáció

- A logelemzési és naplózási rendszer befejezése a NIS2 és egyéb audit követelmények teljesítése érdekében.

A már félig elkészült logelemzési és naplózási megoldás befejezéséhez további erőforrásokra van szükség az üzembeállításához. A rendszer megfelelő konfigurálása és üzembe helyezése révén teljesíthetők a NIS2 által előírt logkezelési és naplózási követelmények. Ez segít a potenciális fenyegetések időben történő észlelésében is.

- Hálózati szeparáció kialakítása a különböző szegmensek (pl. folyamatirányító rendszerek és adminisztratív hálózat) védelme érdekében.

Hálózati szeparáció kialakítása kapcsán több logikai szegmens kialakítása (folyamatirányító gépek elkülönítése az adminisztratív hálózattól). A WiFi hálózatok szétválasztása, hogy a különböző felhasználói csoportok, mint például a vendégek ne férhessenek hozzá a vállalati rendszerhez. Tűzfalak és hozzáférés-ellenőrzési szabályok alkalmazásával a hálózati forgalmat biztonságosan irányítjuk, minimalizálva a potenciális biztonsági kockázatokat.

4. Digitális transzformáció:

- Online ügyfélszolgálat - DÁP törvénynek való megfelelés biztosítása, beleértve a felület és applikáció akadálymentessé tételét, valamint az eAláírás és eAzonosítás integrálását.

Az Online Ügyfélszolgálat teljeskörű átalakítása a DÁP törvény követelményeinek figyelembevételével történik. Az átalakítás részeként megújul a felület és az applikáció,

amelyek akadálymentessé válnak, biztosítva, hogy minden felhasználó, beleértve a fogyatékkal élőket is, hozzáférjen a szolgáltatásokhoz. Emellett a törvényi kötelezettségeknek megfelelően integrálásra kerül az eAláírás és eAzonosítás, amelyek lehetővé teszik a digitális ügyintézt, biztosítva a dokumentumok hitelesítését és a felhasználók biztonságos azonosítását Ügyfélkapu+al és DÁP-al. Az új rendszer célja a jogszabályoknak való megfelelés mellett a felhasználói élmény javítása és a digitális ügyintézés egyszerűsítése.

5. Szabályozási és auditkövetelmények teljesítése:

- Az NIS2 és a számlázási rendszer auditjának folyamatos elvégzése és a megfelelés biztosítása, különös figyelmet fordítva a DÁP törvény és NIS2 előírások betartására.

A terv megvalósítása fokozatosan történik, a prioritások és az erőforrások figyelembevételével.

Költség: 120 MFt

Megvalósítás ideje: 2025-2029.

Forrás: saját forrás

Társadalmi felelősségvállalás

Mint víziközmű szolgáltató jelenleg is nagy figyelmet fordítunk ennek a szerepnek a betöltésére, de további fejlődésre van szükség.

Meglévő programjaink, melyet tovább kívánunk vinni:

- Víz világnapi rendezvénysorozat (ennek keretében több ezer látogatót fogadunk)
- Csapvíz-kampánnyal kapcsolatos pályázatok
- Föld napja program (ismertető előadás és hulladékszedés)
- Magyar Hidrológiai Társaság mosonmagyaróvári szervezetében végzett munka (cégünk a meghatározó a területi szervezet működésében, előadások tartásával, konferenciák egyéb programok tartásával, részvétellel)
- Széchenyi István egyetemmel közös oktatási program, az AQUA Szolgáltató Kft. gyakorlati helyet biztosít a vízmérnöki hallgatók képzéséhez

- Gyakornokok foglalkoztatása gazdasági, és egyéb területen
- Jótékonyági tevékenységek szervezése, melyben a munkatársak részt tudnak venni
- Ivókutak, párapuk, pihenők kihelyezése

Fontosnak tartjuk a kiváló minőségű ivóvizünk népszerűsítését és a lakosság számára ennek a rendkívüli adottságnak a tudatosítását. A társadalom számára vonzóvá kell tenni a céget, brandjét tovább kell javítani, hiszen egy népszerű cég számláit szívesebben megfizetik, és munkahelyként is hívatóbb lehet a fiatalok számára. Ehhez a közösségi média adta lehetőségeket fogjuk jobban kihasználni.

Munkaügyi helyzet

Az AQUA Szolgáltató Kft., mint a magyarországi munkáltatók többsége küzd a munkaerő megtartási, munkaerő biztosítási nehézségekkel. A cég fluktuációja 2022. évben volt a legmagasabb, azóta kismértékben csökkent, viszont a munkavállalók „előregedése” továbbra is tart, 5 éven belül 25 fő nyugdíjazása várható, ami a jelenlegi állomány 18 %-a. A munkahelyi elégedettség növelése, új és megfelelő munkavállalók bevonása érdekében már több HR tevékenységet folytattunk többek között külső szakértők bevonásával is. A megtartó és fejlesztő szintű bérnövekedés biztosítása mellett olyan új HR technikák alkalmazása, mely eredményeképpen a feladatok ellátásához szükséges munkaerő minősége és mennyisége biztosítható. Fontos feladatunk az alternatív (atipikus) foglalkoztatási formák iránt megjelenő és folyamatosan növekvő igényekre való felkészülés.

Költség: 10 MFt + ÁFA / év

Megvalósítás ideje: 2025-2030.

Forrás: kiemelt

3. Movinnov Kft.

Ügyvezető: Pollhammer Jenő

1.1. A vállalkozás adatai:

Név: MOVINNOV Befektetési, Innovációs és Szolgáltató Kft.

Cím: 9200 Mosonmagyaróvár, Szt. István Király u. 122.

további telephely: 9200 Mosonmagyaróvár, Bükk u. 8.

Tulajdonos: Mosonmagyaróvár város Önkormányzata

Főtevékenysége: Ingatlanfejlesztés, ingatlan adásvétel

1.2. A vállalkozás működési köre:

A Movinnov Kft. tevékenysége a mosonmagyaróvári, és Mosonmagyaróvár környéki ingatlanpiachoz kapcsolódik.

1.3. A vállalkozás tevékenységének rövid bemutatása:

Mosonmagyaróvár város Önkormányzata 1992-ben alapította a céget annak érdekében, hogy az apportált ingatlanokat hasznosítsa, illetve azokkal gazdálkodva vagyonát gyarapítsa.

1999. március 1-től a KFT tevékenysége az önkormányzati lakások és egyéb helyiségek kezelési feladataival bővült.

2001. januárban az Önkormányzattól megbízást kapott a cég az ún. koordinált városfejlesztési tevékenység megindítására.

Ennek megfelelően tehát 2001 óta tevékenysége három fő részből áll:

- Saját ingatlan fejlesztések megvalósítása, ingatlan üzemeltetés
- Önkormányzati lakás- és helyiségkezelési tevékenység ellátása
- Koordinált városfejlesztési feladatok ellátása az Önkormányzat képviseletében eljárva

Lakás- és helyiségkezelés:

A Movinnov Kft. látja el az Önkormányzat megbízásából a lakás és helyiségkezeléssel kapcsolatos feladatokat. Ez összesen több, mint 500 db ingatlant jelent. (Ezeken felül a Movinnov Kft. jelentős saját tulajdonú ingatlan portfólióval is rendelkezik.) Ez a feladat az elmúlt évben jelentősen megváltozott. Az önkormányzat illetékes bizottsága dönt továbbra is a lakások kiutalásáról, a lakbér mértékéről, de a Movinnov Kft. feladata a bérleti szerződések megkötése, illetve a lakbér is a Movinnov Kft számlájára folyik be. Ebből a

forrásból kell elvégeztetnünk a karbantartási, hibajavítási és kisebb felújítási feladatokat. Sajnos a piacinál jóval alacsonyabb mértékű lakbér, csak korlátozottan nyújt fedezetet a lakásállomány megújítására, így a nagyobb léptékű felújítási munkák, csak a költségvetésben nyújtott forrásokkal kiegészítve jelentenek fedezetet a munka elvégzésére. Ennek a feladatnak az ellátása érdekében jelentős informatikai fejlesztéseket hajtottunk végre, és tervezünk végrehajtani az elkövetkező években is.

Tervezett ingatlanfelújítási munkák:

3.1. Önkormányzati tulajdonú épületek, amik felújítását tervezzük:

Az önkormányzati tulajdonú épületekben is tervezünk felújítási munkákat elvégezni, az erről szóló tervet külön fejezetben adtam le.

Legjelentősebb tervezett felújítás a Sóház (Pozsonyi u. 89) felújítása, ami ha elkészül szakemberek számára lesz bérbeadható.

Ezen felül tervezzük még részlegesen felújítani:

- Fő utca 25,
- Szent István király út 70.
- Fő utca 21., Mosonvár utca 2.
- Szent István király út 143.
- Szent István király út 135. és 138.

A Movinnov Kft. jelentős saját tulajdonú ingatlanportfólióval rendelkezik, amit bérbeadás útján hasznosít. Ilyen épületek többek között a Kötélgyártó utca 1-3., a Szt. István király u. 122, a Városkapu tér 9, Fő u. 13. alatti ingatlanok, amikben az alábbi felújítási munkákat tervezzük.

3.2. Fő u. 13:

A műemlék épületet, ami közvetlenül a városháza épülete mellett található, az önkormányzattól vásárolta meg a Movinnov Kft. egy sikertelen licit után, 2023-ban. Az épületben öt lakás és egy üzlethelyiség található. Az utcai homlokzat felújításra került, de az épület további felújításhoz, az Örökségvédelmi Hatóság engedélyét kellett beszereznünk. Az épület belső udvarában fogjuk kialakítani a gépkocsi parkolót és kerékpár tárolót, ami az épület hasznosíthatóságát nagymértékben javítani fogja.



(Fő u. 13. épülete)

3.3. Volt Bilux épület:

A Széchenyi út 2. szám alatt, a panel épületek között található a volt Bilux épülete, amit nagyon kedvező áron sikerült megvásárolnia a Movinnov Kft-nek. Az épület teljes felújításra szorul, aminek a terveit elkészítettük. Az épületet felújítás után továbbra is bérbeadás útján kívánjuk hasznosítani. A felújítást nehezíti, hogy az épület részben bérbe van adva, amit nem szeretnénk felmondani a felújítás időszakára sem, valamint rendkívül megoldatlan a parkolás az épület közelében. Erre szintén szeretnénk megoldást találni. Az épület energetikai szempontból is rendkívül elavult.



(volt Bilux épülete)

3.4. Városkapu tér 9. felújítása:

Az épület az óvári temető mellett található, bérbeadás útján hasznosítja a Movinnov Kft. Az épület műemléki védelem alatt áll, külső nyílászárói cserére szorulnak. Ezt részben a Védett épületek felújítás pályázat segítségével szeretnénk felújítani.

3.5. Inkubátorház 2. építése:

Több éve szerepel a terveink között egy 2. Inkubátorház megépítése is. Ezt alátámasztják a már megépített Inkubátorház működtetési tapasztalatai, hiszen a kezdetek óta folyamatosan 90 % feletti kihasználtsággal működik. Éppen ezért, a MoWinPark telkeinek értékesítésekor megtartottunk a Bükk és Kőrös utca találkozásánál egy kb. 2500 m²-es megfelelő adottságú telket. A beruházást előkészítettük, hogy megfelelő pályázati lehetőség esetén, ezen sikeresen tudjunk indulni.



(Inkubátorház koncepcióterve)

3.6. Munkásszálló

Immáron tíz éve indítottuk el a Barátság utca 1/A. volt laktanya épületének egy részének felújításával a munkásszállót. A VÜF Kft-vel közös projekt jelenleg több, mint 100 fővel működik, méltó elhelyezést nyújtva a városba munka miatt érkezők számára. A beruházás célja a profittermelés mellett az volt, hogy emberhez méltó körülményeket kínálva is megmutassuk, hogy lehet ezt az üzletet működtetni. Az elmúlt években is több kisebb felújítást végeztünk el az épületben, terveink között szerepel, hogy kedvező lehetőség esetén a munkásszálló bővítésével további szobákat alakítsunk ki itt.

Pályázatokban való részvétel

A múltban több önkormányzati pályázat esetén a Movinnov Kft. látta el a projektmenedzseri, műszaki ellenőri feladatokat. Ilyen volt a Mofém kultúrház felújítása, a Kaiser felújítása is. Azóta ezek a pályázatok ellenőrzéseken is átestek és ott is megfeleltek az előírásoknak. A Movinnov Kft. ezt a tudását szeretné a jövőben is ilyen módon hasznosítani és pályázatok lebonyolításában is együttműködni az önkormányzattal. A folyamatban lévő beruházások közül a vízisport telepi beruházás az, amiben 2025-ben együtt dolgozunk, ez a beruházás 2025 nyarára fog elkészülni.

Ingatlanfejlesztési lehetőségek

Iskola utcai tömb: A Movinnov Kft. az önkormányzat megbízásából vásárolta meg az Iskola utcai volt iskola területét és a körülötte lévő ingatlanokat. Ennek a tömbnek többféle hasznosítására voltak tervek. Terveztünk ide fedett vásárcsarnokot, szociális intézményt, szóba került a területen kisebb méretű sorházak telkek kialakítása és értékesítése is. A hasznosítást nehezíti, hogy a terület szélén található egy magántulajdon, amit meg kellene vásárolni, hogy a telek jól beépíthető legyen.

Társasházépítés

Társasházak építéséből is kivette a részét a Movinnov Kft. az elmúlt években, bár csak kisebb projektek kivitelezésbe fogunk bele, nem akarunk túlzott kockázatot vállalni. Az egyelőre utolsó ilyen építés a Tallós és az Áchim utca sarkán felépült 15 lakásból és egy irodából álló épület volt. Bár jelenleg újabb építést még nem indítottunk el, folyamatosan figyeljük a lehetőségeket, hogy ha a piaci környezet ezt igazolja, azonnal készen álljunk megindítani egy újabb beruházást. A jelenlegi helyzetben azonban ezt kockázatosnak ítéljük és ezért inkább kivárunk. Az értékesítés mellett vásároltunk is olyan befektetési célú ingatlanokat, amik a későbbi fejlesztések alapjai lesznek. Jelenleg is több beépítésre alkalmas területtel rendelkezünk, és szeretnénk további területeket vásárolni ilyen céllal.

Movinnov Kft. ellen indított per állása

Még 2018-ban indított két gazdasági társaság pert a Movinnov Kft. ellen, mivel a korábban (2012-ben, 2013-ban és 2015-ben) tőlünk vásárolt telkeken a föld alatt nagy mennyiségű kommunális hulladékot találtak. A per évekig szünetelt, majd az egyik céggel szemben peren kívüli egyezséggel zárult. Ennek feltétele az volt, hogy a területükről

„kiásott” közel 4000 m3 hulladékot megfelelő helyre elszállítatjuk. Ez a megállapodást úgy ítéltük meg, hogy kedvező a Movinnov Kft-re nézve, mivel a cég kezdetben 364 M Ft kártérítést követelt, így megkötöttük a megállapodást.

Sajnos, a per ezzel nem szűnt meg, a másik cég tovább folytatja azt. 2024-ben a bíróság hulladékos szakértőt rendelt ki, akinek az a feladata, hogy megállapítsa, mikor került a hulladék a területre. Idő közben a felperes cég a perben a követelését több mint 2 Mrd Ft-ra emelte fel. A perben elsőfokú ítélet várhatóan 2026-ban fog születni.

4. Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.

Ügyvezető: Sallai László

A Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. célja a megváltozott munkaképességű, valamint fogyatékkal élő emberek foglalkoztatása, részükre kiegészítő jövedelem biztosítása. A Társaság fő feladata, hogy működésével hozzájáruljon az esélyegyenlőség megteremtésének elősegítéséhez.

Az Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. gazdasági fejlesztési terve alacsony költségvetéssel készült és a szervezet jelenlegi tevékenységeire épít, kiemelten kezelve a megváltozott munkaképességű munkavállalók foglalkoztatását, a foglalkoztatási rehabilitáció céljainak megvalósulását.

4.1. Áttekintő beszámoló a Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. 2019-2024. időszakban végrehajtott fejlesztéseiről

1. Infrastrukturális fejlesztések
 - Telephellyel kapcsolatos fejlesztések
 - Munkavégzés technikai feltételeinek fejlesztése
 - Munkavállalókkal kapcsolatos fejlesztések
2. A foglalkoztatási rehabilitáció eredményesség elősegítése érdekében tervezett feladatok
 - Segítő szolgáltatások
 - Közösségépítés, meeting
3. Kommunikációs fejlesztések
 - Reklámozás
 - Piackutatás, tevékenységi kör bővítés

A Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. célja a megváltozott munkaképességű, valamint fogyatékkal élő emberek foglalkoztatása, részükre kiegészítő jövedelem biztosítása volt. Az elmúlt időszakban teljesítette fő feladatát, hozzájárult a foglalkoztatási rehabilitáció megvalósulásához, az esélyegyenlőség megteremtésének elősegítéséhez.

Az elmúlt időszakban a megvalósított infrastrukturális fejlesztések pozitívan befolyásolták a társaság működését, a munkavállalók foglalkoztatását. Nagy hangsúlyt fektettünk üzleti helyiségünk üzemeltetésére a piaci igények kielégítésére. Ennek megfelelően gondoskodtunk a szükséges nyersanyagokról a tárgyi és személyi erőforrásokról.

A Mosonmagyaróvár, Vízpart út 2. szám alatti üzlethelyiségünket felújítottuk, azt bérbe adtuk (jelenleg hal boltként üzemel).

Telephelyünkön folyamatosan hajtottunk végre karbantartási és felújítási munkákat, ilyenek voltak például:

- nyílászárók cseréje,
- a telephely udvarának karbantartása,
- zöld terület gondozása.

Műhelyeinkben optimális feltételeket biztosítottunk a folyamatos foglalkoztatás érdekében. Kialakítottunk egy újabb mellékhelyiséget, egy elsősegélynyújtó helyet valamint egy irattárat. Meglévő raktárainkat és műhelyeinket karbantartottuk, felújító festéseket egyéb javítási munkákat végeztünk. Fűtésrendszerünk korszerűsítésre került, ami az energia racionalizálási terv eredményességéhez hozzájárult.

A szükséges munkákat külső szakemberek, illetve a Társaság munkavállalói végezték.

A rehabilitációs foglalkoztatás a telephelyen lévő műhelyekben folyamatos volt, a szükséges eszközöket a Társaság biztosította.

A kitűzött fejlesztések a gazdasági helyzetnek megfelelően teljesítve lettek.

A munkavégzés technikai feltételeinek fejlesztése, mint kitűzött cél szintén megvalósult.

Beszereztünk olyan gépeket, ami az általunk előállított termék gyártásához szükséges (fóliahegesztő, egyéb eszközök)

A munkavégzéshez elengedhetetlen szerszámokat pótoltuk, a meglévő gépeket karbantartottuk, felújítottuk. Számítógépeket, irodai gépeket vásároltunk, a működésükhöz szükséges szoftvereket beszereztük.

Dolgozóink részére munkaruhát, szükséges egészségügyi eszközöket biztosítottunk.

Segítő szolgáltatásokat, mint pl. a szociális háló egységeinek segítségével munkavállalóink igénybe vehettek. Nagy hangsúlyt fektettünk a kommunikációs fejlesztésekre, reklámozásra, piackutatásra.

Több alkalommal éltünk a szórólapozási lehetőséggel, ami érezhetően népszerűsítette a Társaságot.

A foglalkoztató tevékenységéről kisfilmet is készítettünk, amit partnercégeink illetve az intézmények részére elérhetővé tettünk.

Sikeresen pályáztunk a megváltozott munkaképességű munkavállalók bértámogatására, rendszeresen nyomon követtük a nonprofit szervezetek számára elérhető pályázati lehetőségeket.

Az elmúlt időszakban kiemelkedően fontos volt a költséghatékony működés és pénzügyi átláthatóság.

Az üzleti terv készítésénél figyelembe vettük a fejlesztési terveket, bevételi forrásainkat és várható kiadásainkat. Ennek megfelelően tudatos gazdálkodással tudtuk teljesíteni céljainkat illetve megvalósítani a foglalkoztatási rehabilitációt.

Partnercégeinkkel kapcsolat rendszerünk jól működött. Megrendeléseikkel empátikus hozzáállásukkal hozzájárultak a folyamatos foglalkoztatáshoz.

A Társaság működését több ellenőrző szerv is ellenőrizte, hibát, hiányosságot, egyéb szabálytalanságot nem tártak fel.

A Kft. működéséről Felügyelő Bizottsága rendszeres tájékoztatást kapott.

Az előző 5 évre meghatározott fejlesztési tervet, annak megvalósulását a Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft teljesítette és feladatát ellátva folyamatos munkaellátottságot biztosított a megváltozott munkaképességű munkavállalói részére, ezáltal hozzájárulva az esélyegyenlőség megteremtésének elősegítéséhez.

4.2. A Szociális Foglalkoztató 2025-2029. évi fejlesztési tervei

I. Infrastrukturális fejlesztések

1. Telephellyel kapcsolatos fejlesztések

2. Munkavégzés technikai feltételeinek fejlesztése
3. Munkavállalókkal kapcsolatos fejlesztések
- II. A foglalkoztatási rehabilitáció eredményesség elősegítése érdekében tervezett feladatok
 1. Segítő szolgáltatások
 2. Közösségépítés, meeting
- III. Kommunikációs fejlesztések
 1. Reklámozás
 2. Piackutatás, tevékenységi kör bővítés
- IV. A 2025-2030 év gazdasági fejlesztési tervének megvalósításához szükséges tevékenységek:

I. Infrastrukturális fejlesztések

Telephellyel kapcsolatos felújítások

PROJEKT CÍM	Bolti üzleti tevékenység működtetése
MEGVALÓSÍTÓK	Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2025 – 2030; Folyamatban
PROJEKT LEÍRÁS	Az üzleti helyiség üzemeltetése, piaci igényeknek megfelelő piacképes árú biztosítása, értékesítése.
Karbantartás, felújítás	Szükséges eszközök beszerzése, berendezés korszerűsítése, dekorációk.
Tervezett költség	Anyagbeszerzésekkel együtt 6-7 millió forint/év

Telephellyel kapcsolatos fejlesztések:

- A telephely homlokzati felújítása
- Műhelyek karbantartása
- Új műhely berendezése, mellékhelyiség kialakítása,
- Raktárak bővítése
- Telephely egy részének parkosítása, gondozása.

PROJEKT CÍM	Telephely fejlesztése
MEGVALÓSÍTÓK	Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2025 - 2030
PROJEKT LEÍRÁS	Felsoroltak szerint
ERŐSSÉGEK	Kapcsolatrendszer működtetése, anyagi finanszírozás biztosítása, célkitűzések
LEHETŐSÉGEK	Alkalmazott munkavállalókkal történő megvalósítás a projekt egy részénél
GYENGESÉGEK	Szakember hiány, időkorlát
VESZÉLYEK	Forrás hiány
TERVEZETT KÖLTSÉG	5-6 millió forint /év

Munkavégzés technikai feltételeinek fejlesztése:

- Munkavégzéshez szükséges eszközök beszerzése
- Munkagépek, járművek karbantartása, felújítása, munkaruhák pótlása
- Gépjárművásárlás
- Varrógépek felújítása, karbantartása
- Műhelyek karbantartása, szükség szerinti felújítások egyes munkaasztalok és székek cseréje
- Számítógépek, szoftverek, szükséges programok beszerzése, irodai gépek vásárlása azok korszerűsítése, karbantartása.
- A pályázati rendszer által meghatározott feltételrendszer biztosítása.

PROJEKT CÍM	
MEGVALÓSÍTÓK	Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2025 – 2030 Áremelkedések, befolyásoló tényezők
PROJEKT LEÍRÁS	Felsoroltak szerint
ERŐSSÉGEK	Eszközök, kapcsolatrendszer működtetése, anyagi finanszírozás biztosítása
LEHETŐSÉGEK	Alkalmazott munkavállalókkal történő megvalósítás

	a projekt egy részénél
GYENGESÉGEK	Szakember hiány, időkorlát, bevételek, támogatások kiszámíthatatlansága
VESZÉLYEK	Bevétel hiány
TERVEZETT KÖLTSÉG	Körülbelül jelenlegi árfekvés szerint 12.000.000,- Forint/év

Munkavállalókkal kapcsolatos fejlesztések

- Szükséges egészségügyi eszközök beszerzése, az optimálisabb munkavégzés biztosítása érdekében
(Elsősegély nyújtó helyiség kialakítása, felszerelése, az előírásoknak megfelelő műhelyek biztosítása)

PROJEKT CÍM	
MEGVALÓSÍTÓK	Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft.
MEGVALÓSÍTÁSI IDŐ	2025 – 2030 A kialakult helyzettől függően (áremelkedések, szakember hiány)
PROJEKT LEÍRÁS	Felsoroltak szerint
ERŐSSÉGEK	Kapcsolatrendszer működtetése, anyagi finanszírozás biztosítása
LEHETŐSÉGEK	Pályázatok
GYENGESÉGEK	Bevételek, támogatások kiszámíthatatlansága
VESZÉLYEK	Bevétel hiány
TERVEZETT KÖLTSÉG	Körülbelül jelenlegi árfekvés szerint 2000000,- Forint / év

A foglalkoztatási rehabilitáció eredményessége elősegítése érdekében tervezett feladatok

- Segítő szolgáltatások
- Közösségépítés

A rehabilitáció érdekében kiemelten kezeljük, hogy az igénybe vett segítő szolgáltatások hozzájáruljanak dolgozóink egészségi és mentális állapotainak javulásához. Rehabilitációs mentorunk és tanácsadónk személyre szabott rehabilitációs terveket készít, melynek teljesítése minden évben értékelésre kerül. Szakmai programunk az MMk-s munkavállalók érdekeit szolgálja, a rehabilitációs foglalkoztatás megvalósításához hozzájárul. A segítő szervezetekkel, intézményekkel kötött megállapodások jelenleg is elérhetőek, dolgozóink jelenleg is igénybe veszik szolgáltatásaikat. Minden évben megemlékezünk a nők ünnepéről, valamint a szociális munka napjáról.

Parkosítással, virágosítással igyekszünk hozzájárulni ahhoz, hogy rászorult munkavállalóink mentális állapota javuljon.

Közösségépítés érdekében műszaki vezetőnk és rehabilitációs tanácsadónk napi szinten tart kapcsolatot dolgozóinkkal és javasolják, illetve megszervezik azokat a programokat, melyeken a munkavállalóknak lehetősége nyílik beszélgetésekre, valamint kikapcsolódásra. Munkatársaink és a Társasággal kapcsolatban álló segítő szervezetek mindent megtesznek azért, hogy hozzájáruljanak az esélyegyenlőség megteremtéséhez.

Kommunikációs fejlesztések

- Reklámozás
- Piackutatás, tevékenységi kör bővítés

A Társaság tevékenységének megismertetését kiemelten kezeli, ezért nagy hangsúlyt fektetünk a reklámozásra, ennek érdekében újsághirdetéseket, szórólapokat készítettünk. A vezetőség nagy hangsúlyt fektet továbbá piackutatásra, valamint a nettó árbevétel növelése érdekében a tevékenységi kör bővítésére. Működésünket közzéteszük honlapunkon, szeretnénk a médiában, illetve kapcsolatrendszerünket működtetve megragadunk minden olyan lehetőséget, mely hozzájárulhat ahhoz, hogy a megváltozott munkaképességű munkavállalókat foglalkoztathassuk és felhívjuk a figyelmet Társaságunkra.

A 2025-2030 év gazdasági fejlesztési tervének megvalósításához szükséges tevékenységek

1. Pályázati források felkutatása, és igénybe vétele

- Aktuális pályázatok figyelése: Rendszeresen nyomon követjük a nonprofit szervezetek

számára elérhető pályázati lehetőségeket. Pl. Győr –Moson-Sopron Kereskedelmi és Iparkamara honlapján közzétett pályázatok.

- Innovatív projektek támogatása: Keresünk olyan pályázatokat, amelyek információtechnológiai eszközöket felhasználó, innovatív fejlesztési projekteket támogatnak.

2. Költséghatékony működés és pénzügyi átláthatóság

. Igénybe veszünk könyvelési, bérszámfejtési és adó tanácsadási szolgáltatásokat.

- Üzleti terv betartása, figyelembe véve a bevételek esetleges ingadozását, kiadások változását, minden eshetőségre tervezve.

3. Kapcsolatépítés és közösség bevonása

- Helyi közösséggel való együttműködés: Erősítjük a kapcsolatot a helyi közösséggel és vállalkozásokkal, hogy támogatókat és újabb partnereket találjunk.

4. Tevékenységi és partneri kör bővítése, bevételi források növelése

- Új szolgáltatások bevezetése, megvizsgálni annak lehetőségét, milyen új szolgáltatásokat tudunk bevezetni, melyek illeszkednek a társaság profiljába.

- Termékértékesítés növelése: fejlesztjük a jelenlegi termékpalettát, új értékesítési csatornák megkeresése, szélesebb közönség elérése.

5. Digitális eszközök és technológiák alkalmazása

- Ingyenes vagy kedvezményes szoftverek használata a mindennapi működéshez.

- Online jelenlét erősítése: Fejlesztjük a társaság online jelenlétét, weboldal rendszeres frissítése, növeljük a láthatóságot.

Gazdasági Fejlesztések:

Bérfelzárkóztatás, és juttatások fejlesztése

- Pályázati forrás felhasználása a megváltozott munkaképességű munkavállalók bérére és annak járulékaira.

- otthoni munkavégzés lehetőségének növelése adminisztratív munkakörben.

- ösztönző programok fenntartása, újak bevezetése.

Ingatlan fejlesztése, állagmegóvás

A társaság hosszú távú fenntarthatósága érdekében elengedhetetlen a meglévő infrastruktúra

fejlesztése, karbantartása.

- állagmegóvó beruházások alacsony költséggel.
- energia hatékony fejlesztések pl. világítás korszerűsítése
- akadálymentesítés korszerűsítése, amely növeli a dolgozók komfortérzetét, hatékonyságát.

Környezettudatos fejlesztések.

Szemléletformálás, társadalmi érzékenyítés:

A munkáltatók és a helyi közösség szemléletformálása kulcsfontosságú a fenntartható foglalkoztatás érdekében.

- Helyi közösségek bevonása és érzékenyítő programok szervezése. Iskolákkal és civil szervezetekkel együttműködve előadások szervezése, a megváltozott munkaképességű emberek munkaerő-piaci szerepéről. Nyílt napok szervezése a Foglalkoztató telephelyén.
- Kommunikáció fejlesztése: Aktívabb közösségi média jelenlét, amely bemutatja a társaság munkáját és növeli a támogatottságot.

Helyi vállalatokkal történő kapcsolatépítés.

A Szociális Foglalkoztató Közhasznú Nonprofit Kft. fejlesztési tervének célja, hogy alacsony költségek mellett, fenntartható módon növelje a Társaság hatékonyságát, versenyképességét és társadalmi beágyazottságát. A bérfelzárkóztatás, az ingatlanfejlesztés, a szemléletformálás és az innovációs lehetőségek kiaknázása biztosítja, hogy a szervezet hosszú távon is stabilan működhessen, miközben betölti kulcsfontosságú szociális szerepét a közösségben, ezáltal hozzájárulva az esélyegyenlőség megteremtésének elősegítéséhez.

5. Flesch Nonprofit Kft.

Ügyvezető: Csiszár Péter

Szakmai elképzelések megfogalmazáskor legfontosabb szempont, hogy miben mérik a fent említett várost, és mik azok a feladatok, amelyekkel a gazdasági társaság hozzájárulhat a cél eléréséhez.

Egy élhető virágzó város legfontosabb ismérvei és meghatározó tényezői: a megélhetési lehetőségek, vállalkozásbarát környezet, közbiztonság, tiszta környezet, gyors, tiszta helyi közlekedés, minőségi egészségügyi és szociális ellátás, minőségi oktatás, életér, közösségi

terek, gyors, színvonalas önkormányzati, igazgatási és lakossági (piaci) szolgáltatások, pezsgő közösségi élet, szórakozási lehetőségek, helyi identitás, helyi szokások, hagyományok.

A felsorolt ismérvek közül a szakmai elképzelések legmeghatározóbb pontjai olyan **közösségi terek** létrehozása és fenntartása, melyek elősegítik a pezsgő **kulturális és közösségi életet**, számos **szórakozási lehetőség biztosítása a helyi identitás és hagyományok** figyelembevételével.

Mindezek által erősödik a helyi társadalom kohéziója, bővül a munkaerő adaptivitását szolgáló információs rendszerek, kompetencia-fejlesztést szolgáló feltételeinek köre. A funkciók valódi komplexitása jelentős hozzáadott értéket biztosít a használóknak; hozzájárul a városkörnyék funkciószegény településeinek reaktivizálódásához, az életminőség javulásához, a helyben maradás feltételrendszerének megteremtéséhez, a területi hátrányokból adódó esélyegyenlőtlenség csökkentéséhez.

A fejlesztések eredményességének záloga az összefogás, a szimbolikus összetartozás mind gazdasági, mind társadalmi és kulturális téren, továbbá az organikus és indukált értékeink tisztelete, megbecsülése, és lehetőségeink maximális kihasználása. Városunk egy olyan „Élhető Város” lehet, mely ugyan a város területi szerkezetéből adódóan több részre tagolt, mégis egységessé fűzik a kulturális lehetőségek.

1. Kulturális és szabadidős infrastrukturális fejlesztések városrészi akcióterületenként:

1.1. MAGYARÓVÁR

Magyaróvári belváros sétá útvonalának kialakítása és a magyaróvári várnegyed és a Wittmann Park összekapcsolása, kulturális és turisztikai lehetőségeinek kihasználása.

A „*magyaróvári belváros*” végre betölthetné tényleges turisztikai és társadalmi, belvárosi, „óvárosi” szerepét, kibővülve és szorosan kapcsolódva a város egyik legkimagaslóbb attribútumához: a magyaróvári várhoz és az ott működő egyetemhez. A Magyar utca visszanyerhetné eredeti „korzó” szerepét.

Az evangélikus templomtól a Jókai utcáig tartó szakaszán a Magyar utca egy szabadtéri, évszaktól független kiállítótér lehetne. A sétálóutcán háromhetente megújuló képzőművészeti, a helyi társadalmat érintő kiállítások válthatnák egymást, zárt, az utca belvárosi jellegéhez igazodó kiállítási vitrinekben, „**ARTkorzó**” néven.

A Magyar utca teljes hossza mentén a Szent László tér adja a város „Téli fesztiváljának” az **Adventi Korzónak** a központját, és a mellette elhelyezkedő szabad utcarész biztosítaná a rendszeresen felépíthető szabadtéri „műkorcsolyapályát”, mely egyedivé tenné a téli belváros hangulatát.

A Templom tér, **Lábas Ház hasznosítása**, mely magába foglalna egy **Szigetköz Shop**-ot és kávézót az alsó szinten, ami szigetközi termékeket értékesítene fő profilban, a felső szinten Szigetköz galéria működne helyi művészek alkotásaival.

Kialakulhatna egy olyan kulturális akcióterületi tengelyt, mely az **Evangélikus templom - Magyar utca - Szent László tér – Deák tér – magyaróvári vár és környéke - Wittmann Antal park** egységeiből épülhetne ki.

A „magyaróvári vár és környéke” a legnagyobb lehetőségekkel rendelkező kulturális akcióterülete lehetne a városnak, Magyaróvárnak. A terület, kihasználása érdekében, több egységből állna, de mindig az egységes kép megőrzésével.

A „Várkert I.” a várhídtól az egyetem zárt parkolójáig tartó várarak részt öleli fel. Itt működne június végétől július végéig a szabadtéri „**várkertszínház**” (négy hétvégi előadás) a kikapcsolódni vágyóknak, közel 600 férőhellyel, könnyed nyáresti szórakoztató és zenés előadásokkal. A férőhelyek felét bérletes rendszerben működtetnénk, a fennmaradó helyeket idegenforgalmi vállalkozásoknak ajánlanánk fel értékesítésre.

A „Várkert II.” a szeptemberi **Óvári Sajt, Bor és Pezsgő fesztivál** központi helyét biztosítja, és egy újabb, a Szigetközt érintő és mozgósító rendezvénynek lenne a központja. Célunk a rendezvénnyel, hogy a helyi identitást erősítő óvári sajtót, mint óvárikumot, helyi és országos értéket népszerűsítsük, és a régmúlt idők bor fesztiváljainak hangulatát ismét megidézzük három napon át.

A „Várépület”, pontosabban a vár belső udvara, mely rendkívül jó akusztikával rendelkezik, június végétől augusztus közepéig heti rendszerességgel a **„Zene udvar”** szerepét töltené be. Kamarakonzertek, irodalmi és kis színházi előadások töltenék meg a vár üres belső falait, 200 férőhellyel.

A „Vártó I.” magát a hangulatos vártavat és szűkebb környezetét jelentené. Az egyik legfontosabb turisztikai szerepet vállalna fel a „természetes város” céljának elérésében. Egy **kerékpáros központ** kialakítására kerülhetne sor, kiszolgáló létesítményekkel (olyan példákból tanulva, mint az ausztriai Fertő-tó mentén kialakított kerékpáros pihenők, központok), amelyek a kerékpáros turizmus igényeit maximálisan kielégítik. Ezen központ lehetne a szigetekközi kerékpártúrák kiindulási és végpontja is.

„Vártó II.”, amely a vártó és a Lajta folyó között terül el, ami a **Szigetköz Piknik** rendezvény központi területe. Az itt felépülő **gyalogos és kerékpáros híd** összeköttetést biztosít a város ún. tüdejével: a Wittmann Antal parkkal.

A magyaróvári várnegyed és a Wittmann Park összekötésével egy olyan terület alakulna ki ami egy többhelyszínes nagy fesztivál megrendezésre adna lehetőséget **ÓvárFest** néven.

1.2. MAJOROK

A **Wittmann szabadidő központ**, a Bauer Rudolf Egyetemi Sportcsarnok és a környezetében lévő tenisz és kosárlabda pályák összekapcsolása és közös fejlesztése, valamint további sportolási lehetőségek kiépítése. Padel és fallabda pályák telepítése, valamint wellness szolgáltatások kiépítése.

Wittmann Kilátó, Városi kilátó a magyaróvári várra, belvárosra, a város folyóira. A park ősfáinak lombkoronájából kiemelkedő fészek formájú kilátó egyedi megjelenés, turisztikai látványosság, városi szimbólum lehetne.

1.3. VÁROSKÖZPONT

FLESCH KULTURÁLIS NEGYED, ahol mindent egy helyen meg lehet találni: városi kulturális központot, felnőttképzési központot, fesztiválirodát, rendezvényközpontot,

civil központot, információs központot, szabadidőközpontot, kistérségi módszertani központot, alapfokú művészeti iskolát és modern művészeti központot, városi könyvtárat és zeneiskolát és mozit.

Mindezt úgy, hogy a legkorszerűbb információs rendszerrel és eszközökkel álljon a lakosság rendelkezésére.

Gasztróplacc és közösségi tér, Olyan közösségi tér létrehozása, ahol a vásárló, a termelő és a szervező ugyanazt szeretné: egy egészséges, fenntartható életet, termelést, fogyasztást. Ahol nem a pénz alapú nyereség növelése az irányadó, hanem az elégedett termelők, vásárlók és nem utolsósorban a kevésbé terhelt környezetünk.

Nyitott kulturális tér a Flesch Központban, Nyitott közösségi tér kialakítása, átjárható kulturális szolgáltatások megvalósítása. A már meglévő intézmények, könyvtár és zeneiskola tereinek egybenyitása, és homlokzatának felújítása és kialakítása. Flesch Központ, Agora projektjének 3. üteme: nyílászáró és energetikai felújítás, új könnyűszerkezetes homlokzat kiépítés

Szigetköz cinema/ szigetköz mozi, Multiplex Mozi szolgáltatás, Art mozi besorolással
A városközponti irodaház funkcióbővítése, az épület 80 %-ban mozikénti hasznosítása.

Flesch café / irodalmi kávézó, Községi tér, kulturális és vendéglátó funkcióval.
Irodalmi kávézó és terasz kialakítása a Flesch Központban.

Zöldtető, zöld sziget a panel rengetegben, A Flesch Központ Tetőteraszának kialakítása, közösségi tér és bemutató tér funkció kiépítése

1.4. MOSON

A „mosoni belváros” a Piac és az Erzsébet tér kulturális fejlesztése a mesterségek, a néphagyományok, a tradicionális népi kultúra bemutatásával, melyet a „**Mosoni Vigasságok**” című rendezvény újra élesztése.

A Fehér Ló Községi Ház energetikai korszerűsítése, nézőterének felújítása és klimatizálása.

1.5. IPARTELEP

Báger Sport Beach, a Báger tó közösségi es sport célú hasznosítása egységes intézményesített keretek között. **Gyász Tér, állandó kültéri kiállítás InMemoriam1956.**

1.6. MOFÉM TELEP

A pArt Rendezvényházhoz kapcsolódó malomági **Lajta vizitúra központ** kialakítása.

2. Kulturális szolgáltatások

2.1. SZABADTÉRI SZÍNHÁZ

Projekt cím:	PROGRAMOK / SZABADTÉRI SZÍNHÁZI ÉVAD
Megvalósítók:	Flesch Nonprofit Kft. / Széchenyi Egyetem
Megvalósítási idő:	2026. június-szeptember
Projekt leírás:	A magyaróvári vár szabadtéri színpadának színházi és zenei programjainak szervezése szezonális módon. Kétheti rendszerességgel a Magyaróvári Várkertben.
Erősségek:	Új turisztikai és kulturális funkció
Lehetőségek:	további programokkal való bővíthetőség
Tervezett költségek:	Flesch Kft. vállalkozási tevékenységként tervezve

2.2. ÓVÁRFESZT

Projekt cím:	FESZTIVÁL / ÓVÁRFESZT
Megvalósítók:	Önkormányzat / Flesch Nonprofit Kft. / Széchenyi Egyetem
Megvalósítási idő:	2027. júliustól
Projekt leírás:	A vár és környezetének és a Wittmann Park teljes területén megrendezendő kulturális fesztivál
Erősségek:	nagyszabású turisztikai látványosság, a térség legnagyobb rendezvénye

Veszélyek:	forráshiány
Tervezett költségek:	100.000.000 önkormányzati támogatás

2.3. EGY ASZTALNÁL A VÁROS

Projekt cím:	PROGRAMOK / EGY ASZTALNÁL A VÁROS
Megvalósítók:	Flesch Nonprofit Kft. / Helyi vendéglátósok
Megvalósítási idő:	2026. júliustól
Projekt leírás:	A Magyar utca teljes hosszában, nyári közös falatozás a helyi vendéglátósok közreműködésével.
Erősségek:	Helyi Társadalom kohéziójának erősítése.
Veszélyek:	forráshiány
Tervezett költségek:	5.000.000 önkormányzati támogatás

2.4. SZERETEM A VÁROST

Projekt cím:	VÁROSI RENDEZVÉNYEK / SZERETEM A VÁROSOM
Megvalósítók:	Önkormányzat / Flesch Nonprofit Kft. / Helyi általános és Közép Isk.
Megvalósítási idő:	2026. szeptember – 2027. április
Projekt leírás:	Szeretem a városom, városismereti vetélkedő és pályázat általános felső és középiskolások számára egész évben.
Erősségek:	fejlesztettség, fiatal korosztály bevonása a városi programokba, kezdeményezésekbe
Lehetőségek:	a város megismertetése a fiatalokkal
Tervezett költségek:	vetélkedő díjazása: 1.000.000 Forint

2.5. MOSONI VIGASSÁG

Projekt cím:	FESZTIVÁL / MOSONI VIGASSÁG
Megvalósítók:	Önkormányzat / Flesch Nonprofit Kft. / Lajta és az Óvári Gazdász néptánc egyesület
Megvalósítási idő:	2026. június
Projekt leírás:	Az Erzsébet tér és a Mosoni piac környezetében a népi hagyományok ápolására létrehozott néptánc és hagyományörző fesztivál
Erősségek:	A testvérvárosi kapcsolatok erősítése, a térség legnagyobb hagyományörző rendezvénye
Veszélyek:	forráshiány
Tervezett költségek:	10.000.000 önkormányzati támogatás

2.6. ÓVÁRI SAJT, BOR ÉS PEZSGÓ FESZTIVÁL

Projekt cím:	FESZTIVÁL / ÓVÁRI SAJT, BOR ÉS PEZSGÓ FESZT
Megvalósítók:	Önkormányzat / Flesch Nonprofit Kft. / Széchenyi Egyetem / Tejkiérleti Intézet / BorHáló
Megvalósítási idő:	2025. Szeptember
Projekt leírás:	A vár és környezetének teljes területén megrendezendő óvárikum az óvári sajt tematikájában megrendezendő fesztivál, a régi bor fesztiválok hangulatában
Erősségek:	nagyszabású turisztikai látványosság, a térség legnagyobb rendezvénye
Veszélyek:	forráshiány
Tervezett költségek:	12.000.000 önkormányzati támogatás

3. Kommunikációs fejlesztések:

3.1. MOSONVÁRMEGYE TEMATIKUS KÖZÉLETI MAGAZIN

Projekt cím:	MOSONVÁRMEGYE ÚJSÁG FEJLESZTÉSE
Megvalósítók:	Városi Médiacentrum Kft.
Megvalósítási idő:	2025-2026.
Projekt leírás:	MOSONVÁRMEGYE havi megjelenése mellett, havi tematikus közéleti magazin életre hívása. Egy adott témának a körül járása. A kialakult szerkezet újjá építése, meglévő struktúra átalakítása
Erősségek:	Az adott médiatartalom hiánya a térségben
Lehetőségek:	fejleszthetőség, plusz reklám bevételek

3.2. MOSONMAGYARÓVÁRMA.HU HÍRPORTÁL

Projekt cím:	MOSONMAGYARÓVÁRMA.HU HÍRPORTÁL
Megvalósítók:	Városi Médiacentrum Kft.
Megvalósítási idő:	2025-
Projekt leírás:	Egységes online médiaplatform kialakítása, social média támogatással. Friss napi hírekkel, információkkal.
Erősségek:	Új és hiánypótló platform
Lehetőségek:	fejleszthetőség, plusz reklám bevételek

3.3. SZIEGTKÖZ FM / ONLINE RÁDIÓ

Projekt cím:	SZIGETKÖZ FM / RÁDIÓ 100,7 / ONLINE RÁDIÓ
Megvalósítók:	Városi Médiacentrum Kft.
Megvalósítási idő:	2026-27.
Projekt leírás:	A kistérség vételkörzetében közösségi rádió indítása.
Erősségek:	Meglévő technikai és szakmai háttér, szabad frekvencia
Lehetőségek:	új kommunikációs eszköz
Tervezett költségek:	Önkormányzati támogatás 7.000.000 Forint

3.4. MOVARAPP / MOBILAPPLIKÁCIÓ

Projekt cím:	MOVARAPP/ MOBILAPPLIKÁCIÓ
Megvalósítók:	Önkormányzat / Flesch Nonprofit Kft.
Megvalósítási idő:	2026 – 2027.
Projekt leírás:	Mosonmagyaróvár Mobil Applikáció kifejlesztése, közérdekű információk és bejelentések online felületre helyezése
Erősségek:	könnyű és gyors információ küldés és fogadás
Lehetőségek:	fejleszthetőség
Tervezett költségek:	30.000.000 Forint

4. Vállalkozás fejlesztés

4.1. LAPTERJESZTÉSI VÁLLALKOZÁS

Projekt cím:	LAPTERJESZTÉS
Megvalósítók:	Flesch Nonprofit Kft.
Megvalósítási idő:	2025 - 26.
Projekt leírás:	A Mosonvármegye újság városrészenkénti postaládákban történő terjesztése, valamint fix terjesztési pontok kialakítása.
Erősségek:	saját terjesztési hálózat
Lehetőségek:	további kiadványok, üzleti célú terjesztése
Tervezett költségek:	Saját vállalkozási tevékenység

4.2. KÖNYVKIADÁS

Projekt cím:	KÖNYVKIADÁS
Megvalósítók:	Flesch Nonprofit Kft.
Megvalósítási idő:	2026.

Projekt leírás:	Éves szinten 3-4 városi gondozásban megjelenő könyv kiadása és értékesítése.
Erősségek:	Helyi irodalmi közélet támogatása, hiánypótló információs kiadványok létrehozása
Lehetőségek:	Helyi irodalmi közélet erősítése
Tervezett költségek:	15.000.000 Forint

4.3. REKLÁMGAZDA TEVÉKENYSÉG

Projekt cím:	REKLÁMGAZDA TEVÉKENYSÉG
Megvalósítók:	Flesch Nonprofit Kft. / VÜF Kft. / Önkormányzat
Megvalósítási idő:	2026.
Projekt leírás:	Városi reklámfelületeinek rendszerezése, gondozása és értékesítése
Erősségek:	Önkormányzati háttér
Lehetőségek:	Többletbevétel elérése
Tervezett költségek:	Saját vállalkozási tevékenység

4.4. RENDEZVÉNYBIZTOSÍTÁS

Projekt cím:	RENDEZVÉNYBIZTOSÍTÁS
Megvalósítók:	Flesch Nonprofit Kft / Mosonmagyaróvári Rendészet
Megvalósítási idő:	2026-2027
Projekt leírás:	Városi rendezvények, sportesemények biztosítása.
Erősségek:	Biztos megbízás, önkormányzati háttér
Lehetőségek:	tevékenység bővítés, vagyon védelem
Tervezett költségek:	Saját vállalkozási tevékenység